



**Ing. Agr. Andrés De Grossi**

Instituto Plan Agropecuario

**AYER ESTUVIMOS...**

## ... en el Grupo Malbajar

tos en la toma de decisiones.

Lo dicho anteriormente, está complementado de manera muy importante por variadas instancias de capacitación en temas específicos vinculados a los sistemas de producción de las empresas individuales.

El proceso de capacitación, análisis, proyección, ejecución, y evaluación, es sumamente enriquecedor para nosotros.

### **¿Cuáles han sido los antecedentes de este emprendimiento, y qué elementos los inclinaron para decidir tomar este camino?**

Los motivos que desencadenaron este proceso fueron varios. Como productores chicos y medianos, nos afectaban problemas muy similares:

- Falta de volúmenes a la hora de comercializar nuestros productos, y por lo tanto bajos niveles de precios.
- Falta de volúmenes a la hora de adquirir nuestros insumos, lo que impedía el acceso a descuentos en su precio.
- Falta de maquinaria adecuada y dimensionada a las necesidades de cada uno.
- Falta de asesoramiento técnico más o menos estable que nos permitiera trabajar sobre bases más seguras.
- En la mayoría de los casos, falta de un mejor y más profundo análisis de nuestros números, y por lo tanto mayor inseguridad en la planificación.

- Falta de discusión y análisis conjunto de nuestras explotaciones, no pudiendo cotejarse con predios de referencia.

Estos y otros factores, como el grado de amistad y el conocimiento entre los participantes determinaron la idea de agruparnos para intentar contrarrestar todos o gran parte de esos inconvenientes, como así también para asistirnos mutuamente.

Se solicitó asesoramiento a técnicos de la zona del Instituto Plan agropecuario y del SUL, con experiencia en funcionamiento de grupos, y se vio que la idea era perfectamente viable.

Así fue que hace 9 años se decidió entre todos comenzar a trabajar en conjunto, bautizando a nuestro grupo como "Malbajar".

Tuvimos temor y cautela ante la nueva modalidad de trabajo, pero también muchas esperanzas de poder consolidar en la zona una manera distinta de encarar el futuro. El individualismo es mal consejero, sobre todo en explotaciones pequeñas o medianas.

Hoy en nuestras discusiones internas tenemos muy asumido en la visión de empresa que toda actividad económica debe tener entre sus componentes el agrupamiento y la tecnificación.

Desde que se inició el trabajo del grupo hemos sufrido algunas deserciones y nuevas incorporaciones, contando en la actualidad con 8 familias de productores integrantes, cuya savia nueva son

**C**onversamos en la localidad de Sarandí del Yí con integrantes del grupo "Malbajar", para interiorizarnos de su emprendimiento asociativo, con una modalidad de trabajo integrado. En la ocasión el diálogo fue con el presidente del grupo el Sr. Alvaro Fossati.

### **¿Qué es el grupo "Malbajar"?**

Básicamente es un grupo de trabajo, constituido actualmente por 8 productores ganaderos que se unieron en setiembre de 1992 para procurar más eficiencia en sus sistemas de producción. El objetivo que nos trazamos en la interna del grupo es: *"mejorar la calidad de vida de los integrantes del grupo, a través de sistemas de producción viables y sustentables, que aumenten los índices de producción tanto físicos como económicos, y realizar actividades que permitan no solo el desarrollo del grupo como tal, sino también el de su zona de influencia"*.

Este es un emprendimiento que apunta no solamente a aprovechar y compartir la información general existente, sino también a analizar las experiencias realizadas en los predios individuales, como forma de minimizar errores y capitalizar los acier-



*El Grupo Malbajar está compuesto por 8 empresas que trabajan en forma integrada.*

26 hijos, muchos de ellos incurriendo actualmente en la actividad agropecuaria.

### ¿Cuáles son las principales actividades desarrolladas por el grupo hasta el presente?

Independientemente de las reuniones de trabajo realizadas en la casa de cada uno de los integrantes, las cuales se llevan a cabo quincenal o mensualmente,

existe otro gran número de actividades realizadas en forma conjunta. De ellas destacamos:

- Compra en común de gran parte de nuestros insumos abaratándolos sensiblemente.
- Varias experiencias exitosas de integración entre productores criadores e invernadores con venta de terneros por con-

venio previo, dentro del grupo y fuera de él.

- Innumerables actividades de capacitación con diferentes instituciones del medio: SUL, IPA, INIA, Intendencia Municipal de Durazno, Cooperativa El Fogón, Sociedad de Fomento Rural de Sarandí del Yí, entre otras.
- Varias visitas a estaciones experimentales dentro y fuera

**Cuadro 1 – Indicadores productivos de los establecimientos del grupo “Malbajar”**

Establecimiento	Area	Coneat	Sistema de Producción		Nº Potresos	% Mejorado	% mej. Intensivos.	% mej. Extensivos	Dotación vacuna	Dotación Ovina	Relación LV	% Marcación	% Señalada
			Vacunos	Ovinos									
El Porvenir	607	100	Cría	Cría – CP	14	47.1	4	43.1	0.66	0.17	1.2	95	91
Don Mauricio	561	100	Cría	Cría – CP	19	42.6	16.6	26	0.37	0.36	5.1	58	86
			+ Invernada										
Las Margaritas	940	54	Cría	Cría – CP	17	20.8	—	20.8	0.47	0.24	2.2	91	92
Don Juan	574	107	Invernada	Cría – CP	20	77.6	29.6	48	0.60	0.32	2.8	—	82
			+ Invernada										
La Tregua	1177	89	Cría	Cría – CP	21	30	26.3	3.7	0.47	0.28	2.5	79	78
La Escondida y La Vasca	1554	107	C.Completo	Cría – CP	36	42	11.3	30.7	0.63	0.16	1.5	90	82
			+ Invernada										
Las Maneas	792	110	Cría	0	11	48	8.5	39.5	0.76	—	—	77	—
El Gavilán	725	120	Invernada	Cría – Primor	20	71.3	19	52.3	0.49	0.28	2.4	—	86
			– CP										

Ovinos: CP - Cordero pesado

del país, INIA (Treinta y Tres, La Estanzuela, Tacuarembó), INTA (Concepción del Uruguay), SUL (Estación Experimental Dr. Alejandro Gallinal).

- Asistencia a diversas jornadas de difusión, Expoforraje (Santa

Bernardina -Durazno), Siembra Directa (Young).

- Jornadas organizadas por el equipo de Desarrollo Local de Sarandí del Yí apoyadas por IICA e IPA para identificar futuros proyectos y actividades

que apunten a mejorar la calidad de vida en la zona.

Más recientemente, y como producto de las reuniones de Desarrollo Local, estamos abocados al estudio de la posibilidad de profundizar en alguna otra forma de

integración que le permita a los integrantes del "Malbajar" mejorar su escala y rentabilidad.

### ¿Cómo se evalúan estos años de trabajo conjunto?

Sin ningún tipo de duda, la evaluación general es sumamente positiva. Desde el punto de vista productivo, las empresas del "Malbajar" han tenido un claro avance y es notable lo que ha significado el aporte del grupo hacia dentro de los establecimientos (Cuadro 1). Si analizamos los coeficientes técnicos de las empresas al comienzo, y los comparamos con los actuales, vemos que en general hay un crecimiento importante en todo sentido.

Pero destaco muy especialmente el cambio de actitud en sus titulares.

Hoy existe el convencimiento de que para consolidar las

empresas integrantes del grupo, lo primero que hay que realizar es una adecuada integración.

### ¿Qué reflexiones finales te gustaría realizar?

En el momento actual, los productores integrantes del grupo "Malbajar" nos enfrentamos, como el resto de los productores ganaderos, a un panorama bastante incierto, en el que resulta difícil proyectarnos hacia adelante. Pese a eso hace algún tiempo venimos trabajando en un proyecto de integración de nuestras empresas, procurando una mayor reducción de costos, una disminución de ineficiencias a lo largo de la cadena productiva, y la generación de un mayor valor en nuestra producción. Pensamos que este proceso va a desencadenar en una mejora en la economía de nuestros establecimientos.

Sin duda que caminamos hacia algún tipo de integración, pero hoy es imprescindible revisar nuestras metas y los procedimientos a utilizar, dado que estamos peleando en un escenario muy difícil.

*Volviendo de Sarandí del Yí, ya rumbo a la ciudad de Durazno, veníamos repasando los conceptos manejados durante la charla y la sensación que nos quedó es que el "Malbajar" es un grupo de hombres y mujeres que no va a ser fácil que se doblegue ante la adversidad.*

*Quieren lo que hacen, lo hacen bien, con conocimiento y en forma planificada, pero por sobre todas las cosas lo hacen unidos, y vaya si el respaldo de un amigo es importante en momentos difíciles, y si son varios, como en este caso, mejor aún.*

**Novedades 2002 de SISTECNO!!**

**ELECTRIFICADORES**



NUEVA  
generación






Máximo poder de electrificación en condiciones severas o extremas de mala aislación





Su ganado... sentirá la diferencia!!

Promoción para equipos mayores a 4,5 Joules:  
Kit OBSEQUIO para instalación

10	Medidor de Arzúque	18 mts. Cable Subterráneo japonés
20	Brazo de Roper 1/2"	2 mts. cables para joriles
1	Voltmetro de Red: Juntos con garantía de 27 Joules	

Modelo Solar compacto con batería incluida

Modelos: 12, 220 v y Duales de 1 a 27 joules



BALANZAS ELECTRONICAS



- Última tecnología de Nueva Zelanda al servicio del ganadero.
- Cabezal y barras extrareforzadas compatibles con otras marcas.
- 3 modelos: Mod. 200 - básico  
Mod. 300 - con estadísticas  
Mod. 500 - para trazabilidad conectable a PC

Consulte planes con Visa hasta 6 cuotas sin recargo



Casa Central: J. Requena 2735 - Tel/Fax 204 5419 - sistecno@adinet.com.uy  
y Red de Agentes en todo el país

Recuerde: La energía de un electrificador se mide en Joules NO en km.