

Ing. Agr Esteban Montes  
Ing. Agr. Danilo Bartaburu  
Instituto Plan Agropecuario

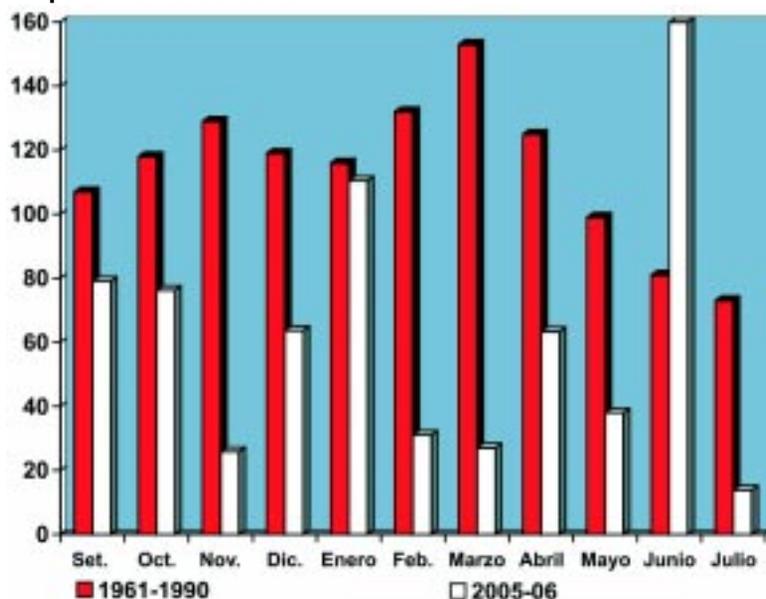
## MIRANDO LAS EMPRESAS: ¿Qué estamos observando de la crisis forrajera en la región?

Es conocida la situación de sequía por la cual transcurrió la región litoral norte del país en el primer semestre del año 2006. Ella es consecuencia de una drástica reducción en el régimen pluviométrico en ese período y una mayor evapotranspiración en los meses de verano. (Gráfica N° 1). Desde el punto de vista de la producción agropecuaria la sequía afecta marcadamente la producción

forrajera. Esto provoca efectos en el corto, mediano y largo plazo en la productividad física y económica de los sistemas productivos y, por ende, en la economía regional. (Cuadro N° 1)

En esta región en particular, caracterizada por una relevante importancia del sector ganadero de carne y lana, una sequía provoca sobre la economía general efectos de singular importancia que, con una dinámica en cascada, toca a todos los sectores de la sociedad.

Gráfica N° 1 Registro comparativo de lluvias - Departamento de Salto



Cuadro N° 1 Crecimiento de forraje (Kgs Ms/há/día)

Estación CN (BSN).a BSN .b	
Primavera 05	7,75 13
Verano 05	5,08 13,6
Otoño 06	2,6 8,8
Invierno 06	2,07 6,1
Crecimiento de forraje en sequía (kgs. MS/há./día)	
Crecimiento de forraje en período normal (kgs. MS/há./día)	

\* Cortes realizados en campos de basalto profundo por el Ing. Agr. Marcelo Pereira (IPA)

### La reacción de productores, organizaciones, instituciones y el Estado

Importa destacar la correcta articulación entre los productores, sus organizaciones y el marco institucional del país. Capitalizando experiencias y conocimientos anteriores (sequías de 88/89, 2000 y otras) se tomaron decisiones a su debido tiempo, en la línea de prevención de reducción de pérdidas, teniendo claro que *“en las sequías siempre se pierde y las estrategias deben ir dirigidas a reducirlas”*. En este sentido, las acciones más importantes que visualizamos fueron:

- Trabajo articulado entre los productores, sus organizaciones, los gobiernos locales (In-



tendencias Municipales) y el Gobierno Nacional a través del MGAP.

- Campaña de sensibilización llevada adelante por el Instituto Plan Agropecuario en conjunto con las organizaciones de productores locales (25 jornadas en localidades diferentes) en apoyo a la articulación anteriormente nombrada.
- Reducción de carga animal en los predios (principalmente a través de venta de animales y/o minoritariamente a través de extracción de ganado a pastoreo, capitalización, etc). Debe recordarse que la mayoría de los predios estaban excedidos de carga animal.
- Aplicación de un conjunto de medidas de manejo animal con el objetivo de reducir requerimientos de alimentación animal del ganado.
- Previsión de abastecimiento de alimentos extraprediales para encarar la suplementación de las categorías vacunas más sensibles. Además de lo realizado por productores particulares, importa destacar la campaña de apoyo al pequeño productor ganadero, instrumentado por el MGAP, para facilitar el acceso a alimentos concentrados, articulando a nivel local con cada organización de productores. Esta experiencia de aterrizaje local de políticas públicas demostró el éxito de la misma, cuando se comprometen actores locales. Es de señalar también la expansión en el uso y validación de la utilización del residuo de cosecha más importante en la región, la paja de arroz.

### Aterrizando en las empresas... ¿Qué vimos... ...y qué prevemos?

Es posible rescatar diferentes estrategias aplicadas por los productores ganaderos de la región, en función de su situación particular, sistema productivo, escala productiva, tipo de suelos, etc. Resaltamos lo siguiente:

- Los sistemas de **ciclo completo** que **redujeron la carga animal** a través de una venta anticipada de las categorías de novillos en terminación y vacas refugo del rodeo de cría. La extracción anticipada de la categoría de mayor tamaño del stock animal (novillos de más de 3 años), provocó una mejora de la eficiencia productiva del sistema por la vía de mejorar la presión de pastoreo de las categorías que quedaron. Sin embargo, la venta anticipada de estas categorías, significó una pérdida de producción e ingresos por concepto de kilos de carne no producidos y no valorizados como carne gorda. Las ventas fueron realizadas a precios relativamente buenos, resaltándose la importancia de un sector industrial activo con buen nivel de faena para la exportación. Estos sistemas no ven afectados negativamente la producción física en el largo plazo, pero sí operará un incremento en los costos operativos por fletes, suplementación, etc. y un desequilibrio financiero (reducción de caja) para el próximo ejercicio.(2006/2007).
- Los sistemas de **ciclo completo** que optaron por **mantener elevadas cargas animales**, acudieron a elevados niveles de suplementación para

lograr la sobrevivencia de las categorías más sensibles (vacas de cría). Se observan importantes pérdidas de peso de casi todas las categorías animales, afectándose el nivel de producción física en su globalidad y fundamentalmente se afecta notablemente el comportamiento reproductivo del rodeo de cría en el próximo entore y por tanto se compromete la economía de la empresa hacia el futuro de mediano plazo. (2-3 años) a través de terneros no logrados. También operará un incremento en los costos por concepto de suplementación. Se favoreció un negocio patrimonial frente al productivo.

- Los sistemas **criadores** se vieron enfrentados a una situación muy compleja pues la categoría de mayores requerimientos es el propio rodeo de cría, centro del proceso físico y del negocio. Ello se agudiza debido a que la mayoría de los productores criadores son de pequeña escala productiva y/o ocupan predios de basalto superficial, con las fuertes limitaciones que ello implica desde el punto de vista forrajero en situaciones de sequía. En este sentido, visualizamos 2 estrategias claramente diferenciadas, a saber:



1- La de los productores de menor escala, de base familiar, apuntaron a lograr mantener su stock en base a la aplicación de suplementación y medidas de manejo animal (pastoreo en ruta, calle, etc). La argumentación predominante que explica esto es la dificultad de poder operar y la liquidez de caja momentánea con la multiplicidad de necesidades familiares que operan permanentemente. El aumento en los costos operativos –suplementación, etc.– afectará el resultado económico de las empresas.

2- La de los productores criadores que redujeron la carga animal, en mayor o menor grado a través de la venta total o parcial del rodeo de cría. Esta es la situación particularmente más difícil debido a la necesidad de tener que reponer y reestructurar el sistema productivo. Hay costos agregados, debido a la comercialización y existe una producción física no obtenida, afectándose los ingresos futuros. Este sector de productores seguramente buscará dar

mayor dimensión al rubro lanar -importante en esta región- como forma de aumentar la dotación animal, además de reponer con categorías chicas de recría vacuna.

### Comentarios finales

- La sequía es un evento más de los tantos factores de incertidumbre a la que se ven enfrentados los sistemas productivos ganaderos.
- La acumulación de experiencias y conocimientos –proceso de aprendizaje– operó favorablemente a todo nivel, para encarar de mejor manera el evento sequía.
- Se destaca la articulación entre los Productores, sus Organizaciones, las Instituciones y el Estado, favoreciendo la instrumentación de alternativas de colaboración.
- Se visualizaron diferentes estrategias aplicadas por los productores en función de las realidades empresariales-familiares.

- Es posible prever que se afecten los resultados físicos, productivos y económicos de las empresas ganaderas, en el corto y mediano plazo, con particular énfasis en los sistemas criadores puros ubicados en el basalto superficial.

- La mayor dificultad operará en cómo se reestructurarán los sistemas criadores que tuvieron que extraer los rodeos de cría.

- Los sistemas productivos que apuntaron a mantener altas cargas animales, podrán ver afectado el comportamiento reproductivo de los rodeos de cría en el próximo entore.
- El marco que ofrece el negocio para la cría, impulsará a los productores a adoptar tecnologías –control de amamantamiento– que apunten a levantar las restricciones anteriormente citadas.
- Los disturbios generados por la sequía sobre las empresas ganaderas –aún está latente el endeudamiento provocado por la sequía del 88/89– tendrán consecuencias sobre la economía de la región y el desafío por delante está centrado en cómo reacomodar esta situación. Ello es tarea de toda la sociedad, dada la alta importancia de la riqueza generada por el sector agropecuario en la economía regional y nacional.