

Regional
NorteRivera
Tacuarembó
Cerro Largo

Plan Operativo 2007

La importancia socio- económica de las explotaciones ganaderas familiares y de estrato medio especializadas en carne y lana (29.561 ganaderos que ocupan el 45,3% de la superficie total explotada), hace a la relevancia de contribuir con información sobre los factores internos y externos capaces de determinar cambios y establecer dinámicas en las empresas ganaderas uruguayas.

Plan Operativo 2007 Regional Norte

Con una visión de largo plazo, la alta inestabilidad de las trayectorias de las explotaciones ganaderas del Uruguay, ha sido reportada como una de las particularidades más sobresalientes. Como prueba de ello es posible afirmar que el 25 % de la superficie ganadera ha cambiado de dueño en los últimos cinco años.

Lo anterior, refuerza el rol del Plan Agropecuario de brindar información y conocimiento necesario para mejorar el proceso de toma de decisiones y contribuir a la mejora del funcionamiento de los sistemas ganaderos, considerando las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución y reconociendo su heterogeneidad.

En síntesis, es necesario mejorar nuestra forma de calificar el funcionamiento de las explotaciones ganaderas, teniendo en cuenta, además de los parámetros tradicionales, la capacidad que tengan de enfrentar un ambiente incierto, aprovechando las oportunidades y sorteando las dificultades.

Estrategias de Intervención

Bajo estas consideraciones conceptuales, el Plan Agropecuario aportará información para mejorar el acompañamiento estratégico de ganaderos, a través del Proyecto Integrando Conocimientos (PIC). Éste tiene por objetivo contribuir a la mejora del funcionamiento de las explotaciones ganaderas de acuerdo a las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución, considerando la heterogeneidad de las explotaciones ganaderas sin reconocer un modelo único de desarrollo predial. Así mismo se apoya en la

evaluación de resultados con criterios internos, rompiendo con el modelo de Transferencia de Tecnología Lineal.

Siguiendo este camino la Regional Norte, realizará un acompañamiento estratégico y evaluará el funcionamiento de mediano plazo a 12 establecimientos ganaderos familiares (Tacuarembó, Rivera y Cerro Largo) con sus especificidades. Así mismo presentará los avances de un trabajo preliminar de investigación sobre Análisis comparativo del funcionamiento de 10 explotaciones ganaderas del Uruguay (Tacuarembó y Paysandú), con el objetivo de identificar las fuentes de flexibilidad que permiten a un proyecto de explotación familiar, mantenerse y aprovechar las oportunidades en un medio caracterizado por la incertidumbre. En el citado trabajo participan la Facultad de Agronomía (Estación Experimental Mario Antonio Cassinoni), el INRA, el Instituto Nacional de Agronomía, París-Grignon Francia y el Plan Agropecuario. Tales resultados serán presentados a técnicos, ganaderos y organizaciones de productores.

En la misma orientación la Regional Norte durante el presente año, realizará cursos de capacitación para técnicos tanto privados como públicos sobre el Funcionamiento y Diagnóstico Global de la Empresa Agropecuaria. Bajo este mismo enfoque metodológico, en el marco de un convenio entre el Plan Agropecuario y el Frigorífico PUL S.A (Fundación Pro Cría Oriental), se está llevando a cabo un proceso de capacitación para técnicos del frigorífico, que realizarán un acompañamiento estratégico a 40 ganaderos familiares de Cerro Largo, Treinta y Tres y Rocha.

Regional Norte

Oficina en Tacuarembó
Dir.: Rivera 349
Tel.: 06323201
norte@planagropecuario.org.uy



Foto: Plan Agropecuario

Se apoyará a los Grupos Ganaderos y a sus Asesores con una herramienta de gestión que denominamos de Auto-Evaluación. Esto permitirá mejorar el análisis y la toma de decisiones de los ganaderos, considerando el estado actual de las explotaciones y su ambiente externo. Tal metodología, refuerza los conceptos de que no hay un solo tipo de respuesta posible, que las perturbaciones que enfrentan los ganaderos tanto internas como externas pueden tener el mismo nivel de importancia / impacto en una explotación y que las capacidades y el tiempo necesarios en contraposición a la disponibilidad de los administradores, son aspectos a tener en cuenta antes de aconsejar un cambio técnico en un proyecto de explotación.

Finalmente se aportará información en jornadas públicas para ganaderos y técnicos sobre la perspectiva de la ganadería en charlas que llevan como título Una mirada desde el sector y sus empresas, así como también se dictarán cursos de capacitación para asalariados rurales en ganadería extensiva (Tacuarembó, Rivera y Cerro Largo), en acuerdo con las organizaciones gremiales de productores de estos departamentos.