

# 10 preguntas y respuestas sobre nosotros mismos



Cooperativas Agrarias Federadas (CAF)

Nos acostumbramos a leer extensos artículos sobre actividades, reuniones, resoluciones y directrices de nuestra gremial agropecuaria en esta prestigiosa revista del Plan Agropecuario; probablemente muchos se habrán preguntado: pero, ¿qué hace CAF? ¿quiénes son?. Pues bien, hoy queremos mirarla de adentro y darla a conocer.

## 1. ¿Qué es CAF?

Cooperativas Agrarias Federadas es la gremial agropecuaria representante de más de 50 empresas cooperativas que conforman una Red de cobertura nacional con más de 15.000 productores asociados.

## 2. ¿Por qué representa al sistema cooperativo?

El modelo cooperativo ha demostrado ser una respuesta empresarial válida y solidaria de los productores agropecuarios para satisfacer las necesidades de comercialización, de aprovisionamiento de insumos, de almacenaje y de transferencia de tecnología.

## 3. ¿Cómo surge CAF?

CAF surge como respuesta a la necesidad de las cooperativas agrarias de contar con una institución que defendiera sus intereses, las representara tanto a nivel nacional como internacional y promoviera el desarrollo cooperativo. Recordamos que su Asamblea Constitutiva se celebró en el año 1984 con la participación de 27 cooperativas.

## 4. ¿Quiénes integran CAF?

Medio centenar de entidades, entre cooperativas de primer y segundo grado y sociedades de fomento rural. El sistema cooperativo agrario nucleado por CAF tiene un peso importante en la economía del país, demostrado a través de la comercialización de su producción en diferentes rubros como lácteos, lana, granos, carne vacuna, ovina, miel, etc. Las organizaciones de base que la integran poseen no solo una significancia

por demás relevante a nivel de los sectores donde actúan sino que han tenido y tienen una influencia destacada socio-económica en el territorio donde están insertas hecho que gravita aún más en la importancia y trascendencia que han tenido y tienen en el desarrollo socio-productivo del país.

## 5. ¿Qué servicios ofrece a sus asociados?

Brinda una amplia gama de servicios, dentro de los cuales encontramos: representación institucional, promoción de alternativas empresariales, información y análisis, actividades de capacitación y proyectos específicos entre los que se destacan hoy los vinculados a la promoción ganadera, la competitividad en la agricultura de secano, las cooperativas laneras, la mujer y joven rural, entre otros.

## 6. ¿Cuáles son sus áreas de trabajo?

CAF cuenta con dos áreas de trabajo integrales: representación gremial y actividades de desarrollo a través de proyectos en capacitación y promoción.

## 7. ¿Qué implica la representación gremial y el trabajo con proyectos puntuales?

La representación gremial implica la defensa de los intereses de las entidades miembro a distintos niveles, tanto sea en el ámbito de las instituciones públicas como privadas. Por otro lado, CAF promueve la búsqueda de alternativas empresariales para sus entidades socias en



tanto se identifican oportunidades de negocios, se busca la promoción de alianzas estratégicas, se elaboran proyectos de desarrollo y se orienta a la búsqueda y gestión de financiamiento. Asimismo, se promueven actividades de capacitación a directivos y productores a través de talleres, cursos, conferencias, y los ya tradiciones Encuentros Anuales de CAF.

### **8. ¿Qué hace CAF para sostener la competitividad de sus entidades?**

Ante la necesidad de las organizaciones de adquirir dosis crecientes de competitividad, durante el 2006 CAF se embarcó en la construcción de un Plan de Acción hacia el futuro. El mismo fue fruto de un proceso de Planificación Estratégica elaborado en forma participativa contando para ello con

uno de los atributos más destacados de CAF: el poseer la más importante Red Física Sectorial del país. Para ello se trabajó a tres niveles: institucional, organizacional e individual a través de entrevistas y talleres. La participación y compromiso fueron altos, potenciándose el intercambio a través del uso de las TIC's en foros electrónicos.

### **9. ¿En qué áreas actuará CAF de acuerdo a su nuevo Plan de Acción?**

En primer lugar, pensar y actuar en Red potenciando uno de sus activos más preciados: la Red de Empresas Cooperativas y de Empresarios Cooperativistas que la conforman. Por otro lado, fortalecer el liderazgo de CAF en temáticas y prospectiva de sus entornos. Asimismo se fomentará la creación de Servicios de Valor Agregado con impacto en las entidades socias.

También se buscará crecer en base a Alianzas. Y finalmente, aumentar los espacios de participación y descentralización en todos los niveles.

### **10. ¿Cuál es la nueva Identidad de CAF?**

El proceso participativo de construcción realizado recientemente consensuó la Identidad de CAF en el siguiente enunciado:

Posicionar a CAF como la Organización articuladora y referente del Sector Agropecuario, donde en un mercado altamente globalizado, represente en forma genuina al conjunto de Empresas Cooperativas pujantes y sea interlocutor especializado sectorial de los cooperativistas agropecuarios que las integran, comprometida con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.