

Cooperativas innovando para enfrentar escenarios cambiantes

CAF como entidad gremial representativa de las cooperativas agrarias del Uruguay, complementa su rol gremial con la promoción de vínculos entre cooperativas y la implementación de diferentes modalidades de proyectos. Las cooperativas asociadas producen, comercializan, exportan, almacenan, financian y realizan un conjunto grande de actividades vinculadas a la producción rural y a los productores y sus familias. En este sentido, las cooperativas deberán evaluar su necesidad de cambio e innovación, como forma de que la producción familiar encuentre sus propios caminos de asociación empresarial, y pueda trabajar en escenarios cambiantes.

CAF ha logrado un vínculo estrecho con la Agencia Nacional de Innovación e Investigación (ANII) por el cual pretende estimular la innovación en las cooperativas agrarias asociadas mediante una estrategia específica.

El objetivo es trabajar en análisis y motivación con los principales dirigentes, ejecutivos y técnicos, buscando en los productores socios, ideas de innovación para canalizar por las cooperativas, incorporando ideas emprendedoras de los jóvenes productores para ser instrumentados en las cooperativas.

Primer encuentro innovador

Los primeros pasos se dieron. Más de 40 dirigentes cooperativistas agrarios se encontraron para trabajar sobre la innovación en el sistema. Se

trató de un taller organizado por CAF con el apoyo de ANII en el marco de su reciente convenio.

El taller “Cooperativas en la innovación” que tuvo lugar en el mes de abril, fue un éxito en tanto los participantes trabajaron activamente por encontrar los distintos caminos que lleva lograr ideas innovadoras. Se transitó por la creatividad, el pensamiento lateral y la tormenta de ideas, como herramientas para detectar necesidades y potencialidades de innovación en las cooperativas agrarias que luego, se transformarán en demandas reales para concretar proyectos.

Durante el taller, referentes en la temática como el Ing. Agr. Carlos Paolino, vicepresidente del LATU, ampliaron algunos conceptos. Se remarcó que innovar es crear o modificar un producto e introducirlo al mercado, y que se aceptado. Las innovaciones que mejor se adecuan a la institucionalidad cooperativa tienen que ver con el desarrollo de los recursos competitivos con los que cuentan: capital social, condiciones de manejo de información que permitirían bajar los costos de transacción y posibilidades de alianzas públicas/privadas/cooperativas, que permitan bajar el grado de incertidumbre de las innovaciones.

Otro referente en la innovación, como Jorge Naya, gerente de FUNDA-SOL, compartió con los productores una serie de experiencias de innovación en distintos ramos, que contribu-



25 años de trayectoria cooperativa

El jueves 9 de abril de 1984 se reunió un grupo de 19 cooperativas en el Club Juventus para constituir lo que hoy es Cooperativas Agrarias Federadas. Eran los tiempos de la salida democrática y de un gran protagonismo de las cooperativas. Hoy, 25 años después CAF quiere recuperar ese espíritu fundacional y continuar siendo un elemento de transformación y una herramienta al servicio de los productores uruguayos. El presidente de CAF Luis Bianco, en el marco del 25º Aniversario motivó a los directivos y alienta a todos quienes acompañan en este emprendimiento, a "reflexionar y profundizar sobre los motivos que nos llevan a integrarnos a nuestras cooperativas y hacer de ellas instituciones de referencia al servicio de los productores agropecuarios. Más allá de los actos de conmemoración es bueno en este momento apelar al espíritu fundacional e integrador de las cooperativas, y a través de ellas, de nuestra Federación".



yó a entender el concepto y ampliar horizontes de aplicación. Finalmente Mayid Sader director de ANII presentó las plataformas de la institución para viabilizar los proyectos innovadores.

Destacando el apoyo a empresas con proyectos de innovación que presenten perfiles de proyectos de innovación en producto, procesos, organización y comercialización. Los montos del subsidio son variados: pequeños (US\$ 28.000), mayores (US\$ 250.000) y de alto impacto (US\$ 400.000). La

fecha límite para presentar propuestas es hasta el 15 de junio de 2009. Para ampliar información ver www.caf.org.uy

El tema innovación es prioritario para CAF que se encuentra celebrando un Aniversario muy especial. Se cumplen 25 años de trayectoria cooperativa, y en ese marco estará celebrando junto a cooperativas y productores con un conjunto de acciones que impulsarán su rol y estrategia cooperativa hacia el futuro.