

# Establecimiento El Molle

Ing. Agr. Valentín Taranco  
Plan Agropecuario

Visitamos el establecimiento “El Molle” de la familia Umpiérrez González, en el paraje Puntas de Blanquillo, departamento de Durazno. Estuvimos conversando con Fabián, su titular, y también compartimos algunos conceptos con Silvia.

## ¿Cómo está compuesta tu familia?

Mi familia está compuesta por mi señora Silvia que tiene 30 años; Matías, mi hijo de 12 años y yo con 33 años.

En un principio mi madre vivía con nosotros en el establecimiento; cuando Matías se fue a estudiar a la escuela en Sarandí del Yí, ella decidió irse con él para que el cambio no fuera muy brusco. El año pasado al fallecer mi madre, Matías se mudó con mis suegros. Nos vemos los fines de semana, pero el año que viene la situación se nos va a complicar, ya que Matías al comenzar el liceo va a tener clase los sábados.

## ¿Cuál es el origen del establecimiento?

El establecimiento es de origen familiar. Mi padre heredó 400 has aproximadamente y compró en el entorno a las 200; el área total en propiedad son 570 has. Además arrendamos 184 has

## ¿Cuándo te hiciste cargo del establecimiento?

Mi padre fallece en diciembre de



Foto: Plan Agropecuario

1998. Como no tengo hermanos, en ese momento tuve que hacerme cargo del establecimiento yo solo, en principio con el apoyo de mi madre y al año siguiente también con Silvia que se vino a vivir conmigo

## ¿Te sentías preparado como para tomar las riendas?

Hacía 3 años que había dejado el liceo y me vine a trabajar al campo, había hecho algo de experiencia. Además mi padre no era de salir mucho pero donde había una reunión me alentaba a que fuera. Me acuerdo que una de las primeras salidas fue a porteras abiertas en la casa de Jaime Mackin-

non, también fui a varias charlas en la Cooperativa El Fogón.

Me empecé a vincular antes de hacerme cargo del campo, “empecé a conocer formas de producir, no podía aplicar lo que traía de afuera, lo veía pero no lo podía aplicar”. Con mi padre conversábamos de lo que veía, pero me daba entrada hasta cierto punto. En el año que fallece comenzamos a mejorar el campo e hicimos la primer cobertura de Lotus rincón; eran unas 30 has.

## ¿Cómo era el manejo del establecimiento en ese momento?

Mi padre manejaba 935 has entre arrendadas y propia. Hacía ciclo comple-

to en vacunos y ovinos con un manejo tradicional, el engorde de los novillos era a campo natural, no habían praderas ni mejoramientos. Teníamos muchas ovejas, en el entorno a las 1500 y la relación lanar vacuno era 3 a 1.

La raza de los vacunos era Aberdeen Angus. El entore de las vaquillonas se realizaba el 15 de enero con tres años, las vacas de refugio se vendían flacas y los novillos con más de tres años al frigorífico. La majada era Corriedale de muy buena clase y se vendían capones gordos.

### **¿Cuáles fueron las principales dificultades con las que te encontraste?**

A la parte productiva yo la conocía y me tenía fé, "lo económico era lo que le tenía más miedo porque no quería quedar con las ruedas para arriba". "Lo primero que me quedó hasta el día de hoy era que teníamos que pagar los derechos de sucesión y no había plata".

Para empezar a organizar todas las cuentas vendí todos los capones y novillos grandes, solo dejé un lote de 1 a 2 años y entregué gran parte de los campos arrendados me quedé con 100 has que le arrendaba a un tío.

Con el dinero pagué la sucesión y guardé para poder hacer frente a los gastos que se venían.

### **Además de tu madre y Silvia, ¿recibiste más apoyo?**

Recibí apoyo de mi familia, "mi tía me dijo que me quedara con el campo que después arreglábamos pero le dije que se lo entregaba", quería mantener las cuentas controladas.

Fuera del núcleo familiar me apoyaron el Dr. Ricardo Lema en el manejo de los

Foto: Plan Agropecuario



vacunos y el Ing. Agr. Alberto Folle con las ovejas.

### **Hoy vemos un manejo muy diferente en relación con el que empezaste, vamos a tratar de ordenar todos los cambios que se han realizado.**

### **¿Cuántos potreros tenías? ¿Eran suficientes?**

El establecimiento tenía pocos potreros. Cuando empezamos a subdividir el campo, el agua y la sombra se volvieron limitantes.

Hicimos un contrato con Forestal Oriental para realizar 50 has distribuidas en los potreros que quedaron sin sombra, y en los últimos años hicimos tajamares que le dan agua a varios potreros.

### **En relación a las vacas de cría, ¿qué fue lo primero que hiciste?**

Nosotros no hacíamos tacto, no sabía-

mos cuales eran las vacas que estaban preñadas para darles una alimentación diferente, por lo que con el asesoramiento del Dr. Ricardo Lema, empezamos a ordenar el rodeo, y cada vez que venía conversábamos sobre que podíamos hacer y que dejar para más adelante.

En una de las idas al Sul en Cerro Colorado, con Alberto Folle, me interesó el manejo del Sistema dos, de ahí saqué la idea del entore a los 15 meses. Me di cuenta que en lo primero que tenía que trabajar era en bajar la edad y en adelantar la fecha de entore.

No es fácil adelantar la fecha de entore, lo que hicimos fue empezar por las vaquillonas y con el correr de los años se iba corrigiendo el resto del rodeo.

Ya en el año 1999-2000, entoramos unas pocas con 2 años y el resto con tres, y lo adelantamos al 1 de diciembre. Con el pastoreo de los



Foto: Plan Agropecuario

mejoramientos, en el año 2001 entoramos el 60% con 2 años y ya en el 2002 el 100%. Además con las mejores pasturas, las terneras se criaban muy bien y llegaban antes al peso de entore. Hoy estamos entorando todo el rodeo el 15 de octubre para evitar las secas del verano que acá son muy difíciles.

### **Hoy estas entorando con 15 meses, ¿cómo fue que te decidiste por este entore?**

En el año 2002 tuvimos problemas sanitarios, no sé si fue campilobacter o que, pero la preñez fue el 28%. Esto me iba a complicar para el futuro porque me quedaba sin reposición. Para poder superarlo, me acordé del sistema 2 del Sul en Cerro Colorado y prioricé la recria. A las pocas terneras nacidas en el 2003, después del destete, las puse en los verdeos y logré entorarlas con 15 meses. Haber hecho este entore con pocos animales me sirvió para hacer experiencia en esta tecnología, me permitió hacer ajustes en la pastura, monitorear el desarrollo de las terneras, y determinar el peso mínimo que deben llegar al entore. En los años siguientes, cuando el número de animales aumentó, me sentía seguro de poder manejarlo.

A mi siempre me gustaron los cruzamientos, por lo que entoré

las vaquillonas de 15 meses con el Compuesto Montana. Después lo incorporé a todo el rodeo.

En el 2006 empecé con la inseminación de las vaquillonas, justo ese año no estaban ciclando por lo que atrasé el servicio. Eso me descontroló el segundo entore. Este tropezón me hizo ver la importancia que tiene el peso en el entore con 15 meses, las vaquillonas deben pesar como mínimo 280 kg, si no llegan ni te metas a entorarlas porque se va a preñar tarde y además puedes tener problemas de parto.

El secreto del entore con 15 meses es que las terneras tengan un buen peso al destete, después van a los verdeos hasta un mes después de haber echado los toros. En casa las terneras se destetan a mediados de marzo con 185 kg de peso. No se por qué ocurre que las hembras son mas pesadas que los machos.

### **Con el entore de 15 meses, ¿no se le agrega otra categoría sensible al rodeo?**

Las vaquillonas paren con buen estado, para el segundo entore les doy el mejor mejoramiento de rincón y generalmente se preñan sin problemas.

El año pasado la ecografía dio que el 42% de las vaquillonas estaban preñadas a la mitad del entore. Estas dos categorías son a las que les asignamos las mejores pasturas.

### **Durante el entore ¿tomas alguna medida?**

En el principio le ponía tablillas a todos los terneros sin importar la condición corporal de las vacas.

Con el tiempo comprobé que la tablilla a los terneros nacidos temprano, que tenían buen tamaño no los afectaba porque se les daba suficiente tiempo para que se recuperen antes del destete, pero los terneros nacidos más tarde, que eran más chicos, no lograban recuperarse, "parecía que se agachaban". Entonces se hacían lotes muy desparejos para la venta; los primeros pesaban en el entorno a los 180 kg y los otros entre 140 y 150 kg. Además y tal vez esto sea lo más importante, veía que le estaba poniendo tablilla a terneros de vacas que ya habían agarrado cría, y a otras que sabía que no iban a salir del anestro.

Sabiendo que estaba haciendo las cosas mal, le comenté a Ricardo que quería probar con la actividad ovárica. Fue una experiencia novedosa para los dos pero "anduvo al pelo". Ese año fue muy bueno, le pusimos tablilla a un lote chico y las vacas en anestro profundo las pusimos en un sorgo forrajero, preñamos casi todo.

A partir de que empezamos con la ecografía, el manejo se hace según su resultado, a las vacas que están en anestro profundo se le hace destete precoz; a las que están en superficial, tablilla y al resto nada

*La ecografía debe ser una de las herramientas que tuvo mas impacto en el manejo, tanto en vacunos como en ovinos.*

Siempre estoy atento, dispuesto a probar cosas nuevas. En una jornada había escuchado a Graciela Quintans, que la suplementación con afrechillo de arroz andaba muy bien en vaquillonas de segunda cría con condición limitante. En el año 2010 a un lote de vaquillonas cola de parición no les hice ecografía y el 15 de diciembre le puse tablilla por una semana y las suplementé con 3kg de grano húmedo de sorgo por un mes, hasta que saqué los toros. "Me acuerdo que eran 15 vaquillonas de 2 años y 11 vacas que estaban en buen estado, a las vacas no

le dimos nada, solo le pusimos tablilla a los terneros". Los dos lotes estaban pastoreando un bajo bueno y logramos preñar 12 de 15 vaquillonas y solo 5 de las 11 vacas.

### **¿Cuál es el manejo en el otoño e invierno?**

En el otoño, hacemos el destete temprano, por el 15 de marzo ya están todos los terneros destetados.

Las vacas quedan en el mismo potrero con buena disponibilidad de pasto hasta fines de mayo, en ese tiempo la condición mejora bastante.

Desde fines de mayo hasta los primeros días de agosto, las "aguanto" en un campo pelado sin que se me vengán muy abajo, las mantengo con fibra, antes les daba fardos, ahora les doy 6 kg de silo de planta entera. Este manejo me permite liberar más de 200 has de mejoramientos con rincón, cosa que cuando empiecen la parición tengan buena pastura.

Durante el parto se hacen lotes de 30 a 35 vacas por fecha de parición y se castran los terneros, también dentro de cada lote se clasifica por condición

corporal y se le ofrece mejor pastura a las de peor estado. Las de segundo entore no se lotean porque se les dan los mejores mejoramientos, por lo menos hasta diciembre.

### **Cuando te hiciste cargo del establecimiento vendiste los novillos y te pasaste a la cría, ¿cómo fue que volviste a retener los machos?**

En la sequía del 2008-2009 "solo pude preñar las vaquillonas de 15 meses y las de segundo entore, lo otro no pude preñar nada a pesar de que le hice manejo y todo". Vendí todas las vacas falladas, yo tenía fe que con mi sistema las reponía rápido y empecé a dejar los machos para ocupar el lugar.

La idea era criar los terneros para venderlos en la primavera con más de 300kg. Contaba con praderas, silo de planta entera de maíz y grano húmedo de sorgo.

Así que puse todos los terneros en las praderas, los más chicos se suplementaban para emparejar el lote.

El encierro surge al año siguiente porque en el lote sin suplementar empecé a tener problemas de meteorismo, no

los podía echar a las praderas porque se hinchaban, y no quería venderlos porque tenía bastante comida, "viste yo aprendo a base de golpes". Le pedí apoyo al Dr. Matías Topolansky, le comenté que "tengo silo, tengo grano, ... ¿puedo encerrar los terneros? .... no tengo nada, solo tengo ganas, era todo muy artesanal". Así fue que a los terneros que pesaban más de 300 kg lo encerramos en octubre y en diciembre lo vendimos al frigorífico con 400 kg en planta. Matías planificó la dieta, con el núcleo con minerales, el porcentaje de proteína, y el contenido de energía y fibra. Quedé muy conforme con los resultados, lo único que tenía que hacer era darles de comer y controlar los costos, lo demás estaba resuelto.

El negocio que me planteé para los años siguientes fue vender novillos criados para que lo termine otro. El año pasado vendimos un lote de terneros en setiembre con 370 kg para un corral, y la otra parte se le vendió en diciembre.

En los años que tenes que comprar la comida el corral no es negocio. "A los terneros de punta le vamos a sacar

84 dólares en comparación con haber vendido el ternero al destete, son 85 animales capaz que no vale la pena romperse la cabeza por poca plata, sin embrago soy de los que pienso que si le puedo sacar esa plata lo hago, el trabajo no me pesa. Además estoy esperanzado en sacar una buena cosecha y ahí si los números mejoran mucho, por eso soy auspicioso.”

Como tenemos que agilizar la operativa, el suministro de la ración se hace una vez por día y se le da acceso usando un eléctrico 2 o 3 veces por día dependiendo del contenido de fibra de la dieta. Se les da 25 minutos temprano en la mañana, 25 a las 11, y el resto se le da en la tarde.

### ¿Cómo es el manejo de los ovinos?

En el caso de los ovinos, se me hizo más fácil porque con mi padre le dábamos mas importancia a las ovejas que los vacunos, además los cambios son más rápidos y se notan antes.

Una etapa muy importante fue en el año 2000, después de haber vendido los capones, empezamos con Alberto Folle a sellar los corderos pesados, y a aplicar el manejo de la majada que recomienda el Sul.

Hicimos cruzamientos para afinar la lana y con una raza terminal para mejorar el peso de los corderos. Seleccionamos la majada Corriedale por finura y estructura. Lo mejor que tenemos, se insemina con Merino Dohne, de esta cruce nos quedamos con las corderas para reposición. El resto de la majada se cruce con Poll Dorset, y todos los corderos se destinan a la venta.

A la majada de cría, le hacemos el flushing, se le ofrece praderas unos 14 días antes de la encarnera hasta completar el mes. La fecha de encarnera comienza los primeros días de marzo para la raza terminal y el 1 de abril para la majada para la reposición de hembras. Con estos manejos, logramos superar el 100% de señalada, cosa que para el negocio del cordero pesado es muy importante. En los últimos tres años obtuvimos el 106, 122 y 107 % de señalada.

Como ya te había comentado en el invierno hacemos la ecografía y apartamos las preñadas con cordero único y con mellizos. A las que tienen mellizos les damos mejor alimentación.

Con la esquila preparto, mejoramos la calidad de la lana y sobrevivencia de los corderos. Las ovejas tienen frío y buscan lugares con mayor refugio para el parto, además el frío les da hambre por lo que aumentan el consumo, la producción de calostro y además los corderos son más pesados. Este manejo funciona bien si se tiene buena pastura.

El ciclo de los ovinos termina con la venta de los corderos pesados.

### ¿Cómo fue la evolución de las pasturas mejoradas?

Con el dinero que había ahorrado con la venta de los animales en el año 1999, más lo que iba surgiendo, continuamos con los mejoramientos. “Eso es una de las cosas que yo tenía adentro cuando iba a las charlas, veía que eran un boom y yo venía acá y veía que las vacas no estaban bien”.

En el año 2000 hicimos un área importante entre mejoramientos y verdes porque necesitábamos buena comida pensando en los cambios de manejo que tenía previsto. Fueron 50 has de rincón y 20 de raigrás con siembra directa, después empezamos a incorporar las praderas y los cultivos de maíz y sorgo.

Cuando encerramos los terneros necesitaba más reservas en forma de silo de planta entera y grano húmedo, por lo que se redujeron las hectáreas de praderas y se aumentaron las de cultivos. Este cambio en el manejo de la cría de los machos, benefició a la cría porque las praderas se destinaron al pastoreo de las terneras, esto reforzó el entore de 15 meses.

Hoy en día el uso del suelo es el siguiente:

Campo natural: 259 has  
Praderas de 1 año: 25 has  
Praderas de 2 años: 31 has  
Mejoramiento con lotus rincón: 240 has  
Verdeos: 62 has  
Barbecho de Sorgo: 60 has

Maíz para silo: 25 has  
Montes: 52 has.

Área Total: 754 has

El porcentaje de mejoramientos es alto, ronda en el 47% del área total.

### Llegaste al potencial del campo, ¿podes seguir mejorando?

“Lo que he visto que por más que haya intensificado, los números no han cambiado mucho, eso quiere decir le estoy sacando a fuerza de plata, no es una cosa buena pero yo lo hago porque soy auspicioso y pienso que va a mejorar”, me han ofrecido hacer agricultura pero en establecimientos chicos no creo sea una opción, no estoy dispuesto desmantelar todo lo que he hecho, desarmar las divisiones, y vender ganado. Prefiero mantener mi sistema aunque gane menos y tenga que trabajar mas.

A pesar de que los ingresos no mejoraron mucho, todo este manejo me ayudó a aumentar el patrimonio, mejoré la casa, no teníamos luz, la pusimos hace 9 años, compré el tractor la sembradora y la camioneta, mejoré la calidad de vida, y esto hay que tenerlo en cuenta.

### ¿Cómo se distribuye el trabajo, tenes personal?

Cuando empezamos, no teníamos personal. Mi madre vivía con nosotros. Los primeros cuatro años éramos los tres solos.

Con Silvia hacíamos todo, hasta tuvimos hacer algunos alambrados, por eso cuando vino de Sarandí, no tuvo tiempo de aburrirse, se adaptó enseguida al cambio de vida.

Lo que complica el manejo es que el campo está dividido en dos partes mas o menos iguales. La fracción mas alejada está a 8 km, y es donde tengo las mejores tierras, allá están la mayoría de las praderas.

Hoy tenemos un empleado que hace 5 meses que está en el establecimiento, el anterior estuvo 7 años, trato de no tener mucho personal, en caso de ser necesario, contratamos un changador.

En relación a la organización del trabajo “me siento como impres-

cindible, y eso no es bueno, porque tengo que estar o estar,.... no puedo pensar en enfermarme". Por eso seguir intensificando es complicado, incluso si surge la posibilidad de arrendar mas campo no sé si lo tomo, en este momento estoy estable

### **¿Participas en algún grupo?**

He ido a reuniones de grupo como invitado, incluso me propusieron integrarlo, pero no tengo tiempo. Me interesa y creo que es bueno, pero si no puedo asumir el compromiso de concurrir a todas las reuniones prefiero no participar.

### **¿Cómo ves el sector ganadero, cuáles son sus amenazas y oportunidades?**

Amenazas hay varias. Los costos de producción han aumentado mucho, cuando empecé a hacer las praderas el fosfato de amonio costaba 180 dólares y hoy vale más de 700, está bien los terneros en aquel momento valían 0.80 dólares y hoy valen 2 y pico, pero el aumento en el precio fue menor que el de los insumos.

Como oportunidad creo que la cuota 481 si la sabemos manejar puede ser importante, pero hay que prepararse para cumplir las exigencias, debemos manejar muy bien el rodeo de cría para partir de un ternero bien desarrollado.

### **¿Cuáles son los objetivos familiares para el futuro.**

La idea es continuar viviendo juntos en el campo, queremos ver crecer a Matías, y después que termine el liceo ver que es lo que quiere. Eso para nosotros es una incertidumbre, porque el campo no le convence mucho; le gusta mas la maquinaria que los animales.

A Silvia y a mi de aquí no nos mueven, estamos enamorados de lo que hacemos, queremos seguir vinculados al medio rural, la ciudad no nos gusta, además "cuando una persona tiene la cabeza en varias cosas es difícil que te puedas poner 100% en una actividad", por eso el estar viviendo en el establecimiento nos permitió poder llevar adelante todos los cambios propuestos.

Una cosa que para mi es muy im-

portante es que cuando uno viene creciendo solo, cree que va bien, pero cuando recibe el apoyo de organizaciones e instituciones le da mas certeza de que va por el buen camino, "uno se siente fuerte con ese reconocimiento." En Durazno recibí un reconocimiento por empresario joven.

### **¿El campo compete con la vida de la ciudad?**

Por supuesto que sí, en el campo tenes todo, energía eléctrica, celular, internet, el trabajo ya no es sacrificado, se ha mejorado mucho la forma de trabajar, con las instalaciones, la maquinaria, inclusive moto hace mas ágil el manejo en el establecimiento.

Solo te tiene que gustar vivir en el campo.

Para finalizar quiero agradecer a Fabián y a Silvia por haberme permitido conocer su experiencia de vida. Mas allá de los indicadores productivos y económicos, intentamos destacar la trayectoria de este emprendimiento familiar. Es un ejemplo de perseverancia y trabajo que nos alienta a continuar apostando por la familia rural. ■