



# EL AREA GANADERA Y LA DIVERSIFICACION

Ing. Agr. Hugo Durán Martínez (1)



En los países más desarrollados los mejores campos se encuentran bajo cultivos agrícolas u hortícolas continuos, a medida que se van haciendo inferiores es que va apareciendo la producción animal.

La gama que va de lo primero a lo último es muy grande y las combinaciones se hacen infinitas.

En otros países cuando se habla de zonas agrícolas se está refiriendo a áreas de agricultura prácticamente continua, donde los cultivos se suceden sin interrupción, sin pasar por la etapa de las pasturas.

Uruguay es un país al que siempre lo hemos definido como no agrícola, ateniéndonos a la definición anterior, por una cantidad de imponderables, siendo los más claros y más importantes el suelo, el clima y la topografía.

Pero también hemos dicho que esto no quiere decir que no se deba hacer agricultura, sino que se debe hacer bajo ciertos lineamientos que cada vez se hacen más impostergables.

La agricultura en Uruguay tiene que hacerse en combinación con la producción animal, y en función de ésta.

Todos tenemos que tomar conciencia que debe de ser así.

La agricultura en este país se ha hecho históricamente mal, las consecuencias de su ineficiencia el país las ha pagado muy caras, siendo la más importante los suelos que se han destrozado, pero no la única.

Por otro lado también seguimos sosteniendo que la forma de salir adelante un país que tiene como principal riqueza la agropecuaria, es produciendo más.

Pero aquí cabe una pregunta: ¿Producir más de qué?, y esto es una respuesta que en los tiempos actuales se hace impostergable conocer, ya que hay que producir más de lo que el Mundo quiere y no de lo que queremos nosotros; y si nuestros clientes quieren pasto embolsado para darle a las lecheras en vez de comprar leche habrá que hacer esto.

Y este ejemplo que parece absurdo es sacado de la realidad.

En el Mundo manda el comprador y no el vendedor y esto también hay que tenerlo claro.

De ahí que las señales que nos tienen que venir a todos desde arriba tienen que ser cada vez más claras para evitar equivocarnos, porque cada vez estamos obligados a ser más empresarios, donde no sólo son importantes todos los aspectos técnicos de la producción, sino que también es imprescindible saber la evolución macroeconómica de los diferentes rubros.

La zona ganadera de nuestro país, con matices, ha pasado inalterada a través de los años, las razones que son muchas no las vamos a analizar; pero es un área con zonas excepcionalmente muy ricas para hacer otros rubros, además de la ganadería extensiva.

Es más, creemos que es el lujo de la miseria que esas zonas sigan produciendo como hasta ahora.

Y precisamente en este momento de tantas indecisiones, de tantas preocupaciones es que creemos que es el momento de rever una cantidad de conceptos, pero además como esos cambios recién empiezan a sucederse es importante discutirlos desde el principio para que se hagan dentro de un sistema de producción donde salga fortalecida toda la empresa; y no sólo a corto plazo sino que en el largo plazo.

Hay que tener en cuenta que un rubro en forma aislada puede ser un brillante negocio, pero revertirse, al analizarlo dentro de un sistema, y viceversa.

Sin lugar a dudas el predio ganadero, que pueda y quiera, tiene la obligación de diversificarse, de incorporarle rubros nuevos a su establecimiento o de producirle cambios estructurales a los actuales.

No cualquier rubro sino aquéllos que hoy tienen demanda y para los cuales tengamos ventajas comparativas. Es decir no sólo hay que pensar en la mayor producción sino también en los costos extras que ella genera, porque es evidente que no se puede producir más a cualquier precio, porque esto también hay que tenerlo claro.

Decimos esto porque hoy vemos que un rubro como la leche, sin lugar a dudas de los que más interés despierta entre los productores, puede transformarse de rentabilidad dudosa debido a ciertos precios que hoy se pagan en algunos lados por la vaca lechera próxima; valores que difícilmente se amortizan con producción.

(1) Técnico del Plan Agropecuario. Coordinador del Área Ganadera.

El método más apropiado para el corte de cola es por medio del cuchillo. Se apoya el filo del mismo sobre el lugar donde se va a realizar el corte, se dobla la cola hacia arriba y adelante de manera que en la parte interna del muñón no exista lana, evitándose el humedecimiento por orina al estar en contacto con la vulva. En el caso de hacer un corte tirante no se llegaría a este cometido.

Otro método, es el empleo de una pala o formán caliente. Se protegen los cuartos del cordero colocando en la cola una tabla con una hendidura que permita el pasaje de la misma. Se debe cortar la cola con rapidez, evitando de esta manera hemorragias e infecciones posibles en el caso del uso del cuchillo. Tiene la desventaja que la cáscara o costra formada cae a los pocos días, pudiendo ser un foco para bicheras por no quedar bien cicatrizado.

El corte de cola también se puede realizar con el elastrador o con el uso de un emasculador o pinza de Burdizzo.

En pariciones muy tardías se puede dejar el corte de cola

para el año siguiente (comienzo del invierno), utilizando una pala caliente o cuchillo con posterior cauterización con un elemento caliente (cuchillo o pala) a fin de evitar hemorragias elevadas.

## D) VACUNACION

En el momento de la señalada se aconseja realizar ciertas vacunas:

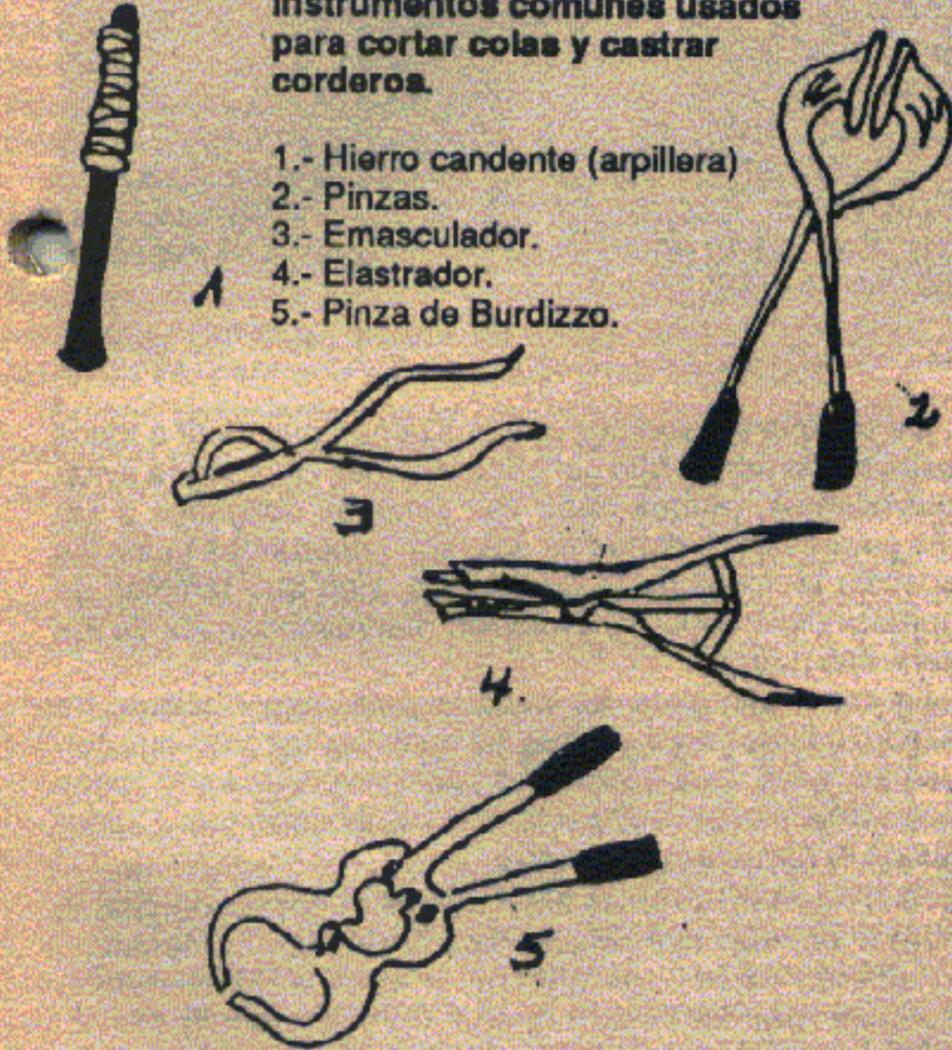
- «Ectima contagioso»: en aquellos establecimientos donde se encuentre o exista el virus de esta enfermedad.

- «Clostridiosis»: es aconsejable esta vacunación sobre todo cuando se trabaja sobre pasturas mejoradas o zonas muy infestadas.

En aquellos animales que se van a comercializar -tanto hembras como machos- no es necesario el corte de cola y castración en el caso de los últimos, evitando así el retraso del animal y las pérdidas por enfermedades infecciosas o bicheras.

### Instrumentos comunes usados para cortar colas y castrar corderos.

- 1.- Hierro candente (arpillera)
- 2.- Pinzas.
- 3.- Emasculador.
- 4.- Elastrador.
- 5.- Pinza de Burdizzo.



### MÉTODOS PARA CORTAR Y CASTRAR CORDEROS



Cuchillo (corte de Escroto)



Apríete aquí para castrar

Pinza de Burdizzo (Idem Emasculador)



Elastrador (coloque la banda de goma sobre el escroto de la misma manera)



Formón o pala caliente

Y entender esto es fundamental ya que se intenta competir con un mundo que se mueve con subsidios y que difícilmente deje de hacerlo, al menos en el corto plazo, porque si bien por un lado se dice que se hacen insostenibles; no menos cierto es que el gasto del subsidio representa el 2% del ingreso per cápita del consumidor europeo.

Parece un costo demasiado bajo el que pagan para asegurarse la comida y además evitar que los campesinos se vayan a los cinturones de la ciudad. De todas maneras encarar rubros que no requieran protección estarán dando al negocio agropecuario un salvoconducto nada despreciable, pero que nos está indicando, al mismo tiempo, la necesidad impostergable de prepararnos empresarialmente para lo que se viene.

El arroz, la lechería, una cría o invernada más eficiente, semilleros y la forestación son hoy sin lugar a dudas los rubros con más posibilidades de ser incorporados en zonas tradicionalmente ganaderas; pero hay síntomas claros que los cultivos hortícolas pueden tener un lugar muy importante en la economía de nuestro país. Hoy el técnico del Plan Agropecuario de la zona de Bella Unión, en contacto con los técnicos del Vértice Norte está trabajando en este aspecto.

En este tema hortícola por supuesto no se pretende hacer grandes áreas, por el contrario más bien pequeñas, pero sí un rubro más y con márgenes más que interesantes. Además de servir para ir cambiando una mentalidad netamente ganadera de mucho arraigo que ha tenido su razón de ser pero que es necesario ir transformando.

Somos conscientes de la resistencia que puede estar causando esto, pero recordemos la resistencia que tuvo el tambo en el litoral a ser incorporado a las estancias grandes.

Hoy en día son muy pocas las que no lo tienen.

Pero además cuando pregonamos estas incorporaciones agrícolas no estamos diciendo que el productor ganadero se haga agricultor, sino que lo que queremos hacer es

asociar al agricultor con el ganadero, pero en una sociedad donde haya beneficios mutuos.

Donde uno aporta la tierra y el otro la maquinaria, el conocimiento y el dinamismo, pero respetando el principal recurso que es el suelo.

El agricultor tendrá que darse cuenta que si se cumple esa premisa él estará indefinidamente en el mismo lugar.

Y esta sociedad tiene que empezar con un contrato entre las partes donde claramente se establezcan las condiciones para ambos.

El litoral tiene una cantidad muy importante de maquinaria sub-utilizada; el área ganadera por el contrario carece de las mismas.

De ahí la idea nuestra de unir a ambos empresarios con sociedades serias, y no tratar de hacer agricultor al ganadero que llevaría mucho tiempo y con muchos fracasos que nadie está dispuesto a asumir.

Sí creemos, que el ganadero va a tener que hacerse más agricultor, así como el agricultor más ganadero, pero esto desde el punto de vista cultural.

La historia de los medianeros del litoral oeste indica, con raras excepciones, que el que no giró en determinado momento hacia un equilibrio con la ganadería no ha logrado la supervivencia económica.

El Ing. Agr. Juan Carlos Corona, coordinador de la Comisión de Nuevas Alternativas de AACREA sostiene: «que el descubrimiento de una nueva alternativa es un proceso cultural. Así el 3%-4% de los productores son innovadores, avanzan muy rápido y a veces pueden fracasar; el 30%-40% está formado por adaptadores precoces que ven actuar a los anteriores y sólo después proceden, por lo general no fallan; un 20%-25% es adaptador tardío, observa lo realizado por los anteriores y lo desarrolla. Finalmente entre 10%-20% es inmune al cambio.»

Si bien estas cifras no son cuantitativas, creemos

deben de estar muy alejadas de ellas, porque notamos cómo rápidamente ciertos productores responden a cualquier tipo de estímulo, positivo o negativo.

Uno de los ejemplos más claros en el sector ganadero ha sido su transformación en un ineficiente productor de ciclo completo cuando podría ser un eficiente empresario criador. Y esto lo hizo porque los estímulos, a nuestro entender negativos, lo llevaron a ello. Estamos seguros que cuando tenga la seguridad que pueda cambiarse lo va a hacer rápidamente, porque es consciente de que así debe ser.

El productor, cuando hablamos del conjunto, siempre ha tenido un comportamiento racional por ilógico que nos parezca.

Por eso siempre hemos sostenido que los grandes cambios van a venir cuando se den las condiciones para que el sector cambie, antes no. Porque los cambios se sucederán no pidiendo que se cambie, sino proponiendo propuestas claras y que transmitan la seguridad de su perduración en el tiempo; porque se está trabajando con ciclos biológicos, que en el caso de la ganadería tarda varios años acomodarlo.

Y sin lugar a dudas este es un momento en que se están

percibiendo esas señales; de ahí que tengamos que estar bien preparados, tanto técnicos como empresarios, ya que tenemos que actuar juntos.

De todas maneras el desafío estará en lograr nuevos sistemas de producción, con incorporación de nuevos rubros a los actuales dentro de un contexto de mejorar las ganancias de las distintas empresas en forma genuina y sin recurrir a la necesidad de subsidios que tanto daño hacen a una economía que intenta ser libre, pero que al mismo tiempo da enormes ventajas al competir con las otras.

Y este desafío ya comenzó por lo que hay que actuar con mucha velocidad, pero a su vez con mucha cautela para que no ocurra, como ha ocurrido en otras zonas con algunos rubros que en su momento parecían el «maná» y al final fueron «pan para hoy y hambre para mañana», por no haber sido realizados como correspondía.

En definitiva, lo que seguimos sosteniendo es que hay muchas cosas para hacer de la portera para adentro, y todas ellas económicamente rentables.

Y esto en definitiva es una tranquilidad.



## CONTRATOS. ROTACION ARROZ - PASTURAS

Ing. Agr. Sergio Rivas (1)

El cultivo del arroz ha tenido una gran expansión en el Uruguay, llegando a zonas y tipos de suelos distintos a los de la tradicional zona arrocerá. Este crecimiento es de gran interés para el país por lo que significa el arroz en las exportaciones, lo mismo que a nivel socio-económico, por el alto nivel de ocupación que genera tanto en forma directa como indirecta. Nos parecía importante arrimar nuestro granito de arena como institución para tratar de solucionar algunos problemas del sector.

La principal característica que nos preocupa es la integración del arroz a una rotación con pasturas sembradas en los rastrojos, como la propuesta por el INIA 33 donde luego de un ciclo de 2 cultivos le siguen 4 años de pasturas con leguminosas. Este objetivo se justifica por dos razones:

1. Aumentaría la producción de carne en forma sensible frente a la alternativa de que el tapiz se degenere solo.

2. Permitiría que el arroz vuelva a sembrarse con menos años de descanso del campo, o sea que se acortaría la rotación actual.

Parecería que la integración del cultivo en una rotación con pasturas depende de la relación del productor ganadero, que da sus tierras en arrendamiento para el cultivo y con el productor arrocerá.

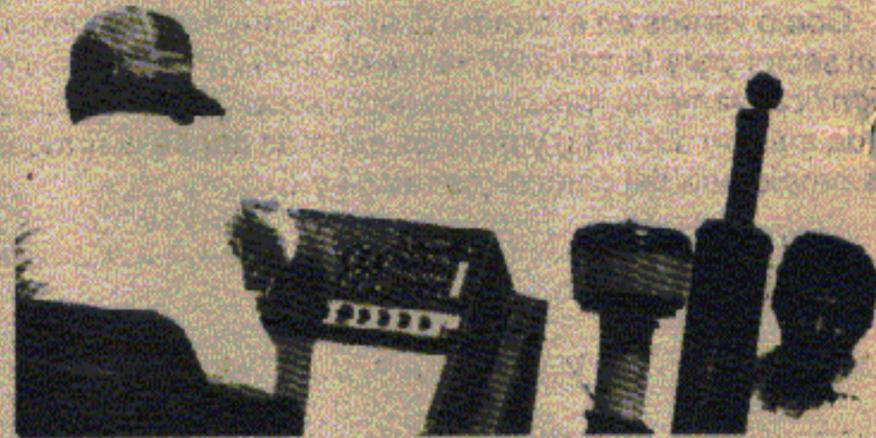
Según datos de la Asociación de Cultivadores de Arroz recogidas en la tesis de Caputi y Terra para la zafra 87/88 (Cuadro 1), sólo el 11 % del área la sembraron los propietarios mientras que el restante 89 % fue sembrada por productores con tipos de tenencia breves.

Según esta misma encuesta (Cuadro 2) el área sembrada de praderas luego del cultivo fue del 30% para esa zafra y creemos que en las zafras actuales sigue siendo baja lo cual indica que aún se sigue desperdiciando el gran potencial que tienen las pasturas en la producción de carne.

Toda rotación agrícola exige que ambos rubros funcionen en forma complementaria y sobre todo con continuidad. Es claro que si el rubro agrícola, en este caso arroz, interrumpe su actividad o tiene problemas económicos para

realizar las obras de infraestructura en tiempo y forma, la rotación tiene grandes probabilidades de fracasar.

En las reuniones que hemos realizado en varios puntos del país, no hemos podido detectar problemas serios que justifiquen el abandonar los rastrojos y no sembrarlos, salvo los derivados de la falta de drenaje de las chacras, que quedan con mucha agua luego de la cosecha y el desconocimiento de muchos productores sobre el comportamiento de las pasturas en estas condiciones. Ciertamente problemas menores o por lo menos solucionables con poca inversión de existir intereses de ambas partes implicadas, arrocerá y ganadero, en llevar adelante la rotación.



CUADRO 1 - DISTRIBUCION DE SUPERFICIE POR TENENCIA DE TIERRA.

TENENCIA	AREA (HA)	%
PROPIETARIOS	9.311	11
ARRENDATARIOS	28.807	36
MEDIANEROS	10.364	13
DOS FORMAS	13.211	16
OTROS	19.544	24
TOTAL	81.237	100

FUENTE: ASOCIACION CULTIVADORES DE ARROZ.

(1) Técnico del Plan Agropecuario. Regional Tacuarembó.

## ALGUNOS PUNTOS A CONSIDERAR EN LOS CONVENIOS

Pensamos que para que este problema se solucione y el sector arrocero crezca en forma «sana» es necesaria una revisión en el tema convenios o contratos entre quien da su campo para arroz y el arrocero.

### Plazo

En primer lugar es deseable para ambas partes lograr convenios a largo plazo que permitan al agricultor encarar inversiones que pueda amortizar en varios ciclos de cultivo y que son importantes para darle seguridad al cultivo y a las futuras pasturas. Nos referimos a los sistemas de drenaje, caminería y para ciertas chacras, el control de erosión.

Otro punto importante que permite mejorar la economía de la empresa arrocera es la posibilidad de acceder a créditos a largo plazo como pueden ser las líneas del Plan Agropecuario. Lo más corriente a nivel de productor arrocero con contratos cortos o por una sola cosecha es que cuente con dos fuentes de financiación externa, la financiación del cultivo con plazo al 30/6 de cada año, o sea menos de un año, y que atiende a los insumos del cultivo y los créditos para reparación y compra de maquinaria con plazos de hasta 4 años.

Estas últimas líneas si bien tiene plazos mayores, cuando son tomadas en moneda nacional no tienen cuotas iguales, siendo la cuota del primer año de un peso mucho mayor que las subsiguientes.

Muchas veces cuando hacemos inversiones grandes y esa o esas primeras cuotas coinciden con una situación difícil desde el punto económico para la empresa pueden determinar el fracaso de la misma.

Con contratos a largo plazo y donde la rotación con pasturas esté determinada el productor arrocero puede acceder a créditos del Plan Agropecuario para infraestructura (galpones, canales, caminos, etc.) compra de maquinaria nueva, reparación de maquinaria, etc., con plazos de hasta 7 años con 3 de gracia para el pago de capital.

El acceso temprano al campo y una correcta planificación de las chacras podría aumentar la eficiencia del uso de la maquinaria, fundamentalmente tractores, con lo que se lograría una reducción en la inversión por hectárea.

Como vemos en el cuadro 2, seguidamente, el promedio del sector para la zafra 87/88 fue de 2,86 HP por há siendo significativamente menor para las chacras grandes (estrato de más de 500 há) y para los estratos donde el arrocero es propietario del campo (estratos I y II).

CUADRO 2 - INTENSIDAD DE USO DE LA MAQUINARIA POR ESTRATO.

ESTRATO	HP/HA	HA/TRACTOR	HA/COS
I	1.78	62.64	124.93
II	1.69	79.27	198.91
III	3.81	30.19	57.87
IV	2.25	53.75	134.29
V	1.67	87.53	239.14
SECTOR	2.86	46.23	95.89

FUENTE: ENCUESTA CAPUTI - TERRA 1988.

Según esta encuesta de Caputi y Terra, la inversión por há oscila entre 950 y 1.000 U\$ por há con un componente mayoritario de la maquinaria por lo que cualquier medida que la disminuya tiene un efecto inmediato en el resultado económico.

## DRENAJE

Este tema, que hasta entonces era privativo del arrocero, cobra gran importancia para el ganadero cuando piensa en las pasturas, su utilización y la conservación del suelo. Creemos que cuando se encara un sistema tiene que quedar establecido entre ambas partes cómo se harán esas obras y también creemos que es sumamente difícil llevarlas a cabo cuando el agricultor tiene poca posibilidad de permanencia en el campo.

Los campos arrozables, por su topografía son de pobre drenaje natural, el que generalmente empeora luego del cultivo porque la infraestructura de riego (taipas, traviesas, etc) y el huelleado que provoca la cosecha impiden la evacuación de los excesos de agua.

En la mayoría de las chacras es posible mejorar esta situación con la planificación de los desagües, teniendo en cuenta los volúmenes de agua que serán necesarios evacuar. Así como se piensa en todo el sistema de conducción de agua y establecimiento de la inundación, se debería pensar el diseño de los drenajes, pendiente y ubicación, de tal manera que cada corte de chacra de 20-30 há cuente con un canal de drenaje de manera que no se acumulen grandes volúmenes en las partes bajas de las chacras.

Sabemos que hay enormes zonas del país donde el problema del drenaje tiene que ser solucionado a nivel regional y exige otras medidas que exceden el cometido de este artículo.

## EROSION

El control de erosión es en algunas zonas del país, indispensable ajustar entre arrocero y ganadero. La siembra en suelos superficiales y con mucha pendiente (muchas veces superiores al 3%) y los grandes volúmenes de agua que se conducen por canales, desagües y por los cuadros llevan a tener que considerar estos problemas en la planificación de las chacras e incluso dejarlo especificado en los convenios.

## ARROZ ROJO

El arroz rojo es una maleza que había sido prácticamente erradicada en el arroz uruguayo, el que tiene alta calidad reconocida internacionalmente lo que le permite entrar en mercados altamente exigentes, por sus variedades, su eficiente proceso industrial y la homogeneidad del grano.

Esto era cierto hasta hoy, se ve amenazado por la creciente aparición de arroz rojo en las chacras, proveniente de la siembra de semillas contaminadas con esta maleza. Esto no sólo afecta el negocio del arrocero y del país en el corto plazo sino también al dueño del campo ya que haría disminuir el interés por sembrar esas chacras infestadas.

Sería importante que el dueño de la tierra exigiera al arrocero la siembra de semillas libres de esta maleza como garantía de que su campo se mantendrá con aptitud para el cultivo.

Todas las Instituciones y personas involucradas en el sector tendríamos que hacer un esfuerzo por:

1. conservar el recurso suelo,
2. mantenerlo con aptitud arrocera, y
3. acortar la rotación actual.

Por último cabría acotar que el país necesitaría de un continuo trabajo de investigación a nivel del sector y de las empresas para monitorear permanentemente cómo se va adoptando la tecnología generada, que nuevos requerimientos tienen los productores, que sirvan como base para delinear las políticas necesarias para que el cultivo siga creciendo y haciendo su aporte a la economía nacional.