

# La Extensión en Nueva Zelanda

## Nuestra mirada

Ings. Agrs. Marcelo Ghelfi, Emilio Duarte,  
Marcelo Pereira, Italo Malaquín y Julio Perrachon.  
Plan Agropecuario

A mediados de noviembre de 2016 técnicos del Plan Agropecuario visitaron Nueva Zelanda en el marco del Proyecto Mejora de la Sostenibilidad de la Ganadería Familiar de Uruguay (UFFIP). Un proyecto de colaboración entre: AgResearch, Nueva Zelanda, INIA, Plan Agropecuario, y el MGAP (Uruguay). Este Proyecto tiene como uno de sus objetivos estratégicos mejorar la viabilidad e ingresos de explotaciones ganaderas familiares.



Foto: Plan Agropecuario

El objetivo específico de la gira técnica, fue conocer cómo funciona la Extensión con énfasis en los sistemas de producción de ganadería mixta pastoril para una región específica de Nueva Zelanda (Canterbury, Isla Sur). Para informarse mejor sobre el funcionamiento de la Extensión en ese país, los técnicos del Plan Agropecuario intercambiaron experiencias con técnicos de diversas disciplinas agronómicas de instituciones/organizaciones privadas, técnicos de empresas vendedoras de insumos y de bienes agroindustriales.

### La extensión en Nueva Zelanda

Los responsables en organizar la gira técnica fueron los técnicos Geoff Mavromatis (Agribusiness Development Group), y Geoff Dunham (Dunham Consulting).

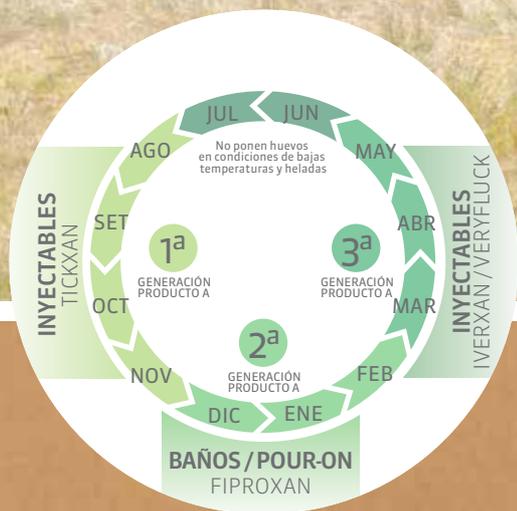
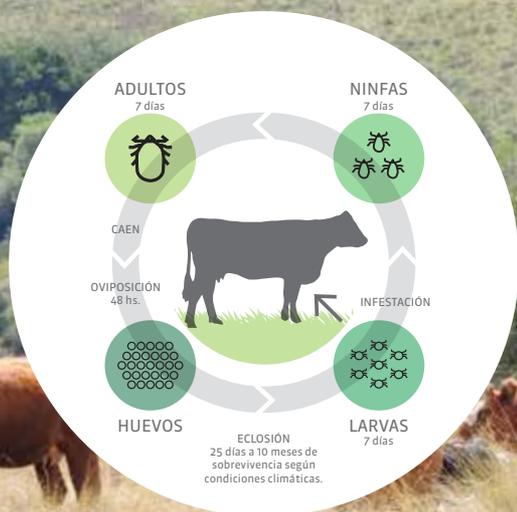
Geoff Mavromatis, técnico neozelandés trabaja desde hace tres años en el Proyecto Mejora de la Sostenibilidad de la Ganadería Familiar de Uruguay (UFFIP). El citado técnico ha estado presente en diversas jor-

nadas de campo para productores y con técnicos de la institucionalidad agropecuaria de Uruguay.

Durante la estadía en Nueva Zelanda (7 días) se visitaron 4 explotaciones familiares ganaderas muy heterogéneas en cuanto a recursos naturales, tamaño de explotación, orientación productiva, etc.

Así también, los técnicos del Plan Agropecuario tuvieron intercambios diversos con técnicos de la empresa PGGW y Beef & Lamb NZ (Organización Nacional de los productores de NZ) en la Universidad de Lincoln, para conocer mejor cómo articulan los técnicos de las empresas privadas (como por ejemplo PGGW, empresa vendedora de insumos y de bienes agroindustriales) y la organización de los productores (Beef & Lamb NZ) con el técnico facilitador/extensionista y el productor rural. Tanto los técnicos privados como los que trabajan para la organización de productores, tienen un profundo conocimiento de los sistemas productivos y sociales de las explotaciones ganaderas. Además, los expertos

# EL MÁS EFICAZ CONTROL GENERACIONAL DE LA GARRAPATA



LA LÍNEA MÁS COMPLETA DE GARRAPATICIDAS

Ruta 101 Km. 24.500,  
Canelones, Uruguay.  
Tel. 2683 9306 - 2683 0232

[www.labuenaestrella.com.uy](http://www.labuenaestrella.com.uy)



Primer Laboratorio Uruguayo  
Fabricante de Productos Veterinarios



Foto: Plan Agropecuario

neozelandeses (G. Mavromatis & G. Dunham), describieron diversas herramientas metodológicas que se emplean en las explotaciones ganaderas con el objetivo de mejorar su viabilidad e ingresos.

Durante la corta estadía se observaron algunas particularidades de los sistemas productivos y del sistema de Extensión.

**Primero**, los productores se encuentran muy organizados; estos a partir de identificar un tema a mejorar, se reúnen con consultores privados y se proyecta la metodología para cumplir con los objetivos. La propuesta es presentada al Gobierno para que se cobre un impuesto a ellos mismos, con la cual se financiará el desarrollo de los diferentes programas o proyectos. Estos fondos son administrados por los propios productores.

**Segundo**, cada estrategia de trabajo se elabora según los objetivos, y nunca una misma estrategia de trabajo sirve para todas las situaciones, es "un trabajo a medida". Existen metodologías probadas, con muy buenos resultados, algunos ejemplos: Club 100% (objetivo mejorar

el porcentaje de parición de la raza Merino); Predio Monitoreo; Grupos de Discusión sobre diferentes temáticas (pasturas, nutrición); Programas de investigación en predios comerciales, entre otros.

**Tercero**, las diferentes metodologías aplicadas no son para todos los productores y tiene un tiempo de vida determinado, muchas de ellas se aplican durante dos o tres años y luego aplican otras, pues los objetivos cambian.

**Cuarto**, los técnicos pasaron de ser asesores de tecnología a facilitadores. Son especialistas en el sistema de producción-familia; "debe ser un buen técnico que entienda todo el sistema ganadero". Para todo esto deben desarrollar habilidades de comunicación, metodología de aprendizaje de adultos, trabajo en grupo, entre otras.

**Quinto**, hay un gran número de productores que están dispuestos a participar, aportar información del establecimiento (hay una mínima información necesaria), pero existe además una base de información representativa de todos los tipos de producción, con datos productivos-económicos-financieros de más de

500 empresas distribuidas en todo el país ([www.beeflambnz.com](http://www.beeflambnz.com)).

**Sexto**, en Nueva Zelanda no hay extensión pública (Estado), la intervención del Ministerio de Industria Primaria es muy poca; pero sí existe una amplia red de consultoras con equipos técnicos (facilitadores) que tienen una estrecha vinculación con técnicos vendedores de insumos (Semilla, Fertilizante) y de las instituciones financieras (Bancos). Los ganaderos tienen una organización (Beef & Lamb), la cual administra el dinero obtenido por un impuesto que ellos piden al gobierno que lo recauden (es un porcentaje de los animales que se faenan, retenido por el frigorífico) y realizan llamados para financiar trabajos de extensión; básicamente en forma de predios de monitoreo, grupos de discusión etc.

Todos estos puntos, más las características culturales, geográficas, climáticas y políticas del país, posibilitan la articulación entre diferentes actores privados para la difusión de nuevas tecnologías.

### Otras apreciaciones, que hacen al país.

Para entender mejor el sistema de

extensión, es importante conocer algunas características particulares de este país.

En Nueva Zelanda, existe en todos los ámbitos un objetivo muy claro, que es “producir más y más...” y “vender bien su país...” donde hay políticas públicas y privadas claras para buscar este objetivo. En todos los ciudadanos es claro el mensaje de vender al país como muy productivo y preocupado por el cuidado del ambiente.

Se destaca, el alto grado de endeudamiento de los sistemas productivos especialmente a nivel lechero pero también en el ganadero, donde lo común es deber hasta el 60% del capital.

El cuidado del ambiental, la recuperación de lo autóctono está siendo discutido fuertemente por la sociedad en su conjunto, apreciando algunos indicios de un deterioro marcado de los recursos naturales, por ejemplo bosque nativo, campo natural y recursos hídricos, donde algunos lagos importantes se encuentran eutrofizados.

Otra problemática que se observa es el tema de la mano de obra, la cual no existe o es muy escasa y por lo tanto tiene un alto costo, lo que ha llevado a organizar sistemas de explotación muy sencillos (baja carga, animales bien alimentados), la utilización de perros de trabajo y una infraestructura adecuada para realizar las tareas sin personal.

El clima del país es muy particular, donde el océano, los vientos y la montaña hacen un ambiente muy agradable durante todo el año, con temperaturas no muy altas (por ejemplo en la Isla Sur los veranos no superan los 25°C), cambios leves entre las cuatro estaciones y precipitaciones moderadas distribuidas en forma regular durante todo el año.

La geografía es muy variable, con zonas de mucha pendiente y otras de valles amplios. El origen de los suelos es volcánico, lo que determina que sean livianos y tengan una alta fertilidad. Teniendo en cuenta el laboreo de tierra, podríamos decir

que en áreas similares se aprecia sistemas bajo la modalidad de siembra directa y el resto se mueve la tierra con trabajo horizontal y vertical.

### Algunas particularidades de los sistemas productivos.

Aunque el objetivo de la visita era muy específico, conocer y discutir las metodologías de Extensión que se están aplicando, se observaron algunos sistemas ganaderos. Los sistemas con bovinos visitados eran básicamente criadores con predominancia de la raza Angus. Los entores se realizaban al año o a los 15 meses, con pesos superiores a los 320 kg y pesos al destete de 250 a 280 kg con 6 meses de edad.

El nivel de precios que reciben los ganaderos neozelandeses son muy superiores a lo que reciben sus pa-

res en Uruguay a noviembre de 2016.

El nivel de precios, no es lo único que diferencia a Nueva Zelanda de Uruguay respecto al Complejo Agroindustrial de la Carne. La productividad de los sistemas criadores en bovinos de carne y la longevidad de las vacas de cría en los sistemas de producción se explican por el funcionamiento de largo plazo de los valores del mercado.

Las vaquillonas y vacas preñadas (Ver Cuadro 1) tienen un valor muy superior al de la vaca gorda con destino a industria. Así también, la brecha de precios por kilo y valores por cabeza entre un novillo gordo y la vaca gorda. El mercado es un factor más que está presente en NZ, y estimula la productividad de los sistemas criadores en bovinos de carne.

En ovinos también los sistemas

**Cuadro 1**

Categorías	US\$/Cabeza	US/kilo Peso vivo
Vaquillona Preñada	1064	
Vaca Adulta Preñada	760	
Novillo Gordo	1276	2,32
Vaca Gorda	710	1,42
Ternero	685	2,74
Tenera	524	2,28

NZ noviembre 2016





visitados fueron criadores con diferentes razas y cruza, todas prolíficas, destacándose el tamaño (ovejas de 60- 70 Kg) y corderos al destete de 30 a 35 kg.

La clave de los altos pesos de destete está dado por la abundante comida y la adecuación de la dotación para mantener los animales durante todo el año en muy buenos estados corporales (en nuestra escala 5 o 6).

### Comentarios finales

Desde el momento que uno “toca” tierra Neozelandesa, se destaca la limpieza, el orden y la organización. Inmediatamente comenzamos a tener referencias de que el país tiene una base productiva ganadera y fundamentalmente lechera, en el túnel de desembarque del aeropuerto pudimos observar imágenes y oír sonidos de animales (vacas y ovejas) y pájaros, donde la producción agropecuaria y el turismo van de la mano.

Como toda gira fuera del país uno siempre trae ideas interesantes y “revolucionarias”; pero debemos ex-



Foto: Plan Agropecuario

plorar cómo podemos adaptar lo observado a nuestras condiciones, teniendo presente la historia, la cultura, la gran variabilidad de los recursos naturales, las variaciones climáticas, la red inter-institucional y las políticas públicas, que hacen a Uruguay un país diferente, en este caso a Nueva Zelanda. Si no tenemos en cuenta todos estos factores, seguiremos cometiendo los mismos errores que han cometido muchos, de querer copiar sistemas.

Creemos que la gran diversidad de sistemas productivos agropecuarios

que posee Uruguay, es una gran fortaleza que no deberíamos de combatir. Este mosaico de productores permite amortiguar las variaciones climáticas y económicas-financieras de nuestro país. Esta particularidad que se destaca en nuestro país, complejiza muchas veces las líneas de investigación y extensión, porque cada predio es diferente y tiene necesidades particulares, pero estamos convencidos que si se desea un desarrollo sustentable con las familias en el campo, deberíamos trabajar a medida para cada sistema y no con una receta igual para todos. ■