

# Una explotación lechera familiar diferente que apuesta a la sustentabilidad económica y de los recursos naturales

Ing. Agr. Rómulo Cesar Aviaga  
Ing. Agr. Marcelo Pereira Machín  
Plan Agropecuario

En la zona de Pueblo Porvenir se encuentra el predio de Roberto Baladao, quien mediante un manejo sencillo, apuesta a una producción sustentable de leche. En 37 hectáreas alcanza altos niveles de productividad sostenidos en el pastoreo casi exclusivo de campo natural y el uso de alimentos concentrados. Esta productividad asociada a un control ajustado de gastos, le permiten tener un resultado económico muy positivo, incluso frente a la coyuntura actual del sector lechero.



Foto: Plan Agropecuario

El Sr. Roberto Baladao es un productor lechero de Pueblo Porvenir en el departamento de Paysandú. Hace más de 4 décadas (a los 18 años), se hizo cargo del emprendimiento productivo que su familia llevaba adelante en ese entonces. Actualmente, explota un total de 37 hectáreas, 30 en régimen de propiedad y las restantes bajo forma de arrendamiento, en una zona situada a menos de 20 km de la capital departamental. Es remitente a CONAPROLE y socio de la institución gremial Asociación de Productores de Leche de Parada Esperanza. En su carácter de directivo de ésta, participa como delegado en distintos ámbitos como por ejemplo la Mesa de Desarrollo Rural de Paysandú.

## El emprendimiento productivo y sus características

El predio se ubica en la zona denominada "Ejidos de Paysandú". Los "Ejidos" representan un área de aproximadamente 20.000 ha, en las inmediaciones de la ciudad de Paysandú,

las cuales a principios del siglo pasado, fueron fraccionadas en chacras de 18 ha de superficie cada una. Estos predios oficiaron de sustento productivo y económico para muchas familias que desarrollaron diferentes rubros productivos: horticultura, fruticultura, lechería, producción de carne y lana, entre otros.

La explotación del Sr. Roberto Baladao, tiene 2 aspectos centrales que le confieren particularidades importantes, respecto a los emprendimientos lecheros en general y a los de su zona de influencia en particular.

El primero es que alcanza niveles de productividad por unidad de superficie muy destacados y el segundo, que la base forrajera del tambo es casi exclusivamente de especies nativas.

El uso actual del suelo, muestra que el 20% del área (7,5 ha) es campo natural virgen, mientras que el 80% restante, es campo natural en proceso de restablecimiento, luego de varios años de realización de pasturas artificiales.

El emprendimiento es de corte neta-

mente familiar, donde la mano de obra está compuesta por el productor y su compañera y un único asalariado permanente.

### La productividad del sistema

El sistema alcanza niveles de productividad muy elevados y estables a lo largo del tiempo.

Los resultados obtenidos se apoyan equilibradamente en los 2 componentes centrales que explican la productividad medida por unidad de superficie: la dotación y la producción individual. En relación a la dotación, el indicador de uso corriente para el análisis de los tambos, Vaca Masa (VM)/Superficie pastoreo VM, se ubicó en el último año en el valor de 1,8.

Otro elemento característico del predio, es que la totalidad de la recría de reemplazos se realiza en el mismo

establecimiento, lo que implica que a inicios del presente otoño, el número de cabezas fue de 91 animales, según el siguiente detalle (48 Vacas, 25 Vaquillonas preñadas y 18 vaquillonas de 15 meses de edad). En referencia a la producción individual lograda, se ubicó en el último ejercicio en el entorno de los 21 litros/vaca/día.

Resultante de los 2 aspectos anteriormente mencionados, al cierre del año, el análisis de la información predial muestra que la producción de leche se ubicó en el entorno de 320.000 litros, lo que representa 8.630 litros/ha de Superficie de Pastoreo Lechero y de 11.800 litros/ ha VM.

### Bases sobre las que se apoya la producción lograda

Los niveles productivos alcanzados, se sustentan desde el punto de vis-

ta nutricional, en 2 pilares centrales: el uso de alimentos concentrados y el pastoreo de especies forrajeras nativas.

Del análisis de los registros prediales, se concluye que ambos elementos contribuyen en partes semejantes en la composición de la dieta de los animales en producción. Es decir, el consumo de concentrados es del orden de 10 kg de Materia Seca por vaca/día y el consumo de forraje se sitúa entre 8 y 10 kg de Materia Seca. El consumo de alimentos concentrados, se ubica en el entorno de 400g/litro de leche. Este aspecto, juega un rol determinante en los niveles de productividad logrados en el predio, así como en el resultado económico del mismo.

Gran parte de los suplementos utilizados provienen de subproductos y desechos industriales como por ejemplo, descartes de cebada. El otro componente importante utilizado es el grano de maíz.

La proporción de cada uno de los componentes de esta mezcla, se ajusta según el margen del negocio en general, fluctuando entre relaciones de 5 a 1 y de 2 a 1, siempre en favor de los subproductos.

El productor muestra una destacada capacidad empresarial para la compra de estos insumos (tipo de suplemento, momento de compra, manejo de acopio) que redunda finalmente en su menor precio relativo.

El segundo pilar sobre el que se explica la performance productiva del predio, es el volumen y utilización de las pasturas compuestas fundamentalmente por especies nativas. Como se mencionó inicialmente, la totalidad del área del tambo está compuesta por este recurso forrajero.

El manejo que se realiza desde hace 3 años en el área de campo natural en proceso de restablecimiento, es una fertilización en otoño y desde el año pasado también en primavera. Se agrega fertilizante fosfatado, urea y potasio a razón de 40 Unidades de Fósforo (P) y Nitrógeno (N) y 30 Unidades de Potasio (K) por hectárea y por año.

Como resultado de este manejo, se



observa que actualmente el tapiz presenta una alta densidad de especies perennes invernales y estivales, que aportan una alta cantidad y calidad de forraje. La flechilla morada alta (*Stipa setigera*) y el pasto miel (*Paspalum dilatatum*), son las especies dominantes.

La fertilización primaveral promueve el crecimiento de las especies de verano (pasto miel) y comienza a aparecer pasto horqueta (*Paspalum notatum*), que aporta una excelente productividad y calidad, creando lo que se llama el "esqueleto" del campo. Esto le da estabilidad y sustentabilidad en el tiempo a la base forrajera y por tanto a todo el sistema de producción.

La productividad de este tipo de pasturas se situó en esta primavera/verano, en el entorno de los 10.000 kg de Materia Seca/ha, este volumen de forraje también fue suficiente para que en este otoño se realizaran fardos.

### La sustentabilidad en su dimensión humana, económica y ambiental

Desde el punto de vista del productor y su familia, la principal virtud del sistema, se relaciona con el funcionamiento del tambo y su manejo para compatibilizar la organización del trabajo en la explotación. Ejemplo de lo anterior, es que los animales en producción pastorean en parcelas de 4 ha de superficie, las cuales van siendo rotadas en función de los requerimientos y las tasas de crecimiento de las pasturas.

La sustentabilidad ambiental, se refleja fundamentalmente a partir de la conservación de recurso suelo, mediante la utilización de especies nativas perennes como base forrajera pastoril del sistema.

Este hecho, facilita la operativa general del tambo, evitando por ejemplo, la siembra constante de verdeos anuales y posicionándose de forma muy favorable frente a eventos relacionadas a la variabilidad climática.

Por último, desde la perspectiva



Foto: Plan Agropecuario

de la sustentabilidad económica de la familia, los resultados expuestos de productividad, asociado a un control severo de gastos, le permiten al productor tener resultados muy interesantes, aún en la actual coyuntura del sector lechero. Considerando exclusivamente la producción de leche (no se toma en cuenta la carne), la explotación cerró el ejercicio con un Ingreso Neto (IN) de 388 US\$/ha de Superficie Total.

### En resumen

En este predio la producción de leche se realiza de manera sencilla y

se obtienen resultados muy buenos desde lo productivo y económico.

La intensificación, en gran medida está dada por el conocimiento y adaptación del sistema por parte del productor, complementado por la aplicación de una combinación original de tecnologías de procesos e insumos.

Como decía Leonardo da Vinci: la simpleza es la sofisticación más grande a la cual podemos aspirar.

Agradecemos a los Ingenieros Agrónomos Mateo Ceriani (CONAPROLE) y Danilo Bartaburu (IPA). ■