

Invernada intensiva a pasto

Establecimiento San Eduardo

Ing. Agr. Juan Andrés Moreira da Costa
 Plan Agropecuario

El establecimiento San Eduardo de la familia Urioste Seré, es monitoreado en el marco del Proyecto de terminación del FTTC. En éste se realiza ciclo completo y se destaca la búsqueda de la eficiencia productiva y comercial, tomándose decisiones basadas en la información de la zona y la generada en el propio predio.



Foto: Plan Agropecuario

San Eduardo se ubica en la Paloma de Durazno, a pocos kilómetros de la pica-da de Oribe, tiene una larga trayectoria como cabaña productora de toros Hereford, destacados por su típica rusticidad productiva y gran calidad genética. Quien fuera su dueño, don Eduardo Urioste Soneira, desde muy joven le tocó encarar la vida con sacrificio, cuando quedara enfrentado a una realidad familiar y empresarial inesperada. Lejos de amedrentarse, empujado por el coraje y la audacia que lo caracterizaba supo salir adelante dignamente. En la etapa final de su vida, previsor de los destinos de San Eduardo, delegó la responsabilidad administrativa a un joven profesional, inteligente, dinámico y trabajador, como el Ing. Agr. MBA. Santiago Gomes de Freitas Azcurrain. Las actuales dueñas: Marcela, Daniela, Agustina y Ana Urioste, integran un directorio familiar.

Hoy esta empresa mantiene en alto el prestigio ganado, proyectando una dimensión moderna en la producción ganadera vacuna, transformando el sistema criador-invernador de vacas compradas a

un ciclo completo en el que se invernaban los novillos con dos años, además de continuar con los productos de la cabaña Hereford y Aberdeen Colorado.

Algunas características del establecimiento

Sobre las 2.400 ha propias y 800 ha arrendadas, predominan suelos arenosos, acompañados por algunas llanuras fértiles. Las pasturas naturales tienen una gran estacionalidad productiva, con altas producciones en verano y alguna crisis durante el invierno.

El historial productivo de la empresa, muestra que en su evolución pasó por una etapa de cultivos de papa, sucedido casi inexorablemente por praderas sembradas. Ello ha sido en parte la explicación que sustenta la existencia del 30% del área mejorada con especies de ciclo invernal, (15% raigrás, 15% festuca), sumado a otro 15% de campo mejorado con coberturas de lotus rincón. Este esquema forrajero le aportó una mayor estabilidad productiva a la inestable curva estacional mostrada por la distribución forrajera. El otro 55% son pasturas naturales.

Actualmente la actividad ganadera es de ciclo completo, abierto a la compra hasta no estabilizar el stock. Se invernan unos 330 terneros machos con dos años y 300 vacas de internada, además de los toros. El rubro ovino es secundario.

Las razones para optar por el ciclo completo

En la opinión de Santiago, "el sistema criador puro podría ser una opción posible, aunque encierra algunas ineficiencias y por lo tanto no sería el adecuado para aprovechar ese plus energético invernal. A su vez, ha habido años en que el producto de la cría valió poco y se terminó realizando un gran traslado de ganancias hacia sectores recriadores. Otra opción, podría ser la internada de machos, aunque sobre campos arenosos tampoco sería lo más conveniente y por eso es que al mismo tiempo, también encaja la producción de cría". Y aclara el concepto, "no tan solo por el tipo de suelos, sino por el período de máximo crecimiento forrajero, coincidente con el período de máxima demanda productiva (lactancia) de la vaca de cría". A su vez el rodeo de cría es el único sistema que en determinados períodos como el invierno, puede tener pérdidas de peso en forma controlada sin disminuir la efectividad productiva. Concluyendo "Por



Foto: Plan Agropecuario

eso, el ciclo completo con rodeos de cría eficientes, son el motor para el desarrollo de las propias internadas".

Empujado a ser más eficiente

La generación de esa importante masa forrajera invernal elevó notablemente la capacidad engordadora del sistema. Toda esa inversión debió ser transformada en carne, de la forma más rentable posible. Ello permitió la internada comprada y de la propia producción,

explotando la eficiencia, la genética incorporada, con potencial para alcanzar la máxima calidad como producto, destinado a un único y claro destino. Ese producto en planta industrial supera los 240 kilos por carcaza, logrando un alto valor comercial, sumado a un plus por cumplir con las normas del protocolo de carne orgánica. Un factor adicional no menor, es contar con el canal de comercialización asegurado al ser socio de la Cooperativa Progan.

ISUMAX®

ACONDICIONADORES DE SUELO

NUEVA
LÍNEA

VENÍ A NUESTRO
STAND 108 Y 109
EN EXPO ACTIVA Y
CONOCÉ NUESTRA
NUEVA LÍNEA DE
ACONDICIONADORES
PARA EL SUELO.

ISUSA
MAX15®
15% S + 29% CaO

ISUSA
MAX23®
GRANUMAX 1.1
23% CaO + 23% MgO

ISUSA
MAX26®
GRANUMAX 2.1 S
26%CaO + 13%MgO + 3%S

ISUSA
MAX60®
DRAGOX 1
55% MgO

Ideales para corregir problemas de acidez o altos niveles de sodio de manera práctica y sencilla.

ALTA REACTIVIDAD / ALTA EFICIENCIA

- Producto granulado
- Alto poder relativo de neutralización total (PRNT)
- Bajas dosis = menor incidencia en fletes
- Gran profundidad de infiltración
- Puede mezclarse con otros fertilizantes
- No necesita ser incorporado al suelo
- Fuentes de calcio, magnesio y azufre

23ª EDICION
EXPOACTIVA
7 AL 10 MARZO 2018 | nacional
WWW.EXPOACTIVA.COM.UY





Foto: Plan Agropecuario

Producir es importante pero la eficiencia comercial hace la diferencia

Según Santiago, “aunque teóricamente la reposición por compras podría justificarse como la opción más conveniente desde el punto de vista de la eficiencia física, llevarla a cabo no es una tarea fácil”. Factores referidos a los altos costos, (fletes, comisiones, dedicación, traslados), riesgos sanitarios, habilidad comercial y gusto personal, serían algunos puntos que agregan riesgos al negocio. En este sentido, argumenta con firmeza que “reponiendo con la propia producción, puede que se pierda algo de eficiencia biológica, pero se gana en eficiencia comercial”, concepto, considerado un factor clave en los sistemas de invernada. Por ello se apunta a que en el futuro sea un ciclo completo cerrado.

Administrar con la información

En referencia a las decisiones tomadas, el administrador destaca que “lo importante es la registración del proceso y el correcto análisis de la información generada. Utilizando la misma, se monitorea el indicador de mayor sensibilidad que toda economía debe tener claro, la relación insumo/producto. Mientras este indicador permanezca en el entorno del 50% por cada dólar producido, se estaría trabajando dentro de una zona de confort empresarial”.

Agrega a su vez, que “lo importante es

utilizar la información disponible generada por otras empresas de la zona, en los que muestran resultados consistentes sobre la diferencia de ingresos entre ellas. Esa diferencia está mayormente explicada por el producto bruto alcanzado y no tanto por la estructura de costos incurridos. Este análisis, dejaría en claro que lo importante es identificar al rubro responsable por el aumento de la producción y que arroje la mejor relación dólar invertido por dólar producido”.

Si bien, este sistema alcanza cierto grado de intensidad productiva aunque utilizando pasturas, el componente gastos es proporcionalmente bajo en relación al ingreso. La alta producción alcanzada y el gasto relativamente bajo, son las dos puntas que lo hacen viable. En este sentido los principales insumos utilizados son fertilizantes que físicamente están en el orden de 120 toneladas de fosforita, 20 a 30 toneladas de fertilizante fosfatados solubles y 60 toneladas de urea. El gasto en insumos de mantenimiento de pastura, suma US\$ 35/ha total/año. El área utilizada exclusivamente para invernada alcanza una productividad que supera los 200 kilos de carne por hectárea.

En consideración a los conceptos manejados, la inversión en pasturas sería la variable identificada como determinante del mayor impacto en los resultados para este proceso de invernada. Los demás costos están en la misma proporción que para otras empresas de la zona.

Un resumen sobre el sistema

La invernada de novillos con dentición incompleta terminados solo a pasto es posible si se cuenta con la energía y la proteína suficientes, especialmente durante los dos inviernos de vida, períodos en los que las recrias deben tener un correcto desarrollo, para que finalmente puedan alcanzar el grado de terminación ideal.

El aporte de las pasturas sembradas invernales y sin granos sobre suelos arenosos, parece ser una estrategia operativa compatible con el sistema ciclo completo. Con ello es posible sostener la dotación invernada, para posteriormente realizar un mejor aprovechamiento del pico productivo del campo natural en primavera-verano. Esa complementación, pasturas sembradas y campo natural, define al sistema para esta zona a diferencia de lo que podría ser un Basalto.

Desde el punto de vista de la administración se destaca la utilización de la información como fuente para tomar decisiones. La registración y análisis de datos, como forma de monitorear el rumbo del indicador más sensible de la economía (relación insumo/producto). Dentro de los insumos identificar el que mayor impacto causa en la producción con la mejor relación de gastos.

Otro aspecto que surge cuando nos encontramos con sistemas que emplean tecnologías en forma intensiva es sobre el factor humano necesario. En este sentido, esta administración tiene claramente definido el rol que debe cumplir cada uno y destaca la formación y participación de un equipo de trabajo. En opinión de Santiago, “los sistemas se vuelven sensibles si solamente dependieran de un solo tomador de decisiones”. Agrega que, “el funcionamiento debería ser independiente de la presencia del tomador de decisiones”. Para ello el componer equipo de trabajo, capataz (Tulio da Silva), mayordomo (Pedro Scandroglio) y administrador es un factor sumamente importante.

Para lograr los objetivos propuestos, el directorio de la empresa junto al administrador, analizan la dinámica empresarial en forma permanente. ●