

La escala no es una limitante

Las estrategias que hacen grande un pequeño predio de Paysandú

Ing. Agr. Juan Andrés Moreira da Costa
 Plan Agropecuario

Alfredo Capdeville, integra el grupo de productores colaboradores con el Proyecto de terminación que ejecuta el Plan. El predio que trabaja, que por varios años funcionó como local de feria ganadera, fue transformado por Alfredo en un eficiente sistema productivo, con recría-invernada de vacunos.

Su vasta experiencia adquirida con los años de trabajo, es aplicada con inteligencia y dedicación, proponiéndose transformar este pequeño campo perteneciente a su señora, en un “quiosco” productor de carne vacuna.



Foto: Plan Agropecuario

El sistema de producción

Muchas veces se dice que los pequeños emprendimientos ganaderos están destinados a desaparecer por el bajo volumen de producción que de ellos se puede esperar, así como por los márgenes económicos, que no serían suficientes para sostener una familia.

Aunque en la realidad nos encontramos con experiencias desafiantes, que en muchos casos, son dignos de ser difundidos como ejemplos.

Tal es el caso de este sistema de recría-invernada de vacunos, que tan solo utiliza 110 ha de pastoreo sobre un área total de 150 ha. La diferencia son montes cerrados de la costa del Río Queguay y un pequeño cultivo de olivos recientemente sembrados sobre canteras de piedra. Eso sí, el área dedicada a la ganadería tiene elevada fertilidad.

Al comienzo se inició con agricultura en medianería sobre 60 ha, las que poco a poco fueron sembradas con praderas perennes, fraccionadas en parcelas con eléctrico y pobladas con lanares. Determinado a priorizar la vida útil de las

praderas y el manejo de las mismas con un criterio agronómico, no encontró en el lanar la mejor alternativa para sus fines. Fue entonces que decidió impulsar el sistema de recría y engorde de vacunos jóvenes, seducido por el atributo de la alta eficiencia de conversión, que desarrollan en esta etapa de la vida.

El sistema forrajero

El área mejorada es una proporción alta de la superficie total de pastoreo y tiene una composición de diferentes especies (raigrás, avena, festuca, lotus, trébol rojo, achicoria), encontrándose fraccionada en parcelas de hasta 3 ha. También se conservan algunas zonas de campo natural con valiosas especies que sostienen la carga mientras las praderas están cerradas.

El sistema de pastoreo es en rotación. Según la época del año, el período de descanso puede variar desde 30 a 60 días tomando al remanente de pastoreo como criterio de cambio. Una estrategia aplicada en determinados momentos, como cuando la reposición vale mucho en plena primavera, es el corte del forraje para enfardar

antes que aumentar la carga y comerlo. Ese fardo de muy buena calidad y fuente de fibras, es utilizado como suplemento de los verdeos con alta digestibilidad en invierno, permitiendo manejar dotaciones mayores y mejorar la ganancia de peso diaria.

Por este motivo, el período invernal para este esquema de producción, resulta un particular momento en el que surgen oportunidades de negocios, cuando en el mercado aparecen ofertas de ganado liviano de las zonas de campo natural, coincidiendo con el apogeo productivo de las pasturas sembradas. Sobre estas pasturas, suplementadas con fardo de pradera y muchas veces ración, permiten sostener altas cargas, muy por encima de la unidad ganadera por hectárea antes de la llegada de la primavera. El pastoreo invernal de verdeos es realizado por horas. En la etapa de terminación, y si los números lo permiten, también se utiliza suplementación energética con ración.

El cuidado de las praderas

La principal meta trazada respecto a las praderas, es su persistencia debido al alto costo que tienen. Para cumplir con este objetivo, se tiene especial cuidado con su manejo y muy especialmente previendo los veranos secos. Considerando este momento crítico, toda el área de praderas fue cerrada desde fines de octubre en la pasada primavera. En ese momento lo que quedó de ganado fue manejado sobre campo natural con fardos.

Respecto al comportamiento de las pasturas, teniendo en cuenta los eventos climáticos extremos, Capdeville se refiere a las sequías pero también a los excesos de agua "Las secas son respetables pero los veranos lluviosos son engañosos y se ven animales con falta de estado sobre campos con mucho pasto. Tampoco los verdeos se comportan tan bien".

El manejo animal

El sistema se maneja en módulos productivos. En cada módulo maneja dos o tres categorías, dividido por etapa del ciclo. Muchas veces se inicia con terneras, que al ingresar livianas al predio son manejadas a corral, suplementadas con ración energético/proteica, pasando luego al pastoreo en la etapa de recría temprana.



Foto: Plan Agropecuario

La dotación manejada es de unas 3 cabezas por hectárea. Otras veces se repone con vaquillonas y novillitos de sobreño. En ocasiones han sido las piezas de cría las categorías compradas. La meta productiva es lograr animales jóvenes gordos con peso en planta de 350 a 360 kg. Al fin de la primavera, se busca que la cantidad de animales en el sistema sea mínima.

Un acuerdo a la medida

Consciente del área explotada y las necesidades familiares, surgió la posibilidad de asociarse con un abastecedor de carne de alta calidad (animales jóvenes gordos) al mercado interno de las ciudades de Paysandú, Young y Fray Bentos. El socio, con amplio conocimiento del mercado de hacienda de la zona, oficia de gerente de negocios, tanto en la gestión de compras como de colocación de este producto especial en un mercado muy particular, para un negocio que se vuelve relativamente intenso.

Es así que mediante este acuerdo societario, se organiza este esquema de producción en el que cada uno tiene cla-

ramente determinado su rol en una especie de cadena productiva coordinada. El gerente de producción por un lado y el gerente de negocios por otro.

Midiendo los resultados

Las producciones de los módulos son registradas para medir los resultados. En un módulo de avena pastoreado por horas, las ganancias invernales diarias se ubicaron entre 400 a 500 gramos, para categorías de recría. Algunas mediciones con suplementación, han arrojado rendimientos de la eficiencia en la conversión de 5 kg ganados por cada kilo consumido, pero otras veces también fue de 10 kg consumidos por cada kilo ganado. En este último caso no cierran los números. Animales en terminación sobre pradera con racionado diario, ganaron 1.4 kg/cabeza/día. Durante este verano seco, fueron manejados novillitos Holando, con fardos y un suplemento proteico regulado con sal en comederos de autoconsumo, lo que permitió manejar un importante número sobre un área muy reducida, con altas ganancias de peso.

Estrategia comercial

Según Alfredo, el 80% del éxito del negocio de la recria-invernada pasa por la comercialización, ya sea la compra o la venta. “La clave es reponer adecuadamente. Si no hay una buena gestión en la compra de los ganados, todo lo producido puede ser en vano”.

“Durante estos períodos en que la reposición vale más que el gordo, la operativa de compra adquiere más importancia que la producción”. Para este sistema los momentos de compra son variables. A pesar de la seca de este verano, algunos negocios puntuales pudieron ser realizados, atraídos por los precios y por la necesidad de generar ingresos.

“En general durante la primavera 2017 los números de la reposición no acompañaron (...) El alto valor de la misma y los altos costos de producción no permitían reponer”. “Bajo este escenario, el animal debe estar el menor tiempo posible en el campo, debiendo ser manejado a una alta dotación, con las mejores ganancias de peso (...) En estos casos el menor tiempo de invernada disminuye los riesgos”. De ahí que la alta dotación, termina siendo un factor clave para sistemas con limitante de área, cuando el objetivo económico perseguido es obtener un sueldo y mantener el capital.

Resumiendo

Aunque todavía, no contamos con los resultados de la gestión final para el ejercicio económico que transcurre, las proyecciones realizadas señalan que serán por demás destacados.

Pero por encima de los resultados económicos-productivos, cabe señalar las destacadas cualidades del “gerente de producción”. Como paso a paso fue elaborando sobre una escala tan pequeña, con bajos recursos y mucho esfuerzo de trabajo, un sistema tan eficiente de alta producción.

Destacar su disposición a compartir las



Foto: Plan Agropecuario

experiencias, así como su preocupación por el cuidado del ambiente productivo.

Tal vez su formación cooperativista, fue la que le dio la apertura para formar esa alianza comercial con su socio, siendo clave en la cadena comercial de su producto, y tal vez el paso más trascendente que le permite consolidar los objetivos para su sistema.

Como una escala tan pequeña no fue el motivo para bloquear sus aspiracio-

nes de vivir del campo y en el campo. Por el contrario, lo impulsó a desarrollar un sistema ganadero eficaz, un modo de vida para ganarse un sueldo trabajando y, por si fuera poco, junto a la familia.

Cuando las metas están claras, se buscan oportunidades y la escala no debería ser una limitante. Eso sí, exige que cada detalle deba estar controlado con minuciosidad. Para eso hay que planificar y medir. En eso está Alfredo. ●