

# El inicio de un camino desafiante

Ing. Agr. Marcelo Pereira Machín  
Ing. Agr. M.Sc. Santiago Lombardo Chavasco  
Plan Agropecuario

El proyecto Gestión de Pasto tiene como objetivo fundamental mejorar nuestro entendimiento acerca de cómo lo ganaderos gestionan el pasto. Para ello, hemos elaborado una estrategia que involucra lo siguiente: laboratorios, gestores del pasto y técnicos.

## ¿Qué son los laboratorios?

El término laboratorio viene de una versión europea usada en ambientes urbanos y que hoy se está aplicando en situaciones rurales. El término original es "laboratorio viviente" y constituyen ambientes de aprendizaje, de cocreación, anclados a un contexto local y en situaciones comerciales. Es una versión diferente a la clásica acepción que todos conocemos de ser un recinto con utensilios para investigar.

Hemos elegido 30 laboratorios (figura 1), ubicados a lo largo y ancho de nuestro país. Son establecimientos que fueron elegidos, por ser interesantes tratando de abarcar diversidad en cuanto a lo que al manejo de pasto se refiere, es decir diferentes maneras de manejarlo.

Un aspecto a destacar es que el 20% de los laboratorios son liderados por mujeres. Transversalizar la visión de género es un objetivo muy importante en todas las actividades que correspondan al proyecto.

Hoy ya están elegidos, conocemos sus expectativas y entre ellas una de las más mencionadas es "aprender". Nuestro desafío es construir o generar un ambiente con herramientas adecuadas para que ello suceda.

La extensión siempre ha sido mirada con un enfoque simplista y binario, de si adopta o no, dejando por el camino muchas cosas que, si se da el contexto adecuado, afloran, aunque sean muchos años después, una de ellas es el aprendizaje.

Lo que ocurrirá en ellos es que se dará un fuerte proceso de monitoreo, es decir, se medirán y registrarán muchas cosas. Entre una lista muy grande se hará un diagnóstico profundo, para primero que nada entender qué es lo que hacen y por qué lo

Figura 1. Distribución de los "laboratorios" en el país.



hacen así, para después llevar muy de cerca la parte productiva, económica y también ambiental. Paralelamente a esto se hará un monitoreo estacional de cada potrero, de la altura del tapiz, del peso del ganado, condición corporal y de la dotación.

## ¿Por qué medir tantas cosas?

Este proyecto, no es de intervención en el sentido de que se la va a aconsejar al productor lo que tiene que hacer. Partimos de la base de que el productor tiene un conocimiento valioso y por lo tanto lo que queremos hacer es rescatarlo y hacerlo visible. Con esta línea de razonamiento lo que hacemos es poner a disposición de los productores información para que ellos en su propio contexto puedan tomar mejores decisiones para "adaptarse" a lo que esté pasando.

Es así que, tomando como foco los "laboratorios", trabajaremos con lo que llamamos "gestores del pasto".

### ¿Qué son los gestores del pasto?

La manipulación de toda la información generada en el laboratorio será compartida en talleres semestrales con productores que quieran iniciar un proceso de acompañamiento al laboratorio. Todos aquellos productores que quieran participar lo podrán hacer, sin restricciones. La idea central es por un lado discutir dicha información, reflexionar acerca de la misma viendo en que puede servir para cada situación de los participantes. Cada uno toma sus propias decisiones en función de su contexto.

Se pretende así estimular el pensamiento crítico que parte de la base de escuchar pensamientos diversos y divergentes, sabiendo que esto estimula el aprendizaje, la creatividad y por lo tanto la innovación. Se crean así argumentos personales que derivan en decisiones personales apoyadas en evidencia.

Pretendemos que los gestores del pasto puedan ir incorporando todas aquellas herramientas que se usen en el laboratorio; seguimiento forrajero satelital, carpeta verde, índice de plata de comida, regla, etc. Entonces uno se pregunta.

### ¿Cuál será el rol que jugarán los técnicos?

Los técnicos del proyecto, que involucra a los del Plan y 18 más que se han contratado cumplirán esencialmente dos funciones bien importantes. La primera es la de “facilitación”, es decir hacer que todo pase, que la información circule y se discuta entre muchas otras cosas. Y por otro lado que se generen los datos en tiempo y forma para transformarlos en información.

Por otra parte, uno de los éxitos del proyecto será involucrar la máxima cantidad de productores, y en ese sentido pensamos que no sólo esto se apoya en el éxito de los laboratorios sino que también en la actividad privada que puedan hacer los técnicos que trabajan en el monitoreo.

Figura 2. Distribución de reglas en el país.



Se han generado muchas expectativas y el interés primario por una de las herramientas lanzadas en este proyecto, la nueva regla, queda de manifiesto en la distribución de las mismas en el país (figura 2).

El Plan nunca ha jugado solo, tenemos socios, los productores, la investigación, empresas privadas y todas aquellas que quieren sumarse. Es como dijo un amigo de INIA, es un proyecto en continua evolución. La idea es ir poniendo un ladrillo encima de otro reconociendo que los cimientos ya han sido creados por gente y proyectos muy valiosos.

**“si yo he visto más allá es por me he parado sobre hombros de gigantes” ●**

**TERKO**  
CERCAS ELÉCTRICAS & BOMBEO SOLAR

**BANCO REPUBLICA**

**DSM**

**Nutrifen**  
NUTRICIÓN INTELIGENTE

**BSE**

**agrifirm**

**FCA**  
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS  
UNIVERSIDAD DE LA EMPRESA

**BIOPREMIX**

**A campo**

**COPAYAN**  
PRIMORFICO  
BOCHIA - URUGUAY

**Agrofertil**  
RESPONSABILIDAD EN CADA PASO

**Timac AGRO**

**STEELAGRO**  
INNOVACIÓN QUE LLEGA AL SECTOR ANIMAL Y HUMANO

**gentos**  
GENTE DE PASTOS

**CORPORACION DE MAQUINARIA**

**MARY**  
RESPALDO ASOCIADO

**airos**

**Inaterra**  
Evolución en tecnologías agroindustriales

**prv**  
Uruguay

**kivoy**  
energía y agua garantizada

**SIQ**  
SISTEMA DE INFORMACIÓN  
DE MANEJO DE PASTOS