

PLAN AGROPECUARIO



**PROGRAMA DE MONITOREO DE EMPRESAS GANADERAS
ejercicio 2007-2008 y evolución desde 2001-2002**

Ing. Agr. MSc. Carlos Molina
Área de Capacitación y Extensión

octubre 2008

Contenido



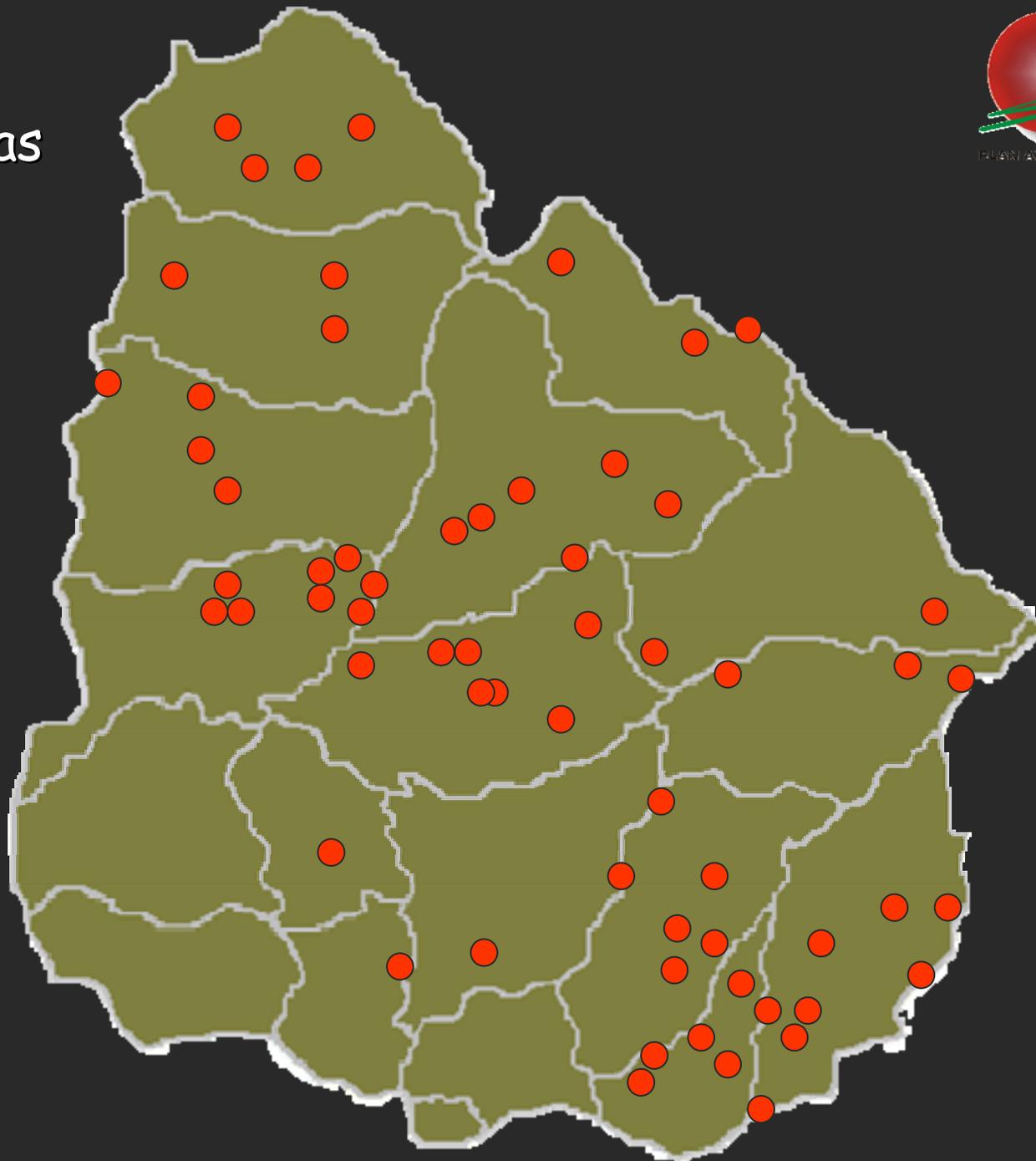
- Características del Monitoreo
- Variables del entorno
- Resultados del Programa de Monitoreo ejercicio 2007-2008 y evolución desde 2001-2002
- Síntesis
- Preguntas

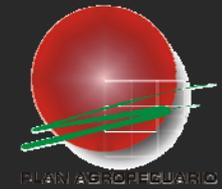
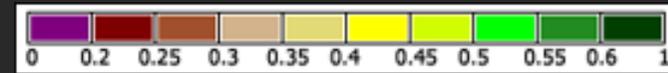
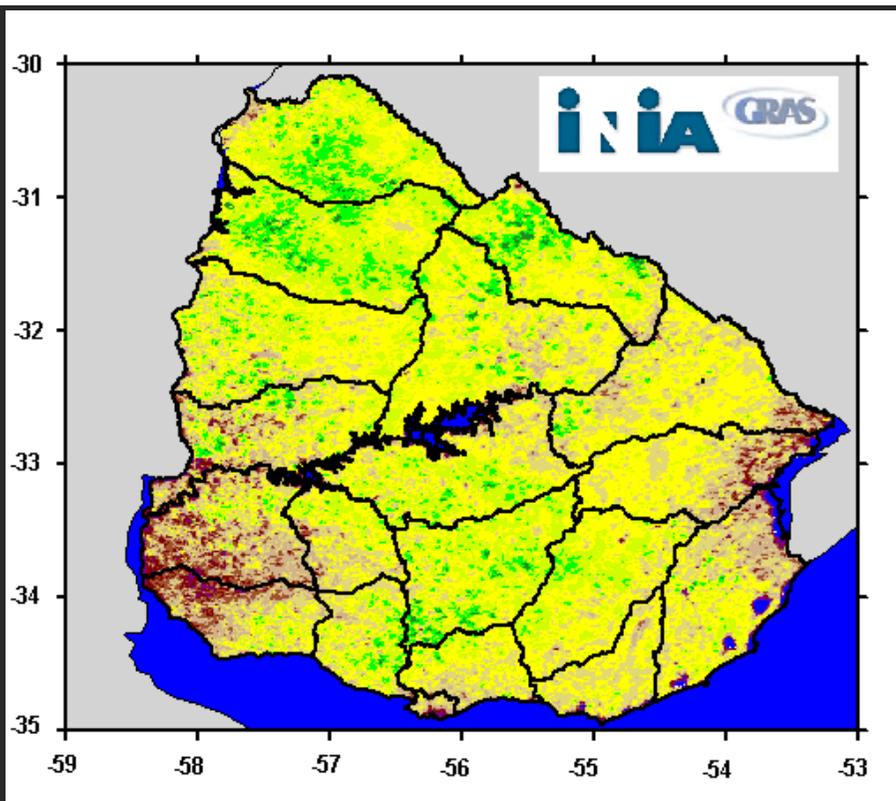
Características del Monitoreo de Empresas Ganaderas



- Programa en su séptimo año
- Empresas ganaderas
- Herramienta de Control de Gestión: “Carpeta Verde”
- Participación voluntaria de empresas
- Empresas son consecuentes
- Permite disponer de
INFORMACION PROPIA, OBJETIVA Y CONFIABLE
- “Ventana que nos permite observar y analizar”

Ubicación de las empresas

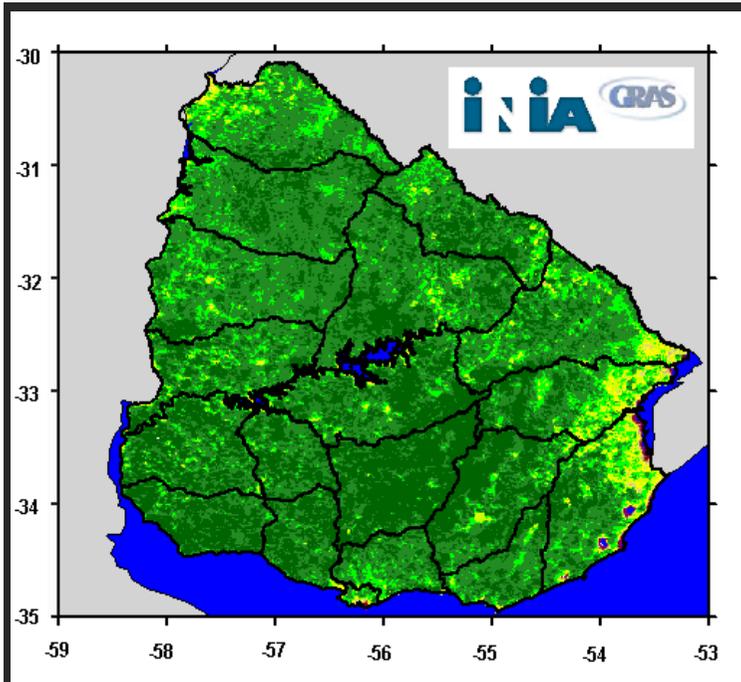




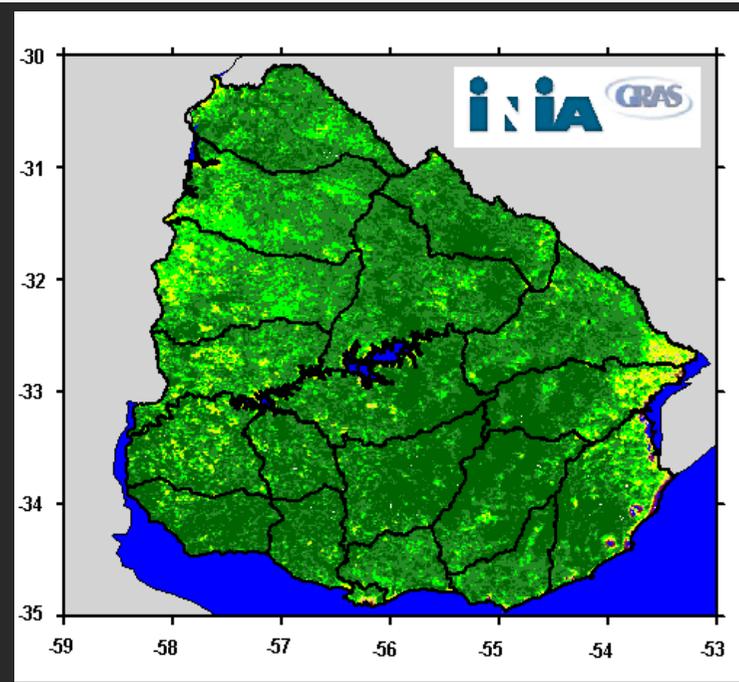
Julio 2007 - Índice Verde

Invierno 2007:

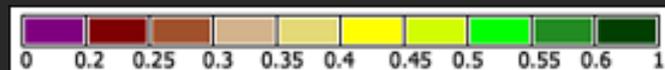
- Valores de IV menores que esperados para la época, debido a temperaturas muy bajas (desvio de -2°C). Temperaturas más bajas desde 1951.
- Fuertes heladas.
- Escasez de precipitaciones, salvo en el este.
- Podría definirse como un "invierno muy intenso"



Octubre IV



Noviembre IV

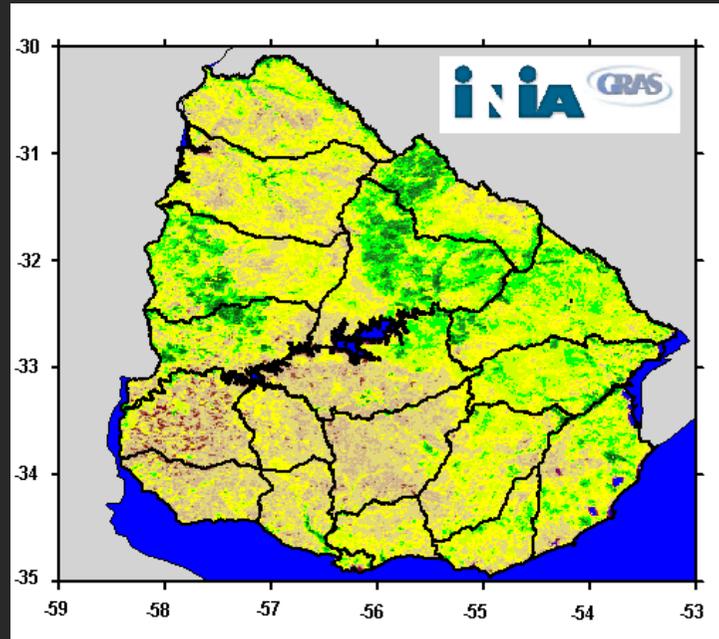


Primavera 2007:

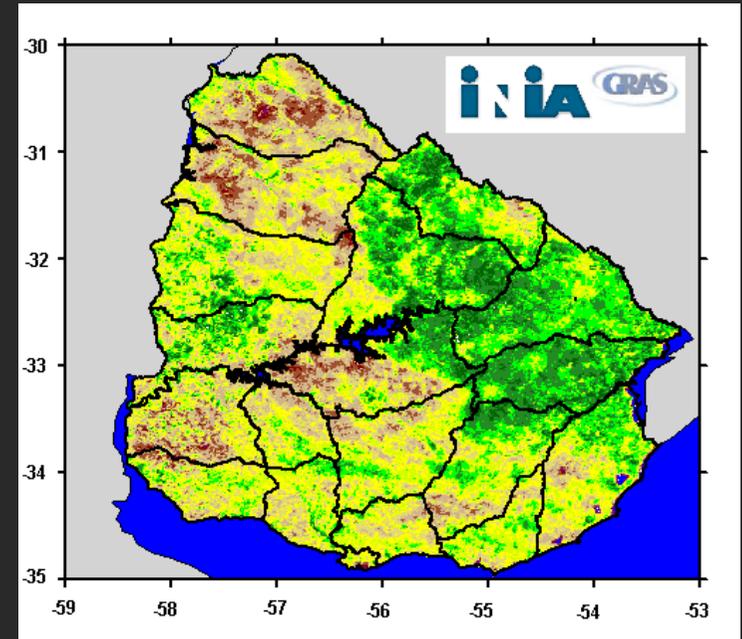
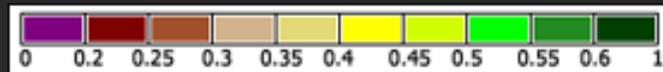
- Setiembre y Octubre con precipitaciones normales, algún exceso en el este. La ocurrencia de lluvias normalizan la situación en general, buen crecimiento de las pasturas.
- Noviembre con buena condición de la vegetación. Escasez de precipitaciones.



PLAN AGROPECUARIO



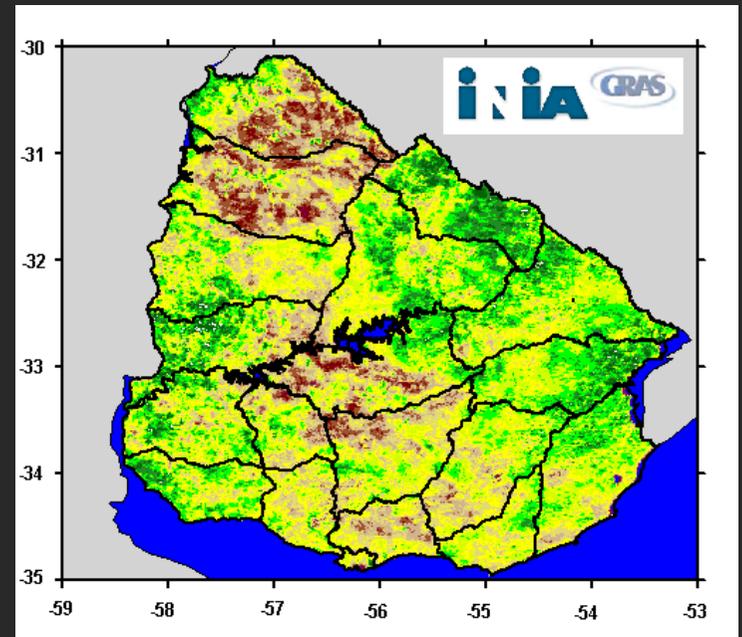
Diciembre IV



Enero IV

Verano 07-08:

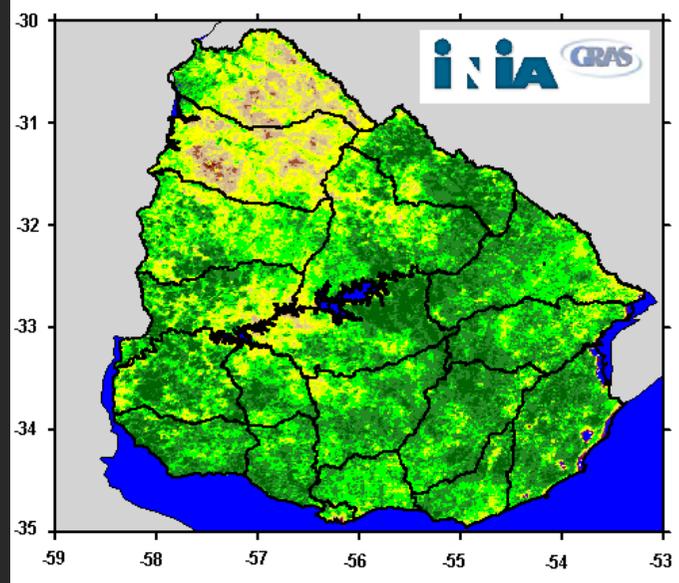
- Salvo en el noreste, dificultades por falta de lluvias.
- Importante deterioro de la vegetación, sobretudo en centro, oeste y norte.



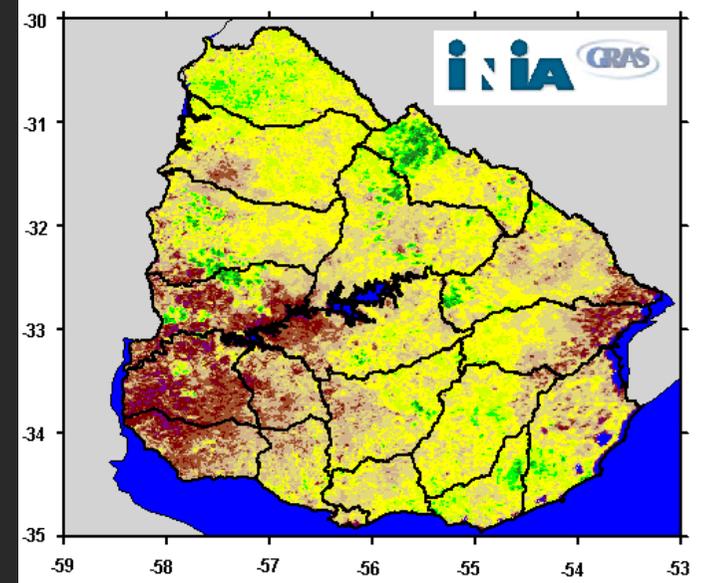
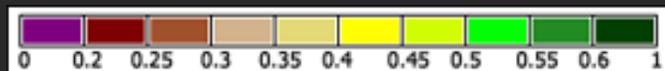
Febrero IV



INIA AGROPECUARIO



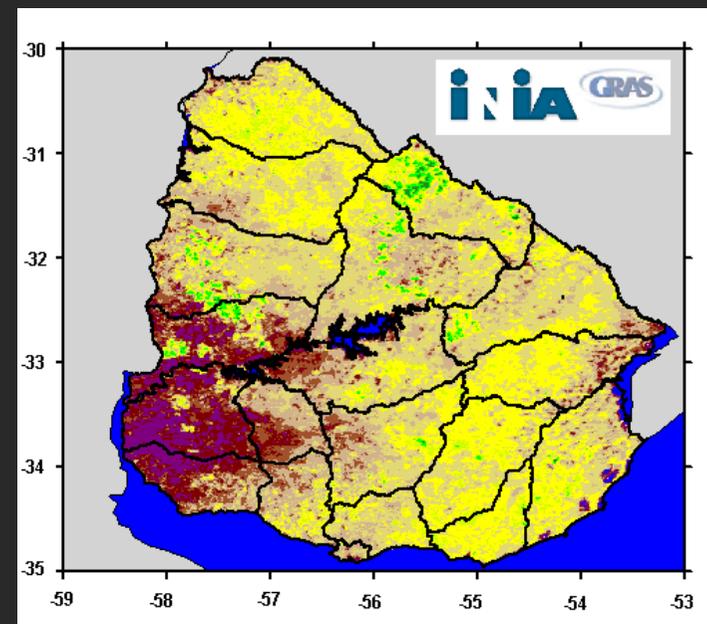
Marzo IV



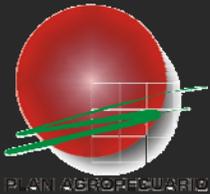
Mayo IV

Otoño 2008:

- En general otoño seco.
- Muy reducida oferta de forraje.
Escasez de rebrotes y crecimiento.
Importante déficit hídrico.
- Muy complicado el centro, oeste y sur.
Escasas lluvias.



Junio IV



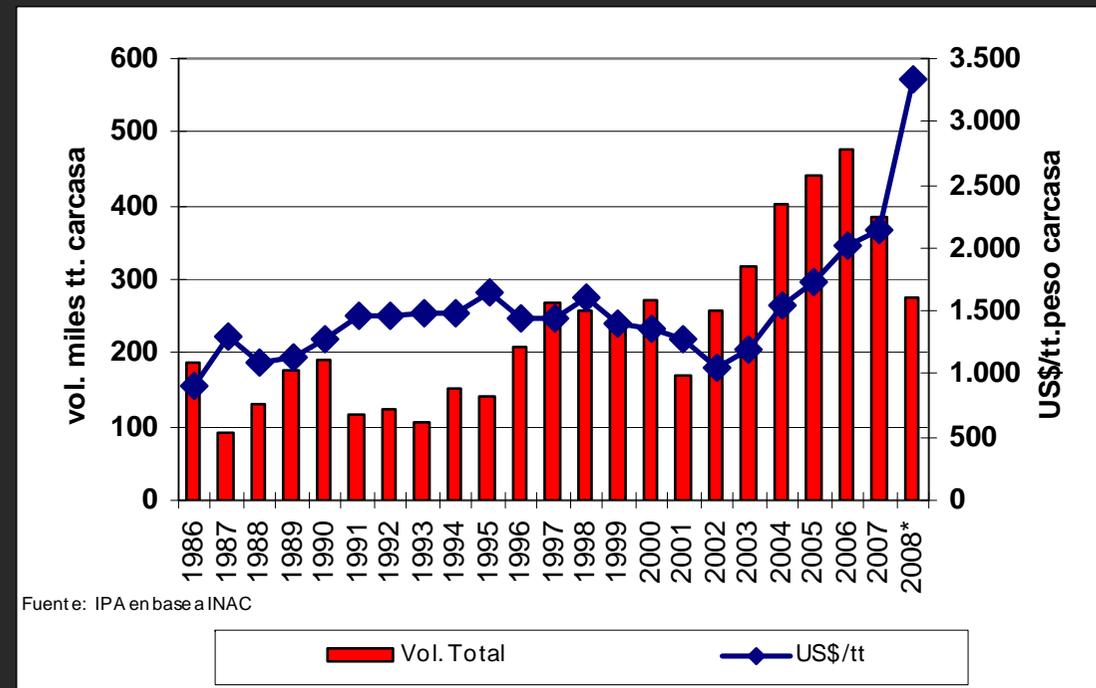
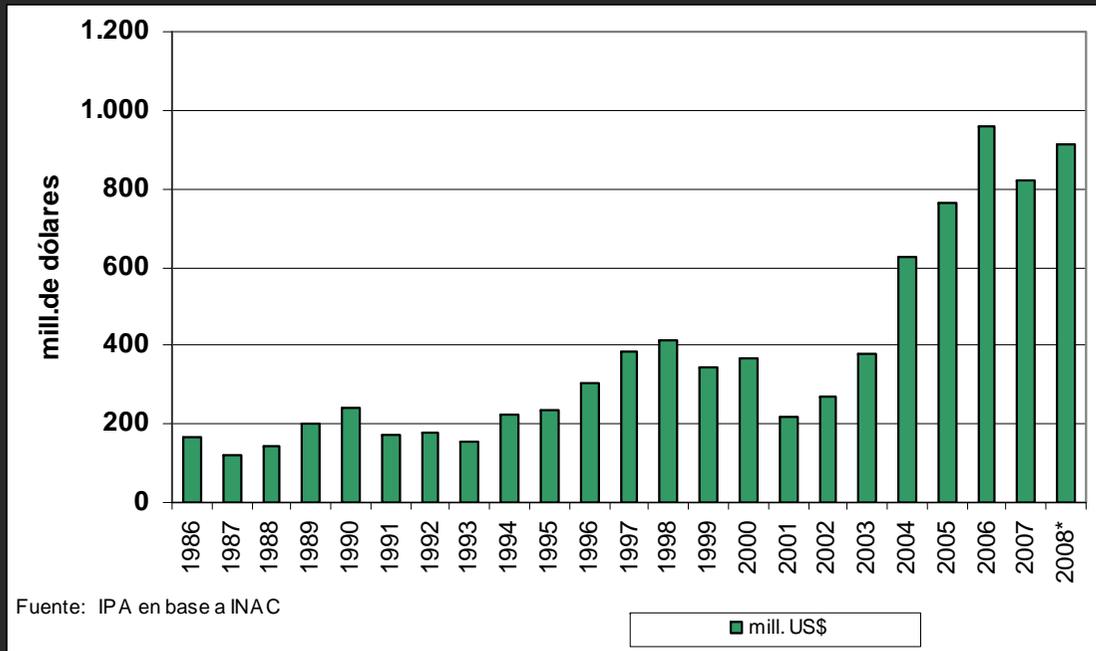
PLAN AGROPECUARIO

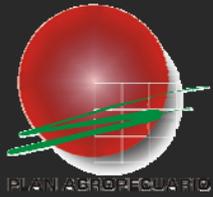
Luego de una caída en 2007,
exportaciones retoman senda de
crecimiento en US\$

Faltando aún 3 meses para cerrar
el año, se superó el monto
exportado en 2007

Continúa el incremento del precio
de la tonelada exportada (US\$)
(US\$ 2.144 vs 3.329 promedio).

Volúmen exportado 6 % inferior a
igual período 2007 (octubre)



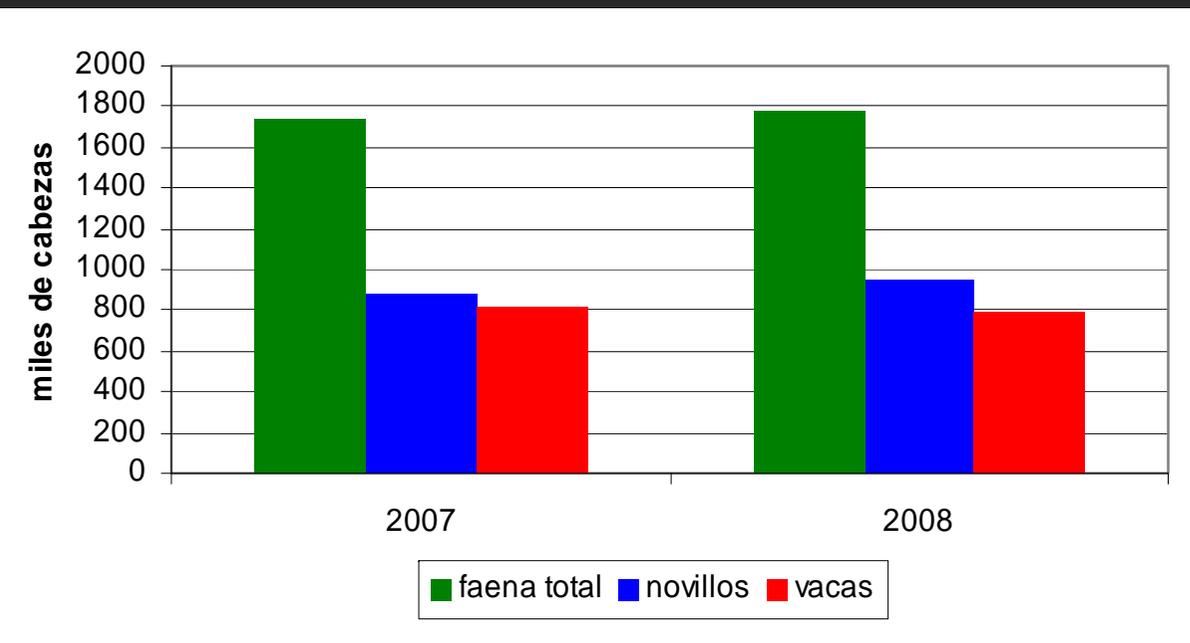
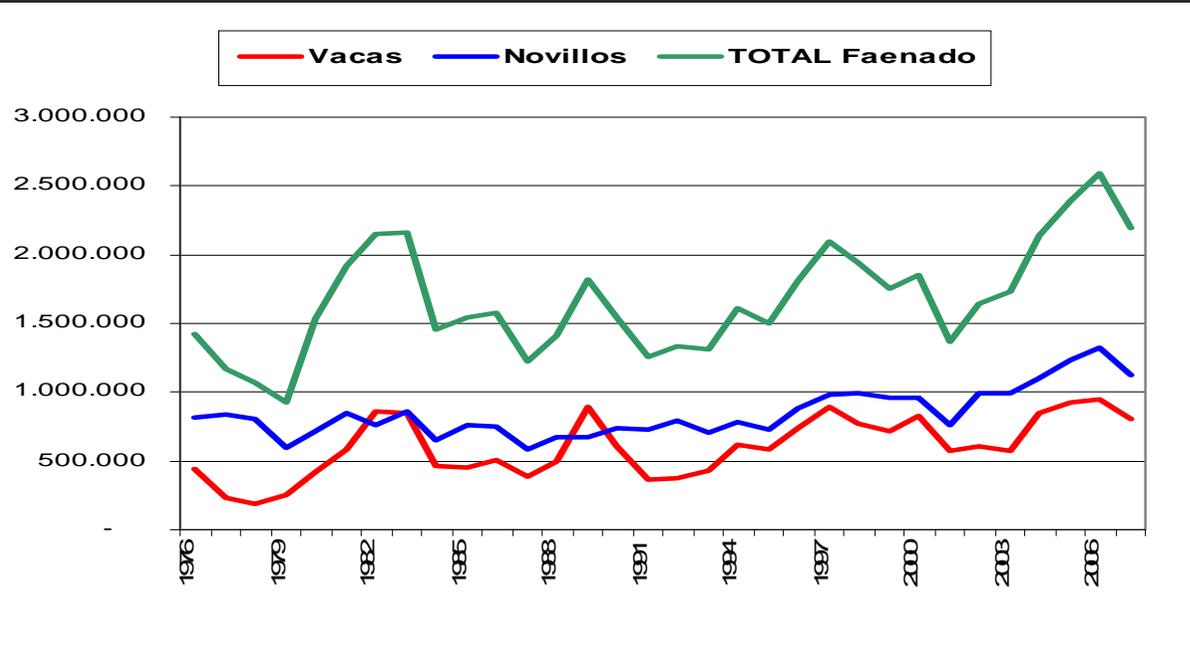


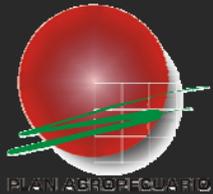
Faena muy fuerte ascenso hasta 2006.

Fuente: IPA en base a INAC

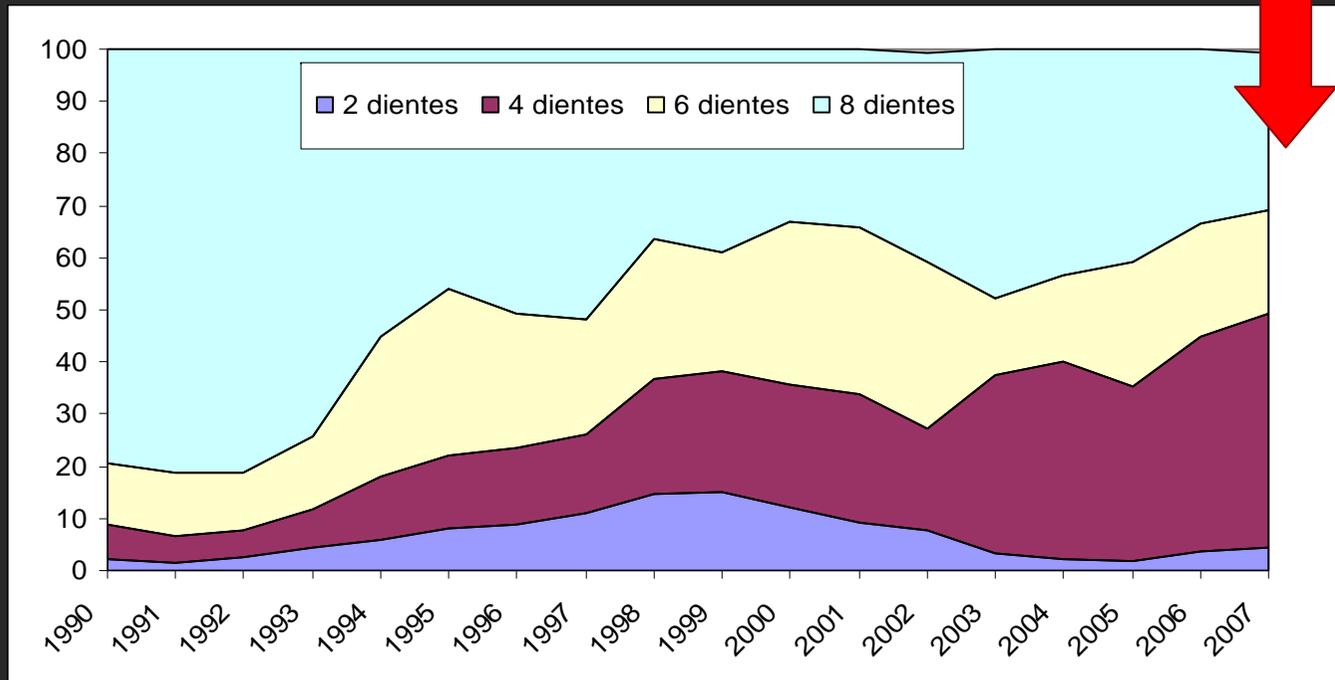
En 2008 mantiene similares valores que en 2007, a octubre 2 % superior

Fuente: IPA en base a INAC





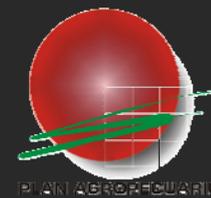
8 dientes: 80 a 30 %



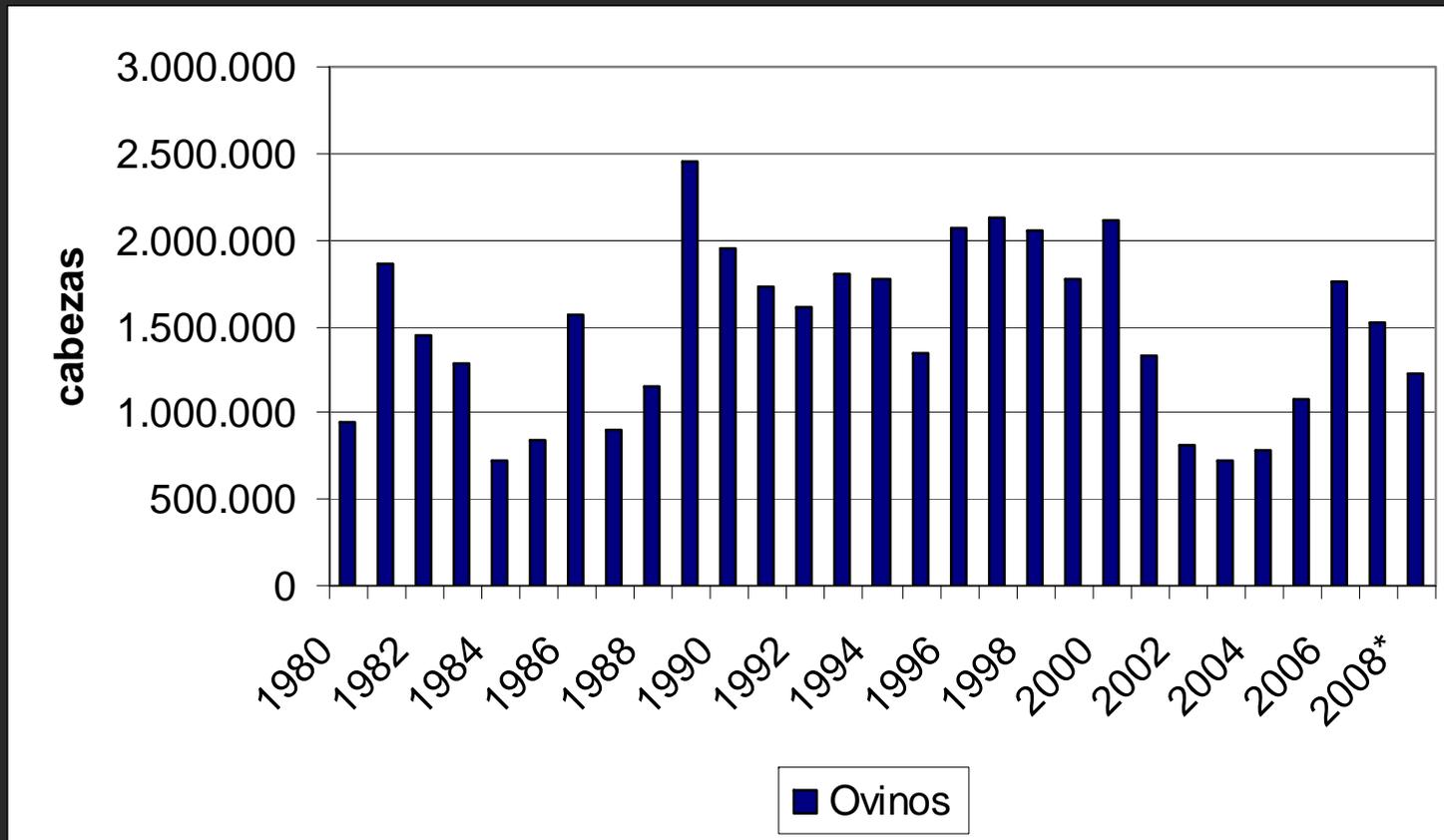
Fuente: IPA en base a INAC y DICOSE

- Invernada con sostenida mejora.
- Permanente aumento de la faena de novillos más jóvenes.

Ovinos, faena se incrementa



Faena en 2007,
13 % inferior
que en 2006.
En 2008, a
octubre 22 %
superior que en
2007



Fuente: IPA en base a INAC

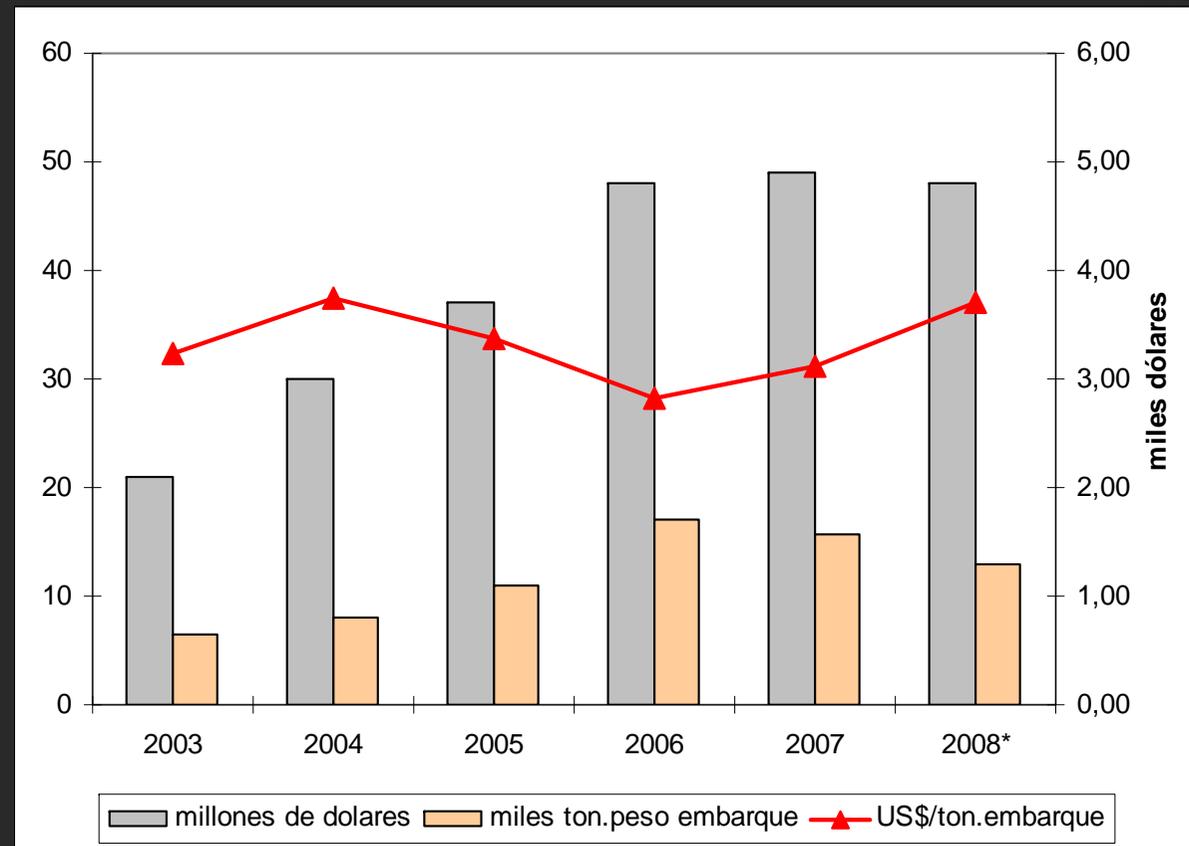
Faena incrementada, los precios mejoran

Carne ovina, exportaciones en crecimiento



Exportaciones en 2007 menor volumen que en 2006, aunque más precio.

En 2008 23 % más de volumen y 55 % más en dólares que en 2007



Fuente: IPA en base a INAC

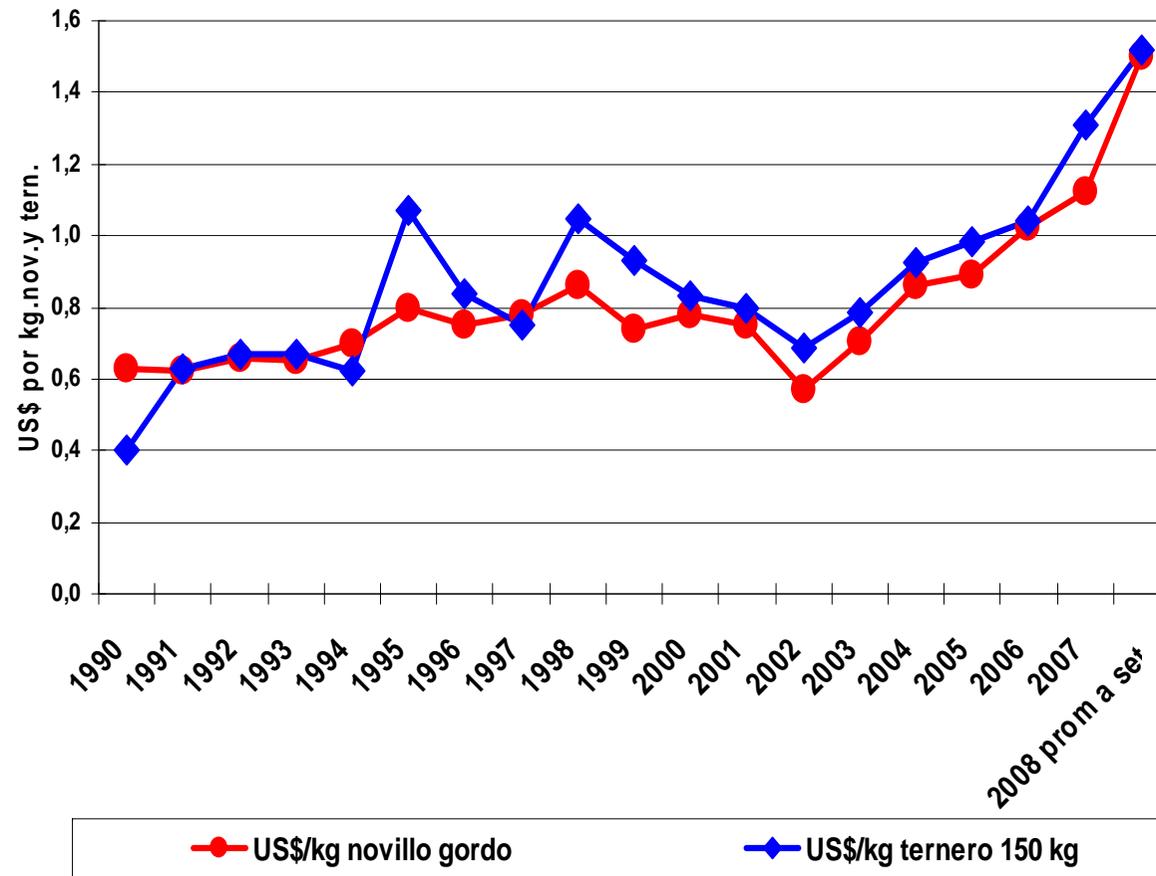
Crecen exportaciones, precio promedio exportado crece

Precios de productos en valores corrientes: al alza



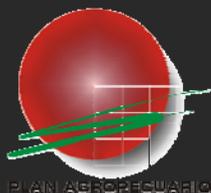
Los precios de hoy son 74 y 64 % (novillo y ternero) superiores que los de 2004.

Respecto a 2007, hasta set. (prom.), son 33 y 16 % superiores

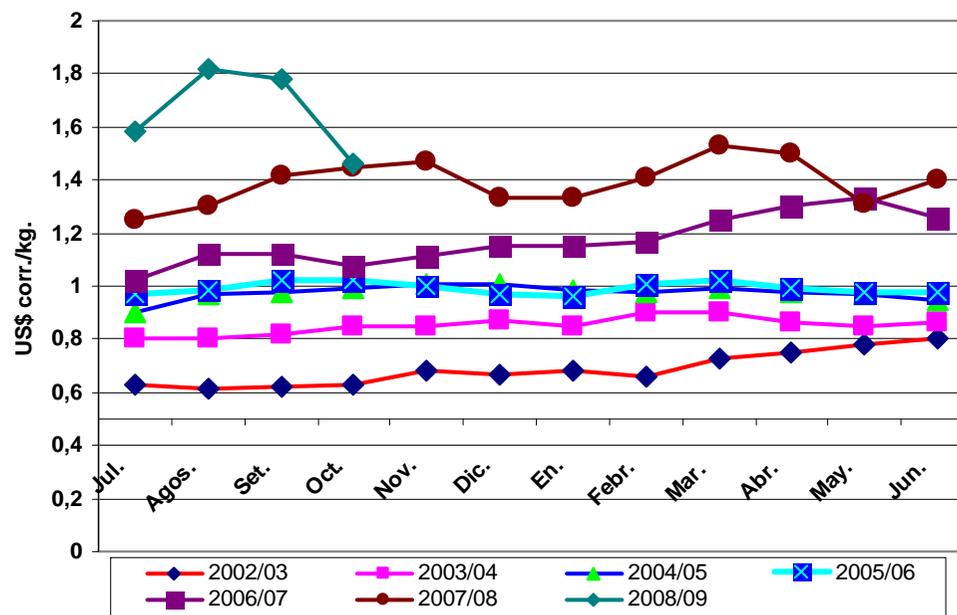


Fuente: IPA en base a ACG e INAC

Precios vacunos en niveles muy altos

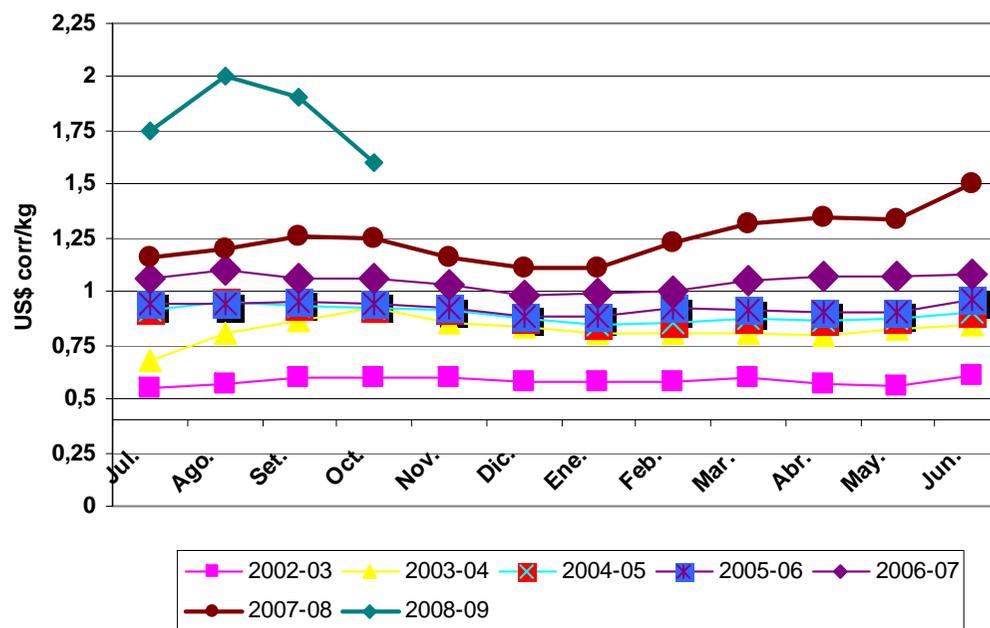


Precio del ternero (US\$/Kg)
evol. Mensual
(1,25-1,40)
(26 oct 2008: 1,25)



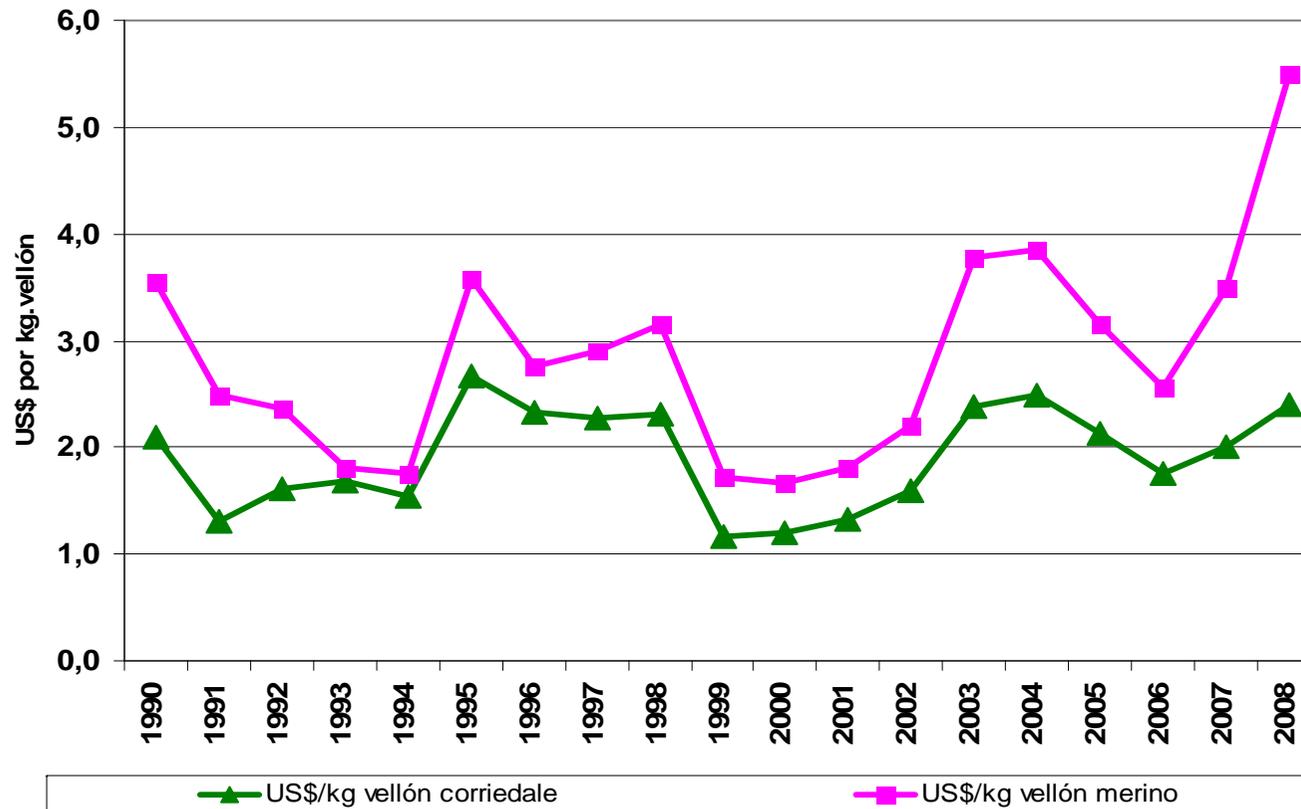
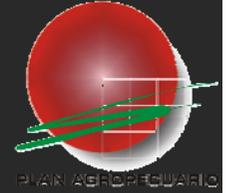
Fuente: IPA en base a ACG

Precio del novillo gordo en pie
(US\$/Kg) evol. Mensual
(1,15-1,50)
(26 oct 2008: 1,16)



Fuente: IPA en base a INAC

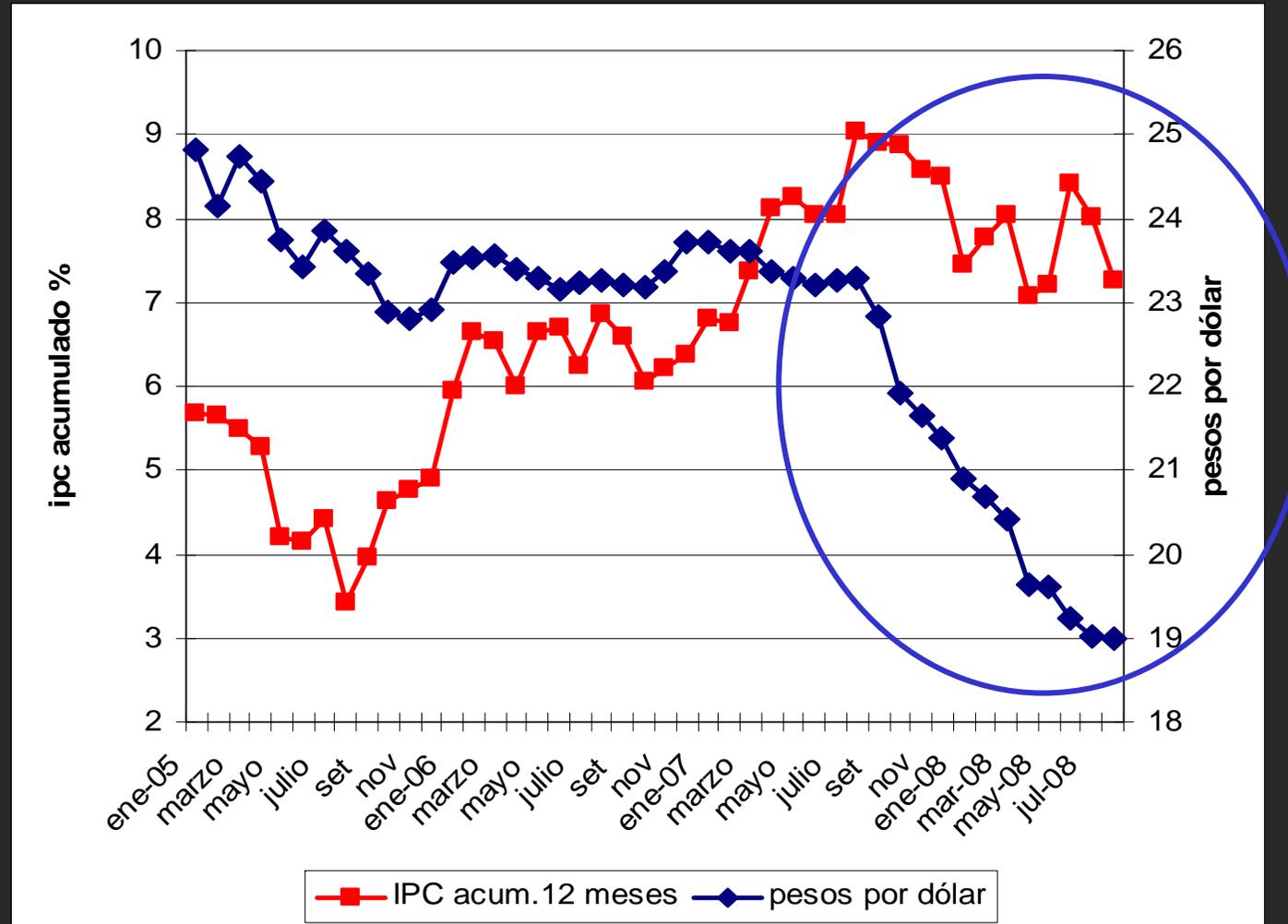
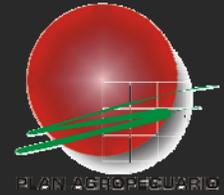
Lana vellón Corriedale y Merino



Fuente: IPA en base a SUL

Precios lana con cierta recuperación, se dispara la diferencia a favor de las lanas más finas. Esta zafra con incertidumbre.

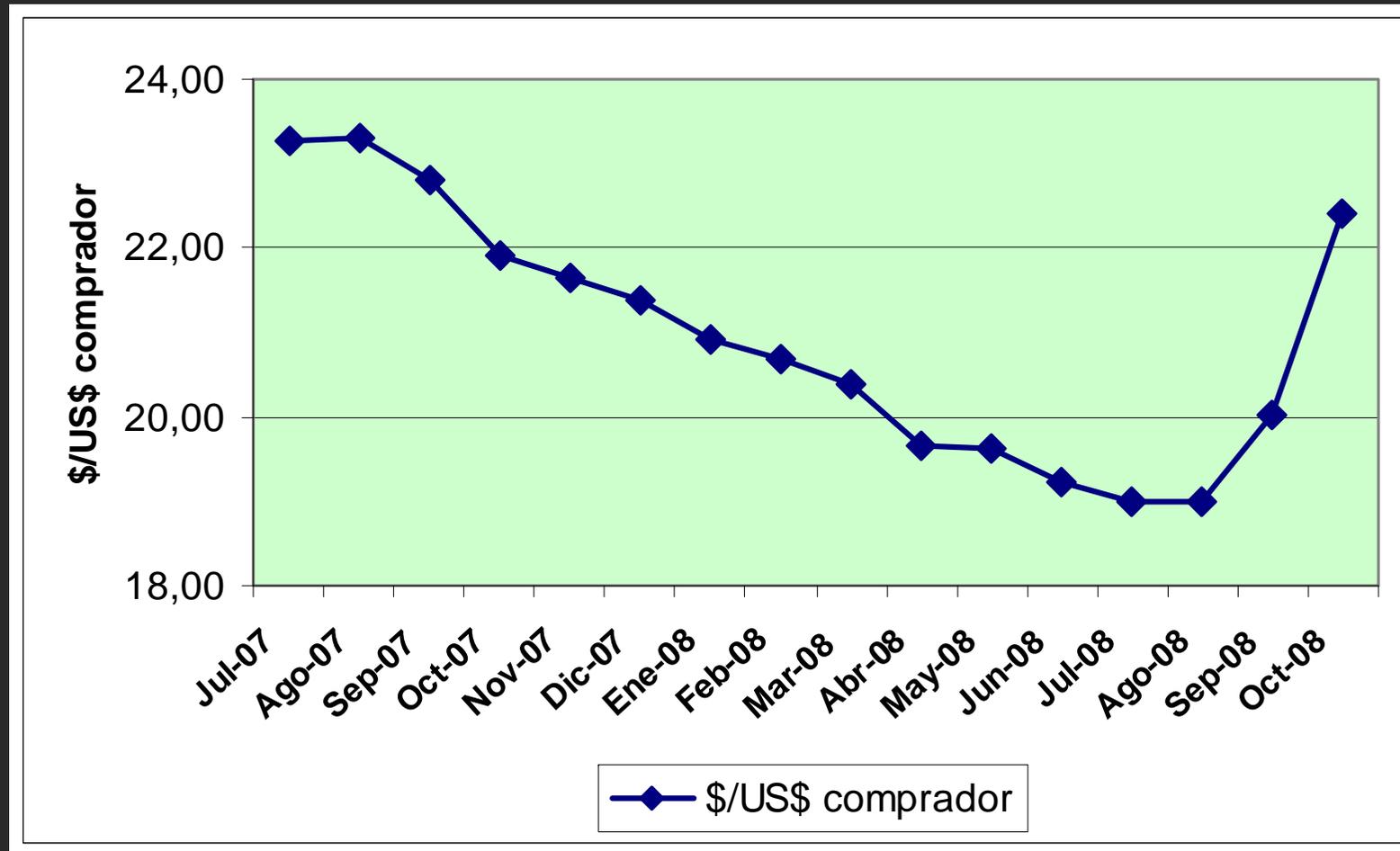
Valor del dólar e inflación, ¿qué está sucediendo?



Fuente: IPA en base a INE

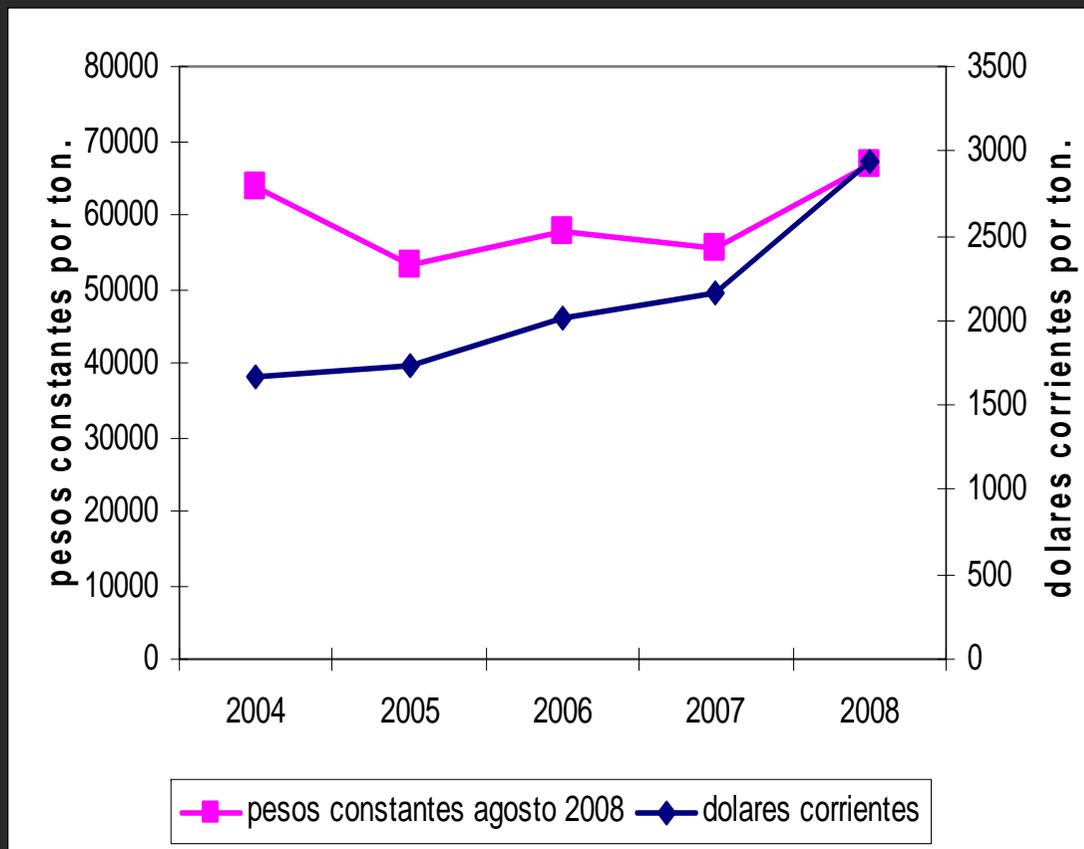
Comportamiento del valor del dólar y de la inflación interna son opuestos (ej. 2007-2008: - 17% ; + 8,15 %)

Comportamiento del valor del dólar últimos 15 meses



Pronunciada caída, que se revierte desde setiembre
(ej. 2007-2008: - 17 % ; agosto-octubre: + 18 %)

Evolución del precio (tonelada carcasa vacuna) recibido por la industria frigorífica en valores corrientes y en valores constantes



Fuente: IPA en base a INAC

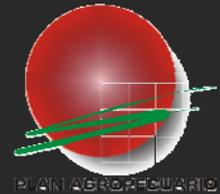
	Tonelada carcasa	
	Dólares	Pesos ctes. (agosto 08)
2004	1671	64.000
2005	1729	53.000
2006	2017	58.000
2007	2157	55.000
2008*	3381	67.000

+ 57%

+ 22%

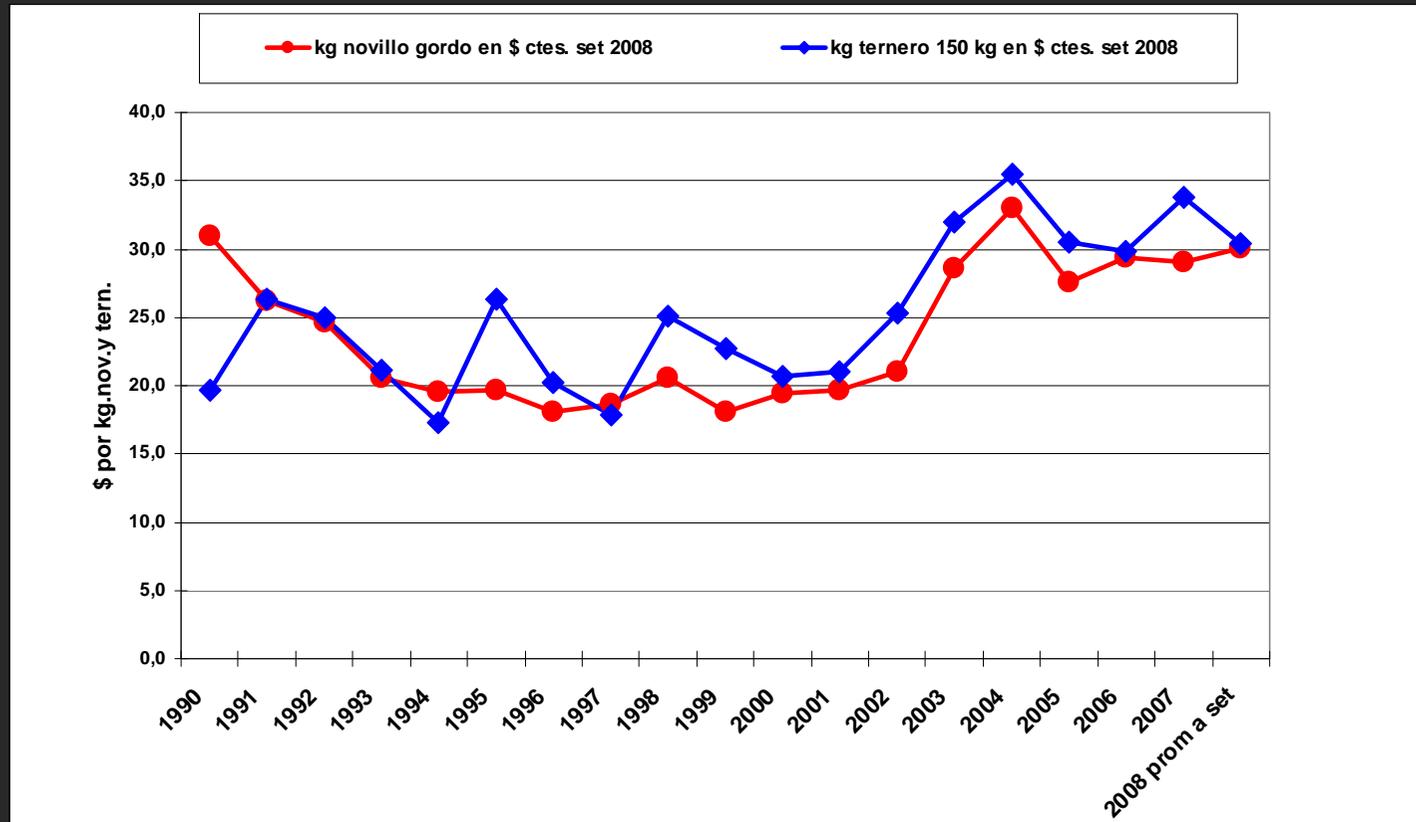
Crecimiento sostenido del precio de tonelada exportada

Precios en moneda constante



Los precios de prom. set. son 9 y 14 % (novillo y ternero) menores que los de 2004.

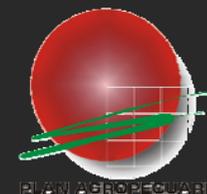
Respecto a 2007 ternero 10 % menor y novillo 4 % superior



Fuente: IPA

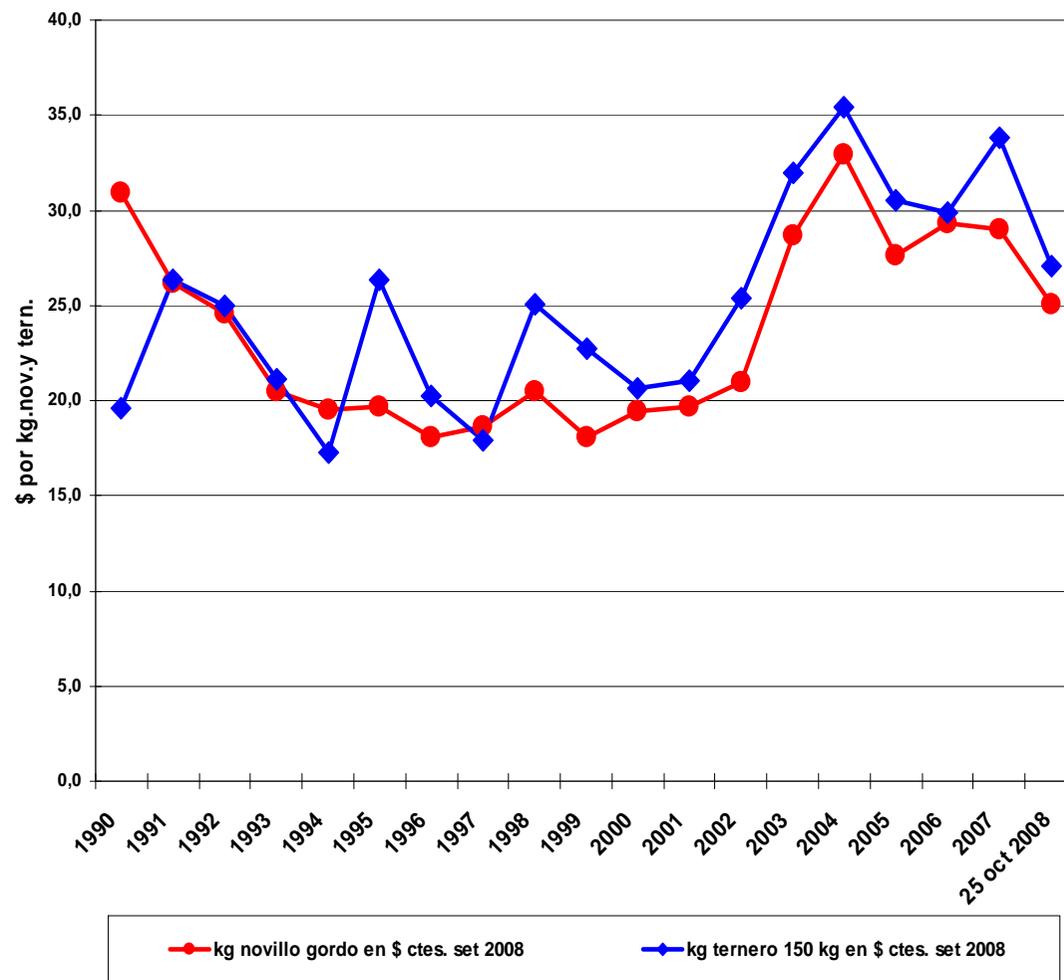
Caída del dólar e inflación interna "disimulan" excelentes precios corrientes

Precios de octubre 2008 en moneda constante

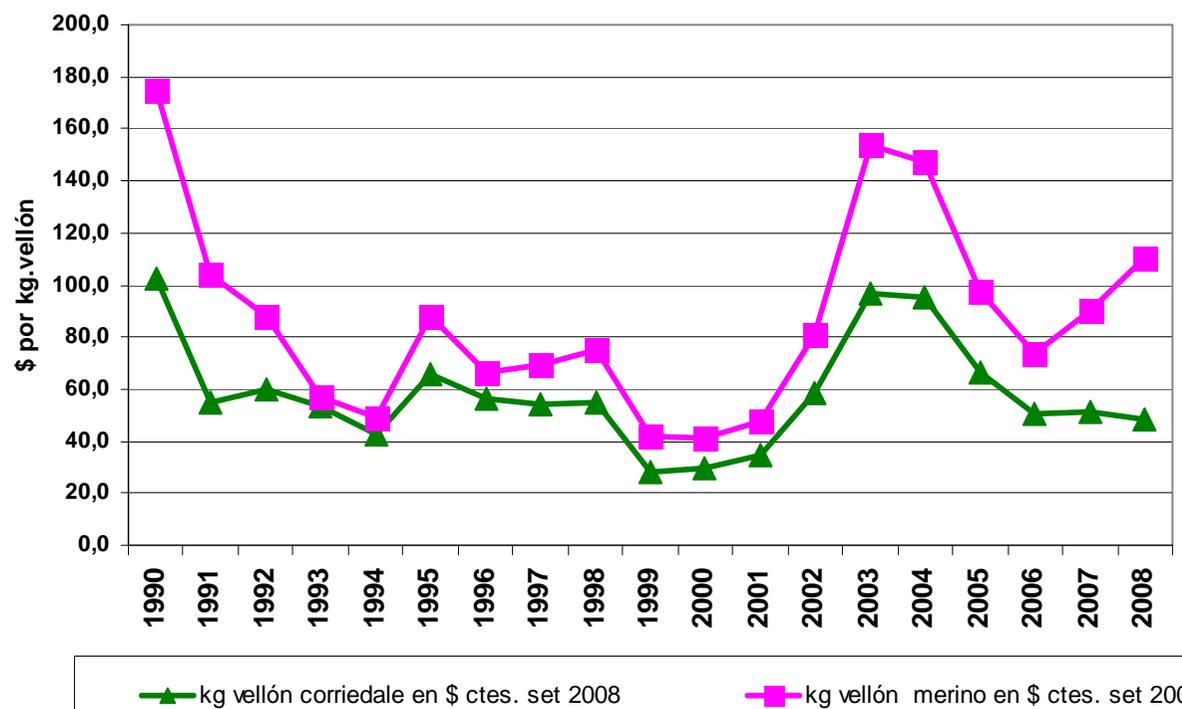


Los precios de hoy son 24 % (novillo y ternero) menores que los de 2004.

Respecto a 2007 ternero 20 % menor y novillo 14 % menor



Lana
comportamiento
en precios
corrientes y en
precios
constantes es
diferente
también.



Fuente: IPA en base a SUL y CMPP

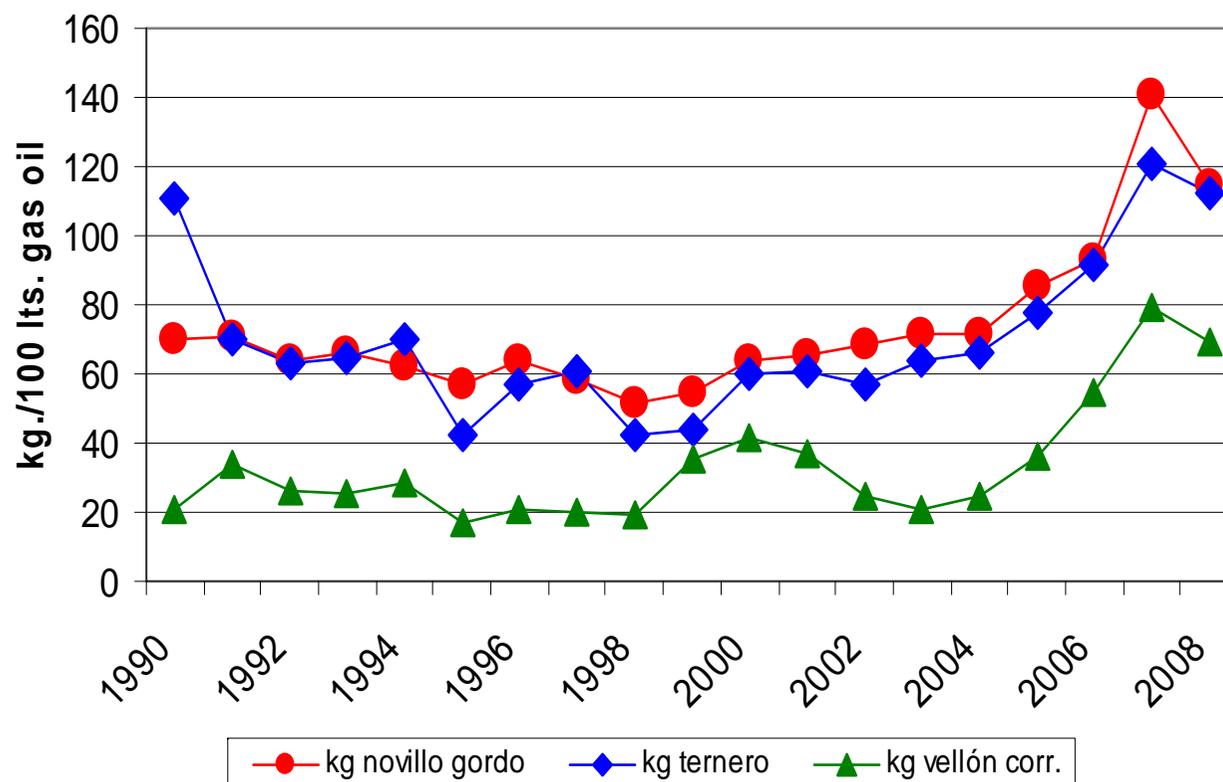
Términos de intercambio - gas oil (100 litros)



Años	Nov. Gordo kg	Ternero Kg	Vellón Kg
2002	71	56	18 / 13
2003	73	65	19 / 12
2004	73	66	24 / 16
2005	86	77	36 / 24
2006	105	95	59 / 40
2007	140	120	79 / 45
2008 (a junio)	125	123	63 / 30
2008 (oct)	102	95	58 / 29

Deterioro en los términos de intercambio se verifica en este insumo, el pico fue en 2007

Términos de intercambio - gas oil (100 litros)



¿Cómo evolucionan las relaciones con los fertilizantes? (en zafra)



	Tonelada Fosforita		Tonelada Superfosfato		Tonelada Binario	
	Kgs. ternero	Kgs. Novillo	Kgs. ternero	Kgs. novillo	Kgs. ternero	Kgs. novillo
2004	149	164	192	212	372	410
2006	141	155	181	200	421	465
2007	130	143	228	251	516	567
2008	343	350	480	490	1266	1285
2008 set	258	260	357	360	880	890
23/10/08	340	368	400	435	1145	1236

Muy fuerte encarecimiento de los fertilizantes, obliga a un "uso" inteligente

¿Y con los mejoramientos forrajeros?



	Ha. de pradera			Ha. de Cobertura Rincón		
	Dólares corrientes	Kgs. Novillo	Kgs. ternero	Dólares corrientes	Kgs. novillo	Kgs. ternero
2000	193	247	232	52	68	63
2004	211	251	228	54	65	59
2006	252	279	253	81	89	81
2007 (en zafra)	284	269	237	87	82	72
2008 (en zafra)	400	340	292	148	126	108
	+ 41%	+ 26%	+ 23%	+ 70%	+ 54%	+ 50%

También se encarecen los mejoramientos forrajeros. Es necesaria una utilización de pasturas muy "racional".

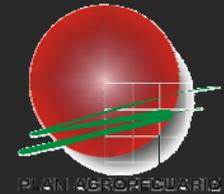
Términos de intercambio - salario mensual (mínimo)



Años	Nov. Gordo Kg	Ternero Kg	Vellón Kg
2002	107	84	27 / 19
2003	72	63	18 / 11
2004	68	62	23 / 15
2005	92	83	38 / 26
2006	143	140	83 / 57
2007	196	168	110 / 63
2008 (a set)	192	190	120 / 52
2008 (oct)	198	184	112/56

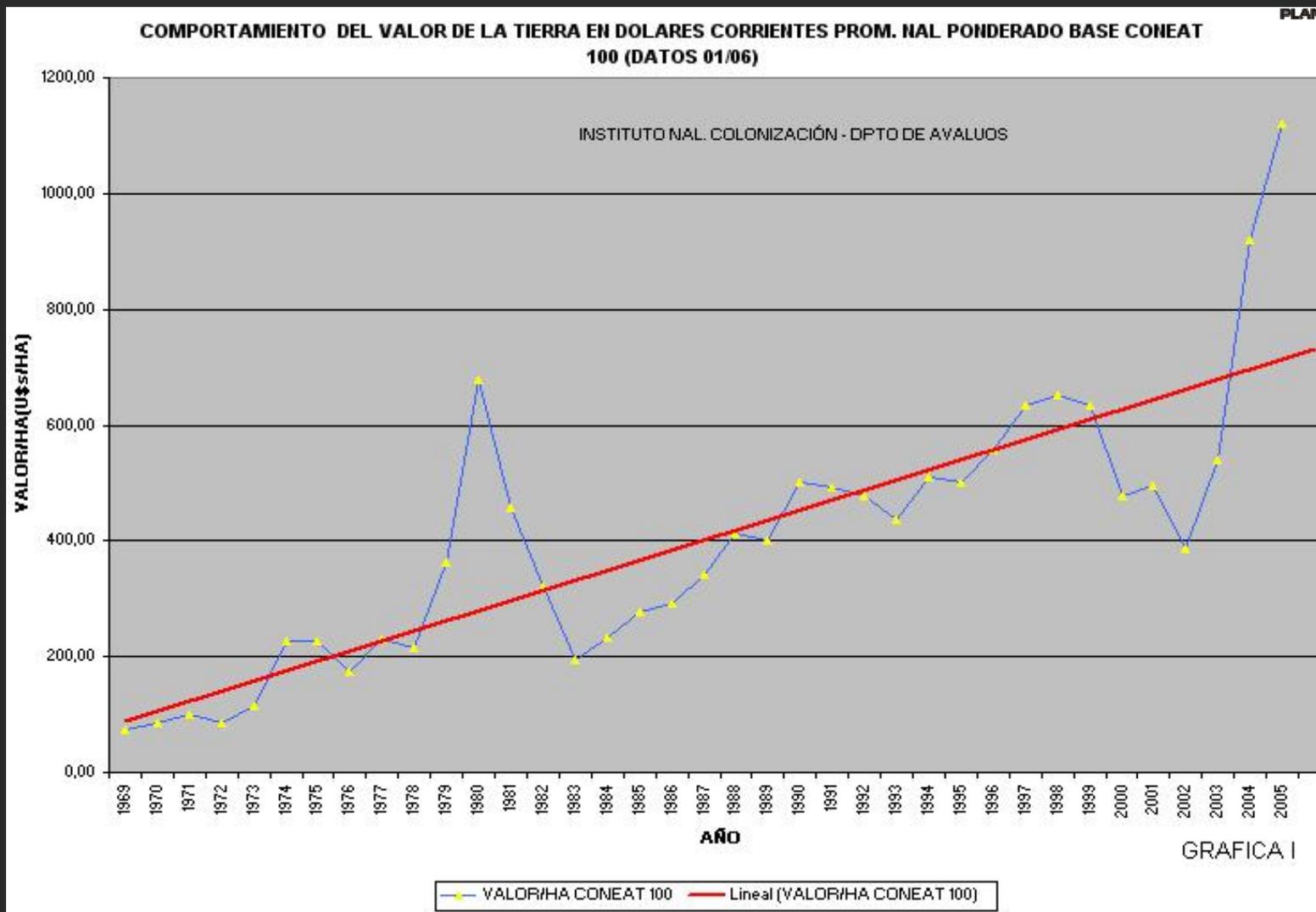
Importante encarecimiento de la mano de obra (mínimo)

kg. ternero necesarios para "comprar" una



	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ton ración destete precoz	184	190	161	189	159	247

Valor de la tierra



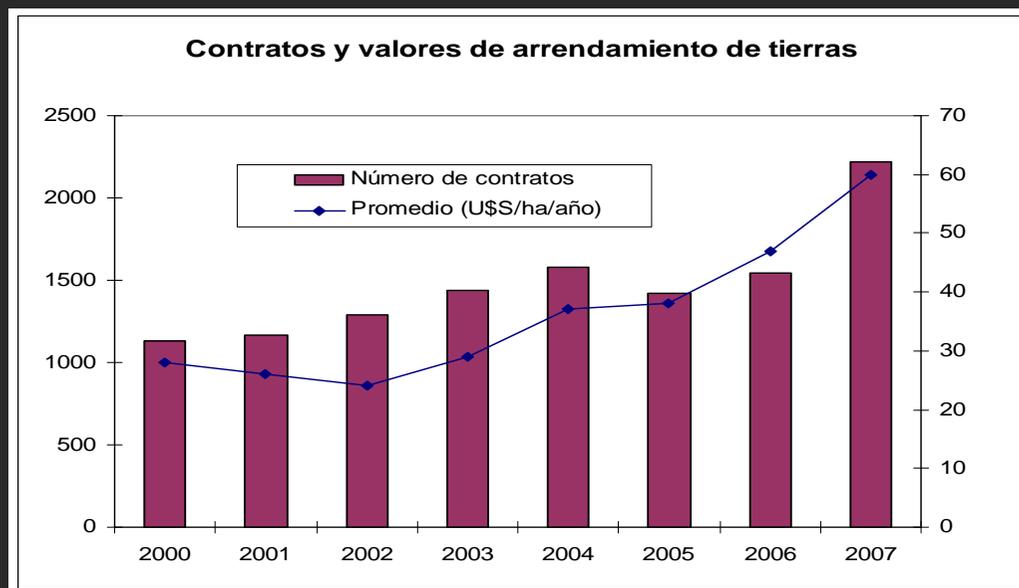
Fuerte presión sobre factor tierra, dificulta crecer en hectáreas

Otro término de intercambio: novillos y terneros necesarios para "arrendar" 100 hás IC 100



	2001-02	02-03	03-04	04-05	05-06	06-07	07-08
Novillos	6.8	7.1	6.4	7.4	7.7	6.8	7.7
Terneros	14.4	15	15.7	17	18.2	15.6	22

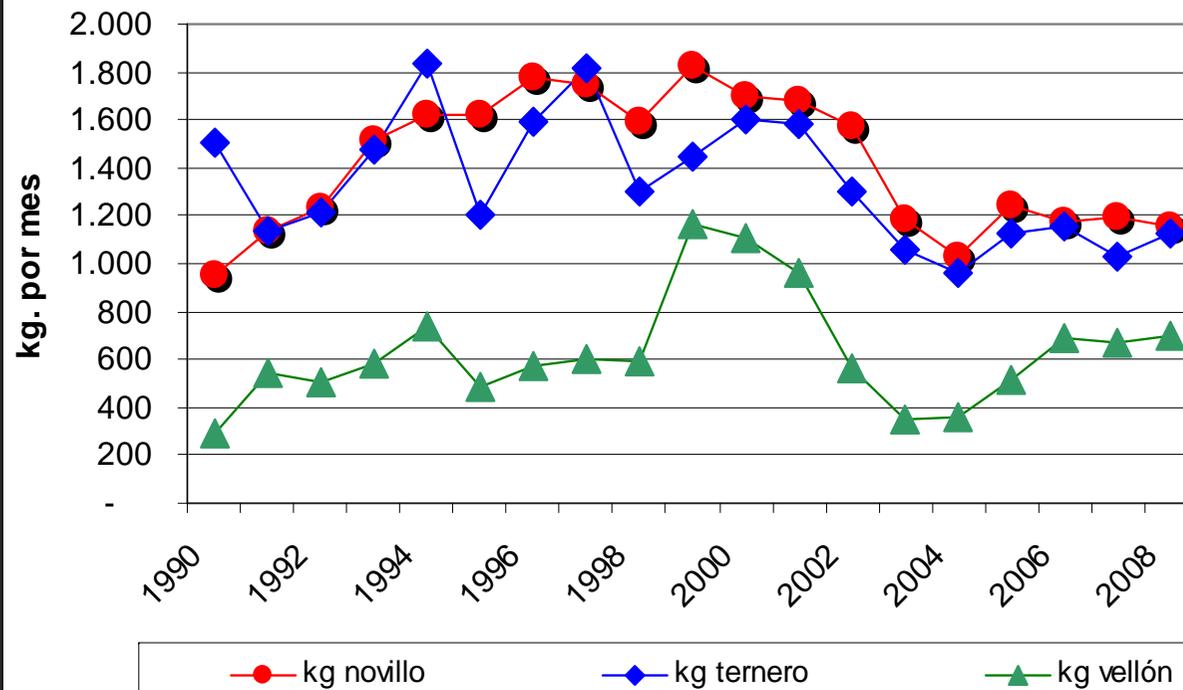
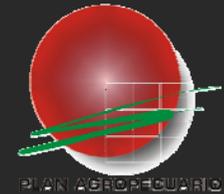
Fuente: Programa monitoreo IPA



Costo de arrendamientos sigue "muy de cerca" los muy buenos precios de los novillos, aunque en este año se despega de los terneros

Fuente: MGAP-DIEA

¿Qué sucede con una canasta familiar mensual en kilos de producto?



2008 vs 2004:

12% más en kg. novillo

18% más en kg. ternero

96% más en kg. vellón

Es necesario más producción para satisfacer el mismo presupuesto fliar.,
el mejor año fue 2004

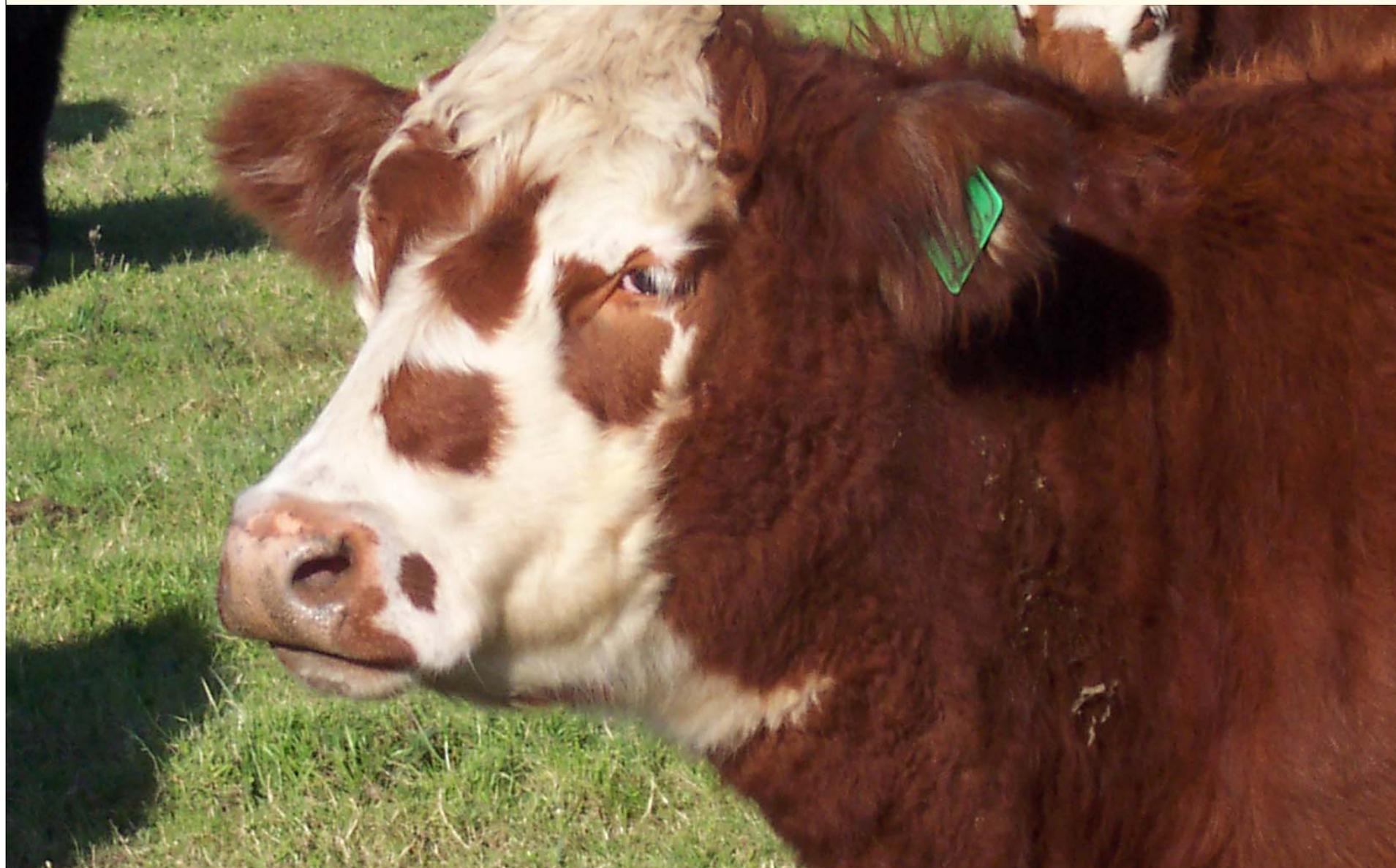
Resultados del Programa de Monitoreo



Ejercicio 2007-2008
y evolución desde ejercicio 2001-2002

Empresas ciclo completo y empresas criadoras

Empresas con CICLO COMPLETO en vacunos



CICLO COMPLETO



Indicadores descriptivos

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008	" el 1 "
ST (hás)	1343	1998	1525	1440	1770
Tenencia % prop	55	45	50	55	27
Mej. %	26	22	22	23	60

Caen en superficie, "propiedad" crece
 Crece área mejorada en %, se mantiene en hás.

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008	"el 1"
UG.V/há	0.68	0.64	0.69	0.69	0.61
UG.O/há	0.15	0.14	0.10	0.09	0.12
UG.T/ há	0.85	0.79	0.81	0.81	0.75

Énfasis vacuno, dotación relativamente estable
 Se reducen los ovinos



Indicadores productividad

	2001- 2002	2005- 2006	2006- 2007	2007- 2008
Marcación vac. %	77	77	76	78
Tasa extracción (kg) %	36	38	39	39
Tasa producción (kg) %	33	36	37	38

Se confirma el crecimiento de la productividad vacuna

"El de mejor desempeño: 79 % marcación vacuna; 40 % extracción y 41 % producción"
(7% más de VE/há = 0,31)

CICLO COMPLETO



Indicadores productividad

	2001- 2002	2005- 2006	2006- 2007	2007- 2008	+5 %
Carne vacuna /ha SPG	84	88	93	98	
Carne ovina/ ha SPG	8	9	7	6,5	
Lana / ha SPG	4	2.8	3	2.4	
Carne Equiv./ ha SPG	103	104	106	111	

Luego de un descenso, se afirma la producción vacuna.

+ 5%

Producción ovina desciende

El mejor desempeño: 105 kg. de carne vacuna por há. y 131 kg. de carne equivalente

CICLO COMPLETO



Precios obtenidos (US\$/kg)

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Precio venta vacunos	0.54	0.79	0.92	1.16
Precio venta ovinos	0.34	0.46	0.45	0.55
Precio venta lana	1.46	1.7	1.70 / 3.00	1.86 / 4.82

+26 %



Precios vacunos continúan su ruta ascendente, 115 % desde 2001 y 26% en el último ejercicio.

Precios ovinos crecen. Lana fina se despega.

“ El mejor desempeño: vende a: 1,15 ; 0,81 y 1,97 US\$/ kg. (vacunos, ovinos y lana resp.)”

CICLO COMPLETO



Costos por há. (US\$/há ST), variación

	2007-2008	Variación respecto a ej. anterior (%)
Mano de Obra	16.9	50
Mejoras	5.5	0
Pasturas	12	41
Maquinaria y Vehículo	10.5	24
G.vacunos y ovinos	5	28
Administración	6.5	25
Impuestos	6.2	32
Varios	7.6	38
Total	70	32

	2001-02	2005-06	2006-07	2007-08
Costo/kg. de carne	0.31	0.39	0.47	0.59

+26%

Los Costos continúan su carrera ascendente. Desde 2002-2003 crecieron 150 %.

También crece el Costo por kilo de carne, 26 %. Desde 2002-2003, 100 %.

Componentes que más crecen son mano de obra, pasturas e impuestos.

CICLO COMPLETO



Costos por há.(US\$/há ST), estructura

	2007-2008	Composición en (%) del Costo Total	"El 1"
Mano de Obra	16.9	24	11
Mejoras	5.5	8	7
Pasturas	12	17	12
Maquinaria y Vehículo	10.5	15	7.5
Gastos vacunos y ovinos	5	7	4.5
Administración	6.5	9	5.4
Impuestos	6.2	9	5
Varios	7.6	11	3
Total	70	100	55.4

Costo "pasturas" se confirma en el 17 % (a pesar de que se refertiliza menos).

Mano de obra, maquinaria y vehículo mantienen su importancia.

Ambos y las pasturas, son más de la mitad del costo por há.

Por kg
US\$ 0,38

CICLO COMPLETO



Resultados económicos-financieros (US\$/há ST)

	2001- 2002	2004 - 2005	2005- 2006	2006- 2007	2007- 2008
I. Bruto	54	73	80	97	118
Costo de Producción	40	31	43	53	70
I. de Capital	14	42	37	44	48
Relación I/P	0.71	0.43	0.56	0.55	0.59
Rentas	5	8	11	13	20
Intereses	2	2	1	1	1
Ingreso Neto	8	32	25	30	35

El I.B. crece 22%, los Costos crecen, 32 %, mejora en 9 % el Resultado Económico. I/P se deteriora, con valores de costos elevados

Costo de arrendamientos vuelven a crecer, 54 %

Ingreso Neto mejora 16 %

"El 1 : 137 Ingreso Bruto; 55 Costo Prod ; 16 Costo arrend ; 66 dólares de Ingreso Neto "

Ciclo Completo

El mejor desempeño:

Menos propietario

Mano de obra : productor y 2 hijos

Menor dotación

Mayor porcentaje de mejoramientos forrajeros (Lotus Rincón y pp. Convencionales)

Más % marcación

Mayor % extracción

Muy buen manejo del rodeo de cría, condición corporal, tablilla en terneros, muy buena recria, entore de vaquillonas de 2 años (con 300 kg.).

Más producción de carne por há., 7 %.

Lanares: muy buena colocación en abasto de localidad cercana.

Más Ingreso Bruto, debido a más producción a pesar de menor precio vacuno (137 vs 118 US\$/há)

Menores costos de producción por há y por kilo

Mejores precios en carne ovina y lana. Mayor Ingreso Neto (66 vs 35 US\$)



CICLO COMPLETO



Activos, Patrimonio y Deuda (US\$/há ST)

	2001-2002	2006-2007	2007-2008
Activo total	533	1400	1844
Patrimonio	371	900	1200
Endeudamiento c.d. (%AT propio)	21	4	2
Pasivo (con deuda)	64	29	20
Evolución deuda % respecto a 2006-2007	--	-12	-31

Continúa la valorización de los activos, el descenso de la deuda, y el crecimiento del patrimonio

La deuda viene descendiendo, pero todavía persiste

Empresas CRIADORAS





Indicadores descriptivos

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008	"EI 1"
ST (hás)	1012	960	870	690	270
Tenencia % prop	61	62	56	62	100
Mej. %	18	17	17	19	20

Caen en superficie, importante % de arrendamientos, área mejorada crece

	2001-2002	2006-2007	2007-2008	"EI 1"
UG.V/há	0.50	0.63	0.62	0.54
UG.O/há	0.17	0.16	0.16	0.40
UG.T/ há	0.71	0.83	0.82	0.96

Énfasis vacuno, dotación vacuna este año se estabilizó.
Ovinos también estabilizados

Indicadores productividad

	2005-2006	2006-2007	2007-2008	"EI 1"
Marcación vac. %	71	71	75	90
VE / há (cab.)	0.44	0.43	0.42	0.43
Kgs. destetados/VE(cab)	106	106	117	135
Tasa producción (kg) %	31	30	33	52
Señalada ovina (%)	80	80	79	--

Mejora productividad

Indicadores productividad

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Carne vacuna /ha SPG	55	76	75	77
Carne ovina/ ha SPG	11	11	11	12
Lana / ha SPG	4	5	4.8	4.7
Carne Equiv./ ha SPG	75	96	94	100

+6%

Luego de varios años, crece la productividad

"El mejor desempeño: 103 kg de carne vacuna por há."



Precios obtenidos (US\$/kg)

	2001-2002	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Precio venta vacunos	0.52	0.79	0.98	1.07
Precio venta ovinos	0.49	0.66	0.64	0.66
Precio venta lana	1.64	1.69	1.80 / 3.61	2.1 / 4.4


+9 %

Precios vacunos continúan en ascenso, 106 % desde 2001 y 9 % respecto al 2006-2007
 Carne ovina también con más precio en éste ejercicio. Desde 2001-2002 crece 35 %.
 Lana "en lenta recuperación".

"El 1, obtiene precios menores en carne vac.: 0,98 ; mayor en c. ovina 0,71 y en lana 2,43 "



Indicadores económicos (US\$/há ST)

	2001- 2002	2005- 2006	2006- 2007	2007- 2008	
I. Bruto	42	74	85	102	+20 %
Costos económicos	29	50	55	68	
I. Capital	13	24	30	34	+13 %
Relación I/P	0.79	0.71	0.65	0.67	

El Ingreso Bruto crece nuevamente y por quinto año, 20 %.

Los costos por há. también vuelven a crecer, 24 % y desde 2001-2002, 135 %.

El resultado económico mejora, crece 13 %.

Dos determinantes de la mejora del resultado económico: producción y precio*

La relación Insumo/Producto empeora, crece 3 %.

CRIADORAS



Costos por há. (US\$/há ST), variación

	2007-2008	Variación respecto a ej. anterior (%)
Mano de Obra	20	48
Mejoras	5.1	13
Pasturas	8.8	35
Maquinaria y Vehículo	11	16
Gastos vacunos y ovinos	5.6	12
Administración	8.6	15
Impuestos	4.4	26
Varios	4.6	-8
Total	68	24

	2001-02	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Costo por kg. de carne	0.48	0.46	0.51	0.56	0.64

+14 %

Costos siguen comportamiento ascendente. Este año crecen 24 %, desde 2001-2002 crecen 135 %. Mano de obra, pasturas e impuestos son los que más se incrementan

El costo unitario por kg. carne, a pesar de aumentar la producción se incrementa 14 %.

Resultados económicos-financieros (US\$/há ST)

	2001- 2002	2005- 2006	2006- 2007	2007- 2008	
I. Bruto	42	74	85	102	
Costo de Producción	29	50	55	68	
I. de Capital	13	24	30	34	+13%
Relación I/P	0.79	0.71	0.65	0.67	
Rentas	4	7	11	16	+45%
Intereses	1	1	0.6	0.9	
Ingreso Neto	8	16	18.4	22	+19%

Crece el I. Bruto 20%, los Costos crecen 24 %, mejora el resultado económico, 13%.
 Rentas se vuelven a incrementar, 45%. Se multiplicaron por 2 en 2 ejercicios.
 Ingreso Neto mejora 19%.

CRIADORAS



El mejor desempeño:

Más propietario

Mano de obra: productor, esposa e hijo

Más dotación

Similar porcentaje de mejoramientos forrajeros (Maku y Holcus)

Similar VE /ha, más % marcación (88 %)

Muy buen manejo del rodeo de cría, condición corporal, control de amamantamiento, entore de vaquillonas de 2 años. Diagnóstico de gestación. Vacas paridas en mejoramientos, destete temporario en mejoramientos.

Más producción de carne por há., 34 %, 103 vs 77 kg.

Excelente manejo de invernada de lanares, escalera 3 años (compra corderos vende capones)

Más Ingreso Bruto, debido a más producción a pesar de menor precio vacuno (120 vs 102 US\$/há)

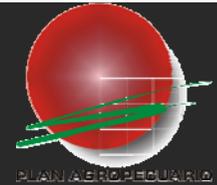
18 % más costo de producción por hectárea, pero 36 % menos de costo por kilo

Mejores precios en carne ovina y lana. Mayor Ingreso Neto (40 vs 22 US\$)

SINTESIS FINAL



Evolución capacidad de compra del Ingreso Neto obtenido (US\$/há y \$ ctes.)



Fuente: Programa Monitoreo IPA

x 4,4

	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-2008
Ingreso Neto (US\$/há) ciclo completo	8	23	27	32	25	30	35
En \$ ctes. set 2008	247	881	1044	976	692	767	684
							- 11 %

	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-2008
Ingreso Neto (US\$/há) cria	8	15	15	17	16	18	22
En \$ ctes. set 2008	247	594	599	518	443	470	430
							- 8.5 %

El IN crece, pero el poder de compra se deteriora

SINTESIS I



A nivel de resultados de las empresas :

- Disminución de área explotada
- Mantenimiento del área mejorada
- Continúa crecimiento productivo, algo crecen tb. criadores
- Costos continúan un comportamiento **CRECIENTE Y ACUMULATIVO** desde 2003 (+13; +18; +35; +17; +28 %)
- Los excelentes precios son responsables ppales. de los buenos resultados
- Resultado económico corriente nuevamente positivo y superior a 2006-2007
- Resultado patrimonial nuevamente favorable

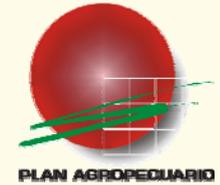
SINTESIS II



A nivel general:

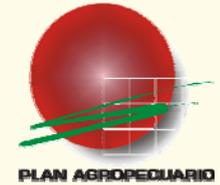
- Escenario con elevado nivel de incertidumbre
- La interrogante: el nuevo nivel de precios internacionales?
- La evolución del tipo de cambio es clave para el mantenimiento de la competitividad
- Las expectativas de demanda para el mercado internacional de la carne siguen siendo favorables, a 2015 + 17 %
- Los precios vacunos se reacomodan a la baja

SINTESIS III



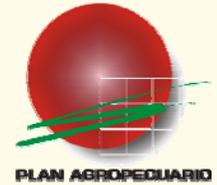
- Otra interrogante importante es respecto a cómo se reacomodan las cotizaciones de los insumos
- ¿ Cuáles serán las nuevas relaciones de precios ?
- Sigue absolutamente vigente: De crecer EN hectáreas a crecer POR hectárea
- Advertíamos de lo inconveniente de la receta genérica: "intensificar es el camino para todos "
- También decíamos insistentemente : Controlar los costos unitarios

CONSIDERACIONES FINALES I



- De cualquier manera frente a este escenario muy complejo, y de caída de las Bolsas, existen inversiones que continúan siendo muy rentables
- Son las Inversiones en Conocimiento (ajuste de carga, manejo de rodeo, control de amamantamiento, épocas de entore, manejo de campo natural, manejo de pastoreo, manejo sanitario, etc.)
- Utilizar el conocimiento disponible, para mantener la producción e intentar mantener controlado el costo unitario (por kg.)
- Frente a ésta situación, más que nunca: GANADERIA DE PRECISION

CONSIDERACIONES FINALES II

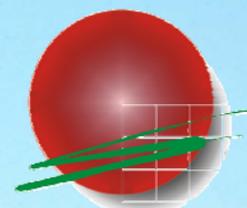


- No desarmar los sistemas de producción. Mantener las inversiones productivas y de ser necesario el uso "estratégico y muy inteligente de insumos"

- En síntesis, toma de decisiones con:
 - * Orden - definir prioridades
 - * Prudencia y Cautela
 - * Información - Asesoramiento

- Capacitación es un "bien" que cotiza al alza siempre

- También la Gestión profesional de los predios



PLAN AGROPECUARIO

Muchas Gracias